

**LEY GENERAL DE  
CONTABILIDAD  
GUBERNAMENTAL  
(LGCG).**

# INFORMACIÓN CONTABLE.

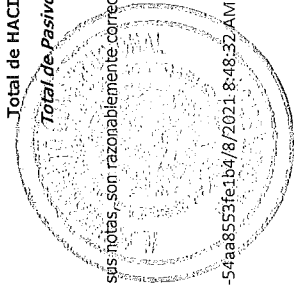
MUNICIPIO DE NOGALES SONORA  
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

Al 31 de Diciembre de 2020

(Cifras en Pesos)

| ACTIVO  | 2020                    | 2019                    | PASIVO  | 2020                    | 2019                    |
|---|-------------------------|-------------------------|---|-------------------------|-------------------------|
| <b>Activo Circulante</b>                                      |                         |                         | <b>Pasivo Circulante</b>  |                         |                         |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 115,070,485.46          | 142,246,593.17          | Cuentas por Pagar a Corto Plazo   | 380,198,993.75          | 375,687,522.14          |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 137,879,426.41          | 142,704,201.28          | Documentos por Pagar a Corto Plazo  | 51,500,000.00           | 82,500,000.00           |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 1,660,597.44            | 549,607.69              | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                             | 0.00                    | 0.00                    |
| Inventarios   | 0.00                    | 0.00                    | Títulos y Valores a Corto Plazo   | 0.00                    | 0.00                    |
| Almacenes   | 0.00                    | 0.00                    | Pasivos Diferidos a Corto Plazo   | 0.00                    | 0.00                    |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0.00                    | 0.00                    | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo            | 0.00                    | 0.00                    |
| Otros Activos Circulantes                                     | 1,224,112.23            | 1,224,112.23            | Provisiones a Corto Plazo   | 8,384,695.88            | 8,946,018.46            |
| <b>Total de Activo Circulante</b>                             | <b>255,834,621.54</b>   | <b>286,724,514.37</b>   | Otros Pasivos a Corto Plazo   | 0.00                    | 0.00                    |
|   |                         |                         | <b>Total de Pasivo Circulante</b>   | <b>440,083,689.63</b>   | <b>467,133,540.60</b>   |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   |                         |                         | <b>Pasivo No Circulante</b>   |                         |                         |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0.00                    | 0.00                    | Cuentas por Pagar a Largo Plazo   | 0.00                    | 0.00                    |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0.00                    | 0.00                    | Documentos por Pagar a Largo Plazo  | 35,947,251.96           | 35,947,251.96           |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 960,088,196.06          | 900,795,776.77          | Deuda Pública a Largo Plazo   | 500,420,319.51          | 506,190,178.50          |
| Bienes Muebles  | 249,198,803.67          | 231,666,988.39          | Pasivos Diferidos a Largo Plazo   | 0.00                    | 0.00                    |
| Activos Intangibles   | 323,869.74              | 199,286.40              | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo            | 0.00                    | 0.00                    |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | -91,964,132.31          | 0.00                    | Provisiones a Largo Plazo   | 0.00                    | 0.00                    |
| Activos Diferidos   | 148,614.81              | 148,614.81              |   |                         |                         |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0.00                    | 0.00                    | <b>Total de Pasivo No Circulante</b>  | <b>536,367,571.47</b>   | <b>542,137,430.46</b>   |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 35,770,000.00           | 35,770,000.00           |   |                         |                         |
| <b>Total de Activo No Circulante</b>                          | <b>1,153,565,351.97</b> | <b>1,168,580,666.37</b> | <b>Total de PASIVO</b>  | <b>976,451,261.10</b>   | <b>1,009,270,971.06</b> |
|   |                         |                         |   |                         |                         |
|   |                         |                         | <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>  |                         |                         |
|   |                         |                         | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>                                      |                         |                         |
|   |                         |                         | Aportaciones  | 0.00                    | 0.00                    |
|   |                         |                         | Donaciones de Capital   | 0.00                    | 0.00                    |
|   |                         |                         | Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                     | 0.00                    | 0.00                    |
|   |                         |                         | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>   | <b>432,948,712.41</b>   | <b>446,034,209.68</b>   |
|   |                         |                         | Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)   | 182,873,949.45          | 120,293,483.84          |
|   |                         |                         | Resultados de Ejercicios Anteriores   | 250,074,762.96          | 325,740,725.84          |
|   |                         |                         | Revalúos  | 0.00                    | 0.00                    |
|   |                         |                         | Reservas  | 0.00                    | 0.00                    |
|   |                         |                         | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | 0.00                    | 0.00                    |
|   |                         |                         | <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b> | <b>0.00</b>             | <b>0.00</b>             |
|   |                         |                         | Resultado por Posición Monetaria  | 0.00                    | 0.00                    |
|   |                         |                         | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | 0.00                    | 0.00                    |
|   |                         |                         | <b>Total de HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>   | <b>432,948,712.41</b>   | <b>446,034,209.68</b>   |
|   |                         |                         | <b>Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>                                | <b>1,409,399,973.51</b> | <b>1,455,305,180.74</b> |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor."



LIC. JESUS ANTONIO PUJOL TRASTORZA  
PRESIDENTE MUNICIPAL

C.P. CARLOS CASTRO MARTIN DEL CAMPO  
TESORERO MUNICIPAL

**MUNICIPIO DE NOGALES SONORA**  
**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**

Al 31 de Diciembre de 2020  
(Cifras en Pesos)

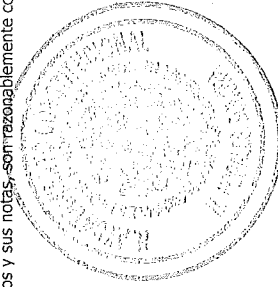
NOGALES

| CUENTAS DE ORDEN CONTABLES  |                  | 2019             | 2020             | CONTINGENCIAS | 2019 | 2020 |
|---|------------------|------------------|------------------|---------------|------|------|
| VALORES   | \$0.00           | \$0.00           | \$0.00           |               |      |      |
| VALORES EN CUSTODIA   | \$863,679,074.41 | \$775,147,846.91 | \$234,564,267.90 |               |      |      |
| CUSTODIA DE VALORES   | \$863,679,074.41 | \$775,147,846.91 | \$234,564,267.90 |               |      |      |
| INSTRUMENTOS DE CRÉDITO PRESTADOS A FORMADORES DE MERCADO                       | \$0.00           | \$0.00           |                  |               |      |      |
| PRESTAMO DE INSTRUMENTOS DE CRÉDITO A F INSTRUMENTOS DE CRÉDITO RECIBIDOS EN GA | \$0.00           | \$0.00           |                  |               |      |      |
| GARANTÍA DE CRÉDITOS RECIBIDOS DE LOS FO  | \$0.00           | \$0.00           |                  |               |      |      |
| EMISIÓN DE OBLIGACIONES   | \$0.00           | \$0.00           |                  |               |      |      |
| AUTORIZACIÓN PARA LA EMISIÓN DE BONOS, TÍ                                       | \$0.00           | \$0.00           |                  |               |      |      |
| AUTORIZACIÓN PARA LA EMISIÓN DE BONOS, TÍ                                       | \$0.00           | \$0.00           |                  |               |      |      |
| EMISIONES AUTORIZADAS DE LA DEUDA PÚBLIC  | \$0.00           | \$0.00           |                  |               |      |      |
| SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS DE PRESTAMOS   | \$0.00           | \$0.00           |                  |               |      |      |
| SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS DE PRESTAMOS   | \$0.00           | \$0.00           |                  |               |      |      |
| CONTRATOS DE PRESTAMOS Y OTRAS OBLIGAC  | \$0.00           | \$0.00           |                  |               |      |      |
| AVALES Y GARANTÍAS  | \$0.00           | \$0.00           |                  |               |      |      |
| AVALES AUTORIZADOS  | \$0.00           | \$0.00           |                  |               |      |      |
| AVALES FIRMADOS   | \$0.00           | \$0.00           |                  |               |      |      |
| FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS POR DEUDAS  | \$0.00           | \$0.00           |                  |               |      |      |
| FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS   | \$0.00           | \$0.00           |                  |               |      |      |
| FIANZAS OTORGADAS PARA RESPALDAR OBLI   | \$0.00           | \$0.00           |                  |               |      |      |
| FIANZAS OTORGADAS DEL GOBIERNO PARA RE  | \$0.00           | \$0.00           |                  |               |      |      |
| JUICIOS   | \$0.00           | \$0.00           |                  |               |      |      |
| DEMANDAS JUDICIAL EN PROCESO DE RESOLUCI  | \$107,595,374.58 | \$93,954,600.99  |                  |               |      |      |
| RESOLUCIÓN DE DEMANDAS EN PROCESO JUDI  | \$107,595,374.58 | \$93,954,600.99  |                  |               |      |      |
| INVERSIÓN MEDIANTE PROYECTOS PARA PRES  | \$0.00           | \$0.00           |                  |               |      |      |
| CONTRATOS PARA INVERSIÓN MEDIANTE PROY  | \$0.00           | \$0.00           |                  |               |      |      |
| INVERSIÓN PÚBLICA CONTRATADA MEDIANTE P   | \$0.00           | \$0.00           |                  |               |      |      |
| BIENES EN CONCESIONADOS O EN COMODATO   | \$0.00           | \$0.00           |                  |               |      |      |
| BIENES BAJO CONTRATO EN CONCESIÓN   | \$0.00           | \$0.00           |                  |               |      |      |
| CONTRATO DE CONCESIÓN POR BIENES  | \$0.00           | \$0.00           |                  |               |      |      |
| BIENES BAJO CONTRATO EN COMODATO  | \$4,993,399.04   | \$4,993,399.04   |                  |               |      |      |
| CONTRATO DE COMODATO POR BIENES   | \$4,993,399.04   | \$4,993,399.04   |                  |               |      |      |
| BANCOS  | \$0.00           | \$0.00           |                  |               |      |      |
| DLLS SANTANDER  | \$0.00           | \$0.00           |                  |               |      |      |
| SANTANDER DLLS  | \$0.00           | \$0.00           |                  |               |      |      |

CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS

|   | 2019             | 2020             |
|---|------------------|------------------|
| LEY DE INGRESOS                                   | \$946,212,987.00 | \$946,212,987.00 |
| LEY DE INGRESOS ESTIMADA                          | \$194,397,017.56 | \$194,397,017.56 |
| LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR                      | \$137,042,835.36 | \$137,042,835.36 |
| MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA      | \$948,858,804.80 | \$948,858,804.80 |
| LEY DE INGRESOS DEVENGADA                         | \$948,858,804.80 | \$948,858,804.80 |
| LEY DE INGRESOS RECAUDADA                         | \$948,858,804.80 | \$948,858,804.80 |
| PRESUPUESTO DE EGRESOS                            | \$948,858,804.80 | \$948,858,804.80 |
| PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO                   | \$948,858,804.80 | \$948,858,804.80 |
| PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER                | \$948,858,804.80 | \$948,858,804.80 |
| MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO | \$948,858,804.80 | \$948,858,804.80 |
| PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO               | \$948,858,804.80 | \$948,858,804.80 |
| PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO                  | \$948,858,804.80 | \$948,858,804.80 |
| PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO                   | \$948,858,804.80 | \$948,858,804.80 |
| PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO                     | \$948,858,804.80 | \$948,858,804.80 |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor."



*[Signature]*  
LIC. JESUS ANTONIO PUJOL IRATORZA  
PRESIDENTE MUNICIPAL

*[Signature]*  
C.P. CARLOS CASTRO MARTIN DEL CAMPO  
TESORERO MUNICIPAL

|   | <b>2020</b>      | <b>2019</b>    |
|---|------------------|----------------|
| <b>Ingresos y otros beneficios</b>  | 1,082,571,453.97 | 948,858,804.80 |
| <b>Ingresos de gestión</b>  | 314,400,573.10   | 248,748,822.25 |
| Impuestos   | 146,801,247.57   | 155,258,999.11 |
| Cuotas y aportaciones de seguridad social   | 0.00             | 0.00           |
| Contribuciones de mejoras   | 0.00             | 0.00           |
| Derechos  | 67,435,138.11    | 66,746,676.70  |
| Productos   | 1,405,919.25     | 2,414,854.17   |
| Aprovechamientos  | 98,758,268.17    | 13,886,272.82  |
| Ingresos por venta de bienes y prestación de servicios  | 0.00             | 10,442,019.45  |
| <b>Participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboracion fiscal, fondos distintos de aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones</b> | 768,170,880.87   | 700,109,982.55 |
| Participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal y fondos distintos de  | 735,650,880.87   | 700,109,982.55 |
| Transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones  | 32,520,000.00    | 0.00           |
| <b>Otros ingresos y beneficios</b>  | 0.00             | 0.00           |
| Ingresos financieros  | 0.00             | 0.00           |
| Incremento por variación de inventarios   | 0.00             | 0.00           |
| Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia  | 0.00             | 0.00           |
| Disminución del exceso de provisiones   | 0.00             | 0.00           |
| Otros ingresos y beneficios varios  | 0.00             | 0.00           |
| <b>Total de Ingresos y otros beneficios:</b>  | 1,082,571,453.97 | 948,858,804.80 |

|   | <b>2020</b>    | <b>2019</b>    |
|---|----------------|----------------|
| <b>Gastos y otras pérdidas</b>                                | 899,697,504.52 | 828,565,320.96 |
| <b>Gastos de funcionamiento</b>                               | 685,518,610.95 | 628,475,225.21 |
| Servicios personales  | 394,532,068.69 | 384,842,068.14 |
| Materiales y suministros                                      | 76,975,145.54  | 70,664,184.74  |
| Servicios generales   | 214,011,396.72 | 172,968,972.33 |
| <b>Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas</b> | 141,709,839.57 | 126,971,640.94 |
| Transferencias internas y asignaciones al sector público      | 82,165,896.92  | 72,351,876.75  |
| Transferencias al resto del sector público                    | 0.00           | 0.00           |
| Subsidios y subvenciones                                      | 0.00           | 0.00           |
| Ayudas sociales   | 31,357,468.47  | 28,163,721.65  |
| Pensiones y jubilaciones                                      | 26,856,056.94  | 24,980,131.93  |
| Transferencias a fideicomisos, mandatos y contratos análogos  | 0.00           | 0.00           |
| Transferencias a la seguridad social                          | 0.00           | 0.00           |
| Donativos   | 1,330,417.24   | 1,475,910.61   |
| Transferencias al exterior                                    | 0.00           | 0.00           |
| <b>Participaciones y aportaciones</b>                         | 0.00           | 0.00           |
| Participaciones   | 0.00           | 0.00           |
| Aportaciones  | 0.00           | 0.00           |
| Convenios   | 0.00           | 0.00           |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor."

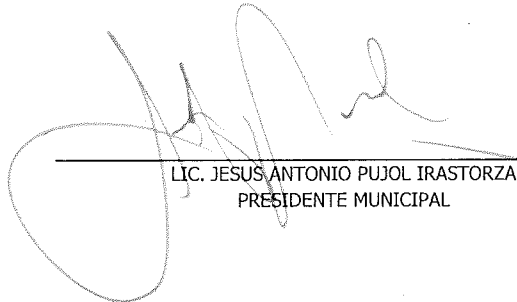
\_\_\_\_\_  
LIC. JESUS ANTONIO PUJOL IRASTORZA  
PRESIDENTE MUNICIPAL

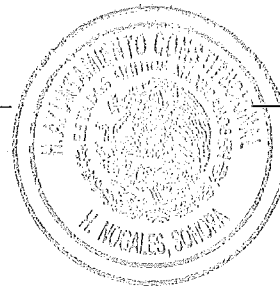


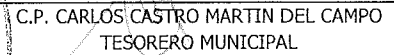
\_\_\_\_\_  
C.P. CARLOS CASTRO MARTIN DEL CAMPO  
TESORERO MUNICIPAL

|   |                       |                       |
|---|-----------------------|-----------------------|
| <b>Intereses, comisiones y otros gastos de la deuda pública</b>                   | 45,930,799.63         | 66,836,892.92         |
| Intereses de la deuda pública   | 45,930,799.63         | 66,836,892.92         |
| Comisiones de la deuda pública  | 0.00                  | 0.00                  |
| Gastos de la deuda pública  | 0.00                  | 0.00                  |
| Costo por coberturas  | 0.00                  | 0.00                  |
| Apoyos financieros  | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>Otros gastos y pérdidas extraordinarias</b>                                    | 26,538,254.37         | 6,281,561.89          |
| Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencias y amortizaciones         | 26,538,254.37         | 0.00                  |
| Provisiones   | 0.00                  | 0.00                  |
| Disminución de inventarios  | 0.00                  | 0.00                  |
| Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia | 0.00                  | 0.00                  |
|   | <b>2020</b>           | <b>2019</b>           |
| Aumento por insuficiencia de provisiones  | 0.00                  | 0.00                  |
| Otros gastos  | 0.00                  | 6,281,561.89          |
| <b>Inversión pública</b>  | 0.00                  | 0.00                  |
| Inversión pública no capitalizable  | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>Total de gastos y otras pérdidas:</b>  | <u>899,697,504.52</u> | <u>828,565,320.96</u> |
| <b>Resultado del ejercicio (Ahorro/Desahorro) :</b>                               | <u>182,873,949.45</u> | <u>120,293,483.84</u> |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor."

  
LIC. JESUS ANTONIO PUJOL IRASTORZA  
PRESIDENTE MUNICIPAL



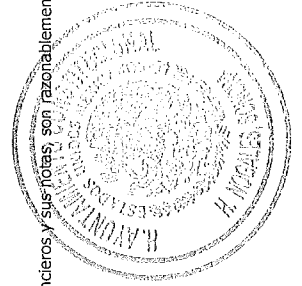
  
C.P. CARLOS CASTRO MARTIN DEL CAMPO  
TESORERO MUNICIPAL

Municipio de Nogales Sonora  
Estado de Variación en la Hacienda Pública  
Del 01/01/2020 al 31/12/2020  
(Cifras en Pesos)

N.O.GALES

| Concepto   | Hacienda Pública/<br>Patrimonio<br>Contribuido | Hacienda Pública/<br>Patrimonio Generado<br>de Ejercicios<br>Anteriores | Hacienda Pública/<br>Patrimonio Generado<br>del Ejercicio | Exceso o Insuficiencia<br>en la Actualización de<br>la Hacienda<br>Pública/Patrimonio | TOTAL          |
|--|--|---|---|---|----------------|
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2020</b>  | 0.00   |   |   |   | 0.00           |
| Aportaciones   | 0.00   |   |   |   | 0.00           |
| Donaciones de Capital  | 0.00   |   |   |   | 0.00           |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio  | 0.00   |   |   |   | 0.00           |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2020</b>   |  | 446,034,209.68  | 0.00  | 0.00  | 446,034,209.68 |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)  |  | 446,034,209.68  | 0.00  | 0.00  | 446,034,209.68 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores  |  | 0.00  |   |   | 0.00           |
| Revalúos   |  | 0.00  |   |   | 0.00           |
| Reservas   |  | 0.00  |   |   | 0.00           |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores   |  | 0.00  |   |   | 0.00           |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2020</b>               |  |   | 0.00  | 0.00  | 0.00           |
| Resultado por Posición Monetaria   |  |   | 0.00  | 0.00  | 0.00           |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios  |  |   | 0.00  | 0.00  | 0.00           |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2020</b>  | 0.00   | 446,034,209.68  | 0.00  | 0.00  | 446,034,209.68 |
| <b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2020</b>  | 0.00   |   |   |   | 0.00           |
| Aportaciones   | 0.00   |   |   |   | 0.00           |
| Donaciones de Capital  | 0.00   |   |   |   | 0.00           |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio  | 0.00   |   |   |   | 0.00           |
| <b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2020</b>                                     |  | -195,959,446.72   | 182,873,949.45  | 0.00  | -13,085,497.27 |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)  |  | -195,959,446.72   | 182,873,949.45  | 0.00  | 182,873,949.45 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores  |  | 0.00  | 0.00  |   | 0.00           |
| Revalúos   |  | 0.00  | 0.00  |   | 0.00           |
| Reservas   |  | 0.00  | 0.00  |   | 0.00           |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores   |  | 0.00  | 0.00  |   | 0.00           |
| <b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2020</b> |  |   |   | 0.00  | 0.00           |
| Resultado por Posición Monetaria   |  |   |   | 0.00  | 0.00           |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios  |  |   |   | 0.00  | 0.00           |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2020</b>  | 0.00   | 250,074,762.96  | 182,873,949.45  | 0.00  | 432,948,712.41 |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor."



*[Handwritten Signature]*  
LIC. JESUS ANTONIO PUJOL IRASTORZA  
PRESIDENTE MUNICIPAL

*[Handwritten Signature]*  
C.P. CARLOS CASTRO MARTIN DEL CAMPO  
TESORERO MUNICIPAL

Municipio de Nogales Sonora  
Estado de Cambios en la Situación Financiera

PAGINA 1 DE 2



Del 01/01/2020 Al 31/12/2020

(Cifras en Pesos)



|  | Origen                | Aplicación           |
|--|-----------------------|----------------------|
| <b>ACTIVO</b>  | <b>123,965,014.89</b> | <b>78,059,807.66</b> |
| <b>Activo circulante</b>   | <b>32,000,882.58</b>  | <b>1,110,989.75</b>  |
| Efectivo y Equivalentes  | 27,176,107.71         | 0.00                 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                               | 4,824,774.87          | 0.00                 |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                                    | 0.00                  | 1,110,989.75         |
| Inventarios  | 0.00                  | 0.00                 |
| Almacenes  | 0.00                  | 0.00                 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes                | 0.00                  | 0.00                 |
| Otros Activos Circulantes  | 0.00                  | 0.00                 |
| <b>Activo No Circulante</b>  | <b>91,964,132.31</b>  | <b>76,948,817.91</b> |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                                    | 0.00                  | 0.00                 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                 | 0.00                  | 0.00                 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso            | 0.00                  | 59,292,419.29        |
| Bienes Muebles   | 0.00                  | 17,531,815.28        |
| Activos Intangibles  | 0.00                  | 124,583.34           |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes               | 91,964,132.31         | 0.00                 |
| Activos Diferidos  | 0.00                  | 0.00                 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes             | 0.00                  | 0.00                 |
| Otros Activos no Circulantes   | 0.00                  | 0.00                 |
| <b>PASIVO</b>  | <b>4,511,471.61</b>   | <b>37,331,181.57</b> |
| <b>Pasivo Circulante</b>   | <b>4,511,471.61</b>   | <b>31,561,322.58</b> |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo  | 4,511,471.61          | 0.00                 |
| Documentos por Pagar a Corto Plazo                                       | 0.00                  | 31,000,000.00        |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                  | 0.00                  | 0.00                 |
| Titulos y Valores a Corto Plazo  | 0.00                  | 0.00                 |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo  | 0.00                  | 0.00                 |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo | 0.00                  | 0.00                 |
| Provisiones a Corto Plazo  | 0.00                  | 561,322.58           |
| Otros Pasivos a Corto Plazo  | 0.00                  | 0.00                 |
| <b>Pasivo No Circulante</b>  | <b>0.00</b>           | <b>5,769,858.99</b>  |
| Cuentas por Pagar a Largo Plazo  | 0.00                  | 0.00                 |
| Documentos por Pagar a Largo Plazo                                       | 0.00                  | 0.00                 |
| Deuda Pública a Largo Plazo  | 0.00                  | 5,769,858.99         |
| Pasivos Diferidos a Largo Plazo  | 0.00                  | 0.00                 |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo | 0.00                  | 0.00                 |
| Provisiones a Largo Plazo  | 0.00                  | 0.00                 |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor."

LIC. JESUS ANTONIO PUJOL IRASTORZA

C.P. CARLOS CASTRO MARTIN DEL CAMPO

PRESIDENTE MUNICIPAL TESORERO MUNICIPAL

5A1C742c0c2d-cf2a-6a8d-7a0b-b38461b096154/8/2021 8:49:00 AM



# Municipio de Nogales Sonora

## Estado de Cambios en la Situación Financiera

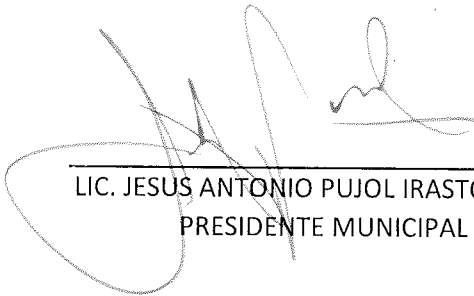
Del 01/01/2020 Al 31/12/2020

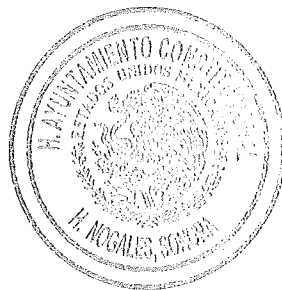
(Cifras en Pesos)



|   | Origen                | Aplicación            |
|---|-----------------------|-----------------------|
| <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>  | <b>182,873,949.45</b> | <b>195,959,446.72</b> |
| <i>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</i>                                      | <i>0.00</i>           | <i>0.00</i>           |
| Aportaciones  | 0.00                  | 0.00                  |
| Donaciones de Capital   | 0.00                  | 0.00                  |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                     | 0.00                  | 0.00                  |
| <br>  |                       |                       |
| <i>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</i>   | <i>182,873,949.45</i> | <i>195,959,446.72</i> |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)   | 182,873,949.45        | 0.00                  |
| Resultados de Ejercicios Anteriores   | 0.00                  | 195,959,446.72        |
| Revalúos  | 0.00                  | 0.00                  |
| Reservas  | 0.00                  | 0.00                  |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | 0.00                  | 0.00                  |
| <br>  |                       |                       |
| <i>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</i> | <i>0.00</i>           | <i>0.00</i>           |
| Resultado por Posición Monetaria  | 0.00                  | 0.00                  |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | 0.00                  | 0.00                  |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor."

  
 LIC. JESUS ANTONIO PUJOL IRASTORZA  
 PRESIDENTE MUNICIPAL



  
 C.P. CARLOS CASTRO MARTIN DEL CAMPO  
 TESORERO MUNICIPAL

# Municipio de Nogales Sonora

## Estado de Flujos de Efectivo

Del 01/01/2020 al 31/12/2020

(Cifras en Pesos)



PAGINA 1 DE 2

| Concepto  | 2020                    | 2019                  |
|---|-------------------------|-----------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |                         |                       |
| <b>Origen</b>   | <b>1,082,571,453.97</b> | <b>971,040,489.72</b> |
| Impuestos   | 146,801,247.57          | 155,258,999.11        |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0.00                    | 0.00                  |
| Contribuciones de Mejoras   | 0.00                    | 0.00                  |
| Derechos  | 67,435,138.11           | 66,746,676.70         |
| Productos   | 1,405,919.25            | 151,526.19            |
| Aprovechamientos  | 98,758,268.17           | 13,886,272.82         |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 0.00                    | 0.00                  |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 735,650,880.87          | 700,109,911.20        |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 32,520,000.00           | 71.35                 |
| Otros Orígenes de Operación   | 0.00                    | 34,887,032.35         |
| <b>Aplicación</b>   | <b>807,733,372.21</b>   | <b>710,664,997.53</b> |
| Servicios Personales  | 394,532,068.69          | 383,687,598.03        |
| Materiales y Suministros  | 76,975,145.54           | 63,946,144.83         |
| Servicios Generales   | 214,011,396.72          | 137,276,825.94        |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 82,165,896.92           | 71,518,150.12         |
| Transferencias al resto del Sector Público  | 0.00                    | 0.00                  |
| Subsidios y Subvenciones  | 0.00                    | 0.00                  |
| Ayudas Sociales   | 31,357,468.47           | 27,780,236.07         |
| Pensiones y Jubilaciones  | 26,856,056.94           | 24,980,131.93         |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 0.00                    | 0.00                  |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0.00                    | 0.00                  |
| Donativos   | 1,330,417.24            | 1,475,910.61          |
| Transferencias al Exterior  | 0.00                    | 0.00                  |
| Participaciones   | 0.00                    | 0.00                  |
| Aportaciones  | 0.00                    | 0.00                  |
| Convenios   | 0.00                    | 0.00                  |
| Otras Aplicaciones de Operación   | -19,495,078.31          | 0.00                  |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>  | <b>274,838,081.76</b>   | <b>260,375,492.19</b> |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>   |                         |                       |
| <b>Origen</b>   | <b>4,824,774.87</b>     | <b>0.00</b>           |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0.00                    | 0.00                  |
| Bienes Muebles  | 0.00                    | 0.00                  |
| Otros Orígenes de Inversión   | 4,824,774.87            | 0.00                  |
| <b>Aplicación</b>   | <b>78,059,807.66</b>    | <b>75,955,190.81</b>  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 59,292,419.29           | 65,715,335.19         |
| Bienes Muebles  | 17,531,815.28           | 10,162,548.82         |
| Otras Aplicaciones de Inversión   | 1,235,573.09            | 77,306.80             |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>  | <b>-73,235,032.79</b>   | <b>-75,955,190.81</b> |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor."

LIC. JESUS ANTONIO PUJOL IRASTORZA

PRESIDENTE MUNICIPAL

C.P. CARLOS CASTRO MARTIN DEL CAMPO

TESORERO MUNICIPAL

ISAF-1336662b-b212-1735-6645-5fcb038e912c

4/14/2021 2:24:23 PM

# Municipio de Nogales Sonora

## Estado de Flujos de Efectivo

Del 01/01/2020 al 31/12/2020

(Cifras en Pesos)

NOGALES

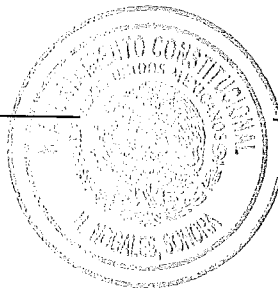


PAGINA 2 DE 2

| Concepto   | 2020                   |                        |
|--|------------------------|------------------------|
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                |                        |                        |
| <b>Origen</b>  |                        |                        |
| Endeudamiento Neto   | 4,511,471.61           | 0.00                   |
| Interno  | 0.00                   | 0.00                   |
| Externo  | 0.00                   | 0.00                   |
| Otros Orígenes de Financiamiento   | 0.00                   | 0.00                   |
| <b>Aplicación</b>  | 4,511,471.61           | 0.00                   |
| Servicios de la Deuda  | 233,290,628.29         | 185,465,781.94         |
| Interno  | 0.00                   | 0.00                   |
| Externo  | 0.00                   | 179,184,220.05         |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento   | 0.00                   | 0.00                   |
|  | 233,290,628.29         | 6,281,561.89           |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>            | <b>-228,779,156.68</b> | <b>-185,465,781.94</b> |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b> | <b>-27,176,107.71</b>  | <b>-1,045,480.56</b>   |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio*</b>          | <b>142,246,593.17</b>  | <b>143,292,073.73</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>            | <b>115,070,485.46</b>  | <b>142,246,593.17</b>  |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor."

LIC. JESUS ANTONIO PUJOL IRASTORZA  
PRESIDENTE MUNICIPAL



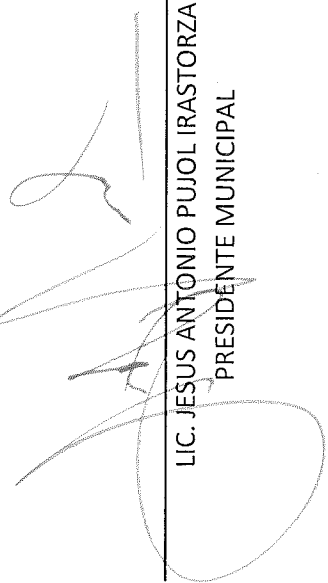
C.P. CARLOS CASTRO MARTIN DEL CAMPO  
TESORERO MUNICIPAL

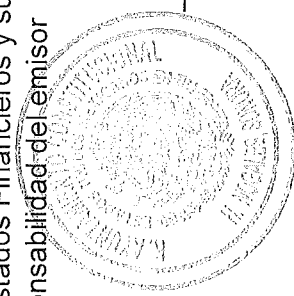
**Municipio de Nogales Sonora**  
**Informe Sobre Pasivos Contingentes**  
**Del 01/01/2020 al 31/12/2020**

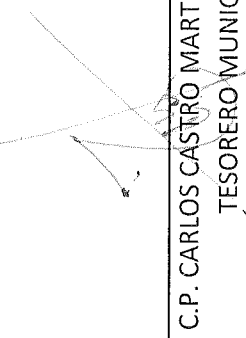


| CONCEPTO                                    | DESCRIPCION  | IMPORTE ESTIMADO  |
|---|--|-------------------|
| Demandas Laborales en Proceso de Resolucion | Registro de litigios laborales en proceso de resolucion, cuyo importe estimado se encuentra registrado en cuentas de orden   | \$ 107,595,374.58 |
| Sistemas Sustentables                       | Registro de litigio entre el H. Ayuntamiento de Nogales y la Empresa Sistemas Sustentables, empresa que tiene concesionado el manejo del Relleno Sanitario de la ciudad de Nogales | \$ 255,141,257.69 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

  
 LIC. JESUS ANTONIO PUJOL RASTORZA  
 PRESIDENTE MUNICIPAL



  
 C.P. CARLOS CASTRO MARTIN DEL CAMPO  
 TESORERO MUNICIPAL

**Municipio de Nogales Sonora**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre 2020**

A) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

• Efectivo y Equivalentes

| Concepto                               | 2020              | 2019              |
|--|-------------------|-------------------|
| 1111 FONDOS FIJOS                      | \$ 61,366.69      | \$ 153,528.05     |
| 1112 BANCOS                            | \$ 112,716,238.62 | \$ 139,959,490.31 |
| 1114 INVERSIONES TEMPORALES            |                   | \$ -              |
| 1115 FONDOS CON AFECTACION ESPECIFICAS |                   | \$ -              |
| 1116 DEPOSITOS EN GARANTIA             | \$ 2,292,880.15   | \$ 2,133,574.81   |
| Suma                                   | \$ 115,070,485.46 | \$ 142,246,593.17 |

La cuenta de Bancos presenta un saldo al 31 de diciembre por \$112,716,238.62 (son ciento doce millones setecientos diez y seis mil doscientos treinta y ocho pesos 62/100 mn), disminuyendo el monto con respecto a 2019 en un 20%, prácticamente hemos mantenido la liquidez y este rubro en el Activo permanece positivo. Cabe hacer mención de que 42 millones corresponden a un crédito a corto plazo contratado en el mes de noviembre; 3.56 millones corresponden a FAISM y 6.7 millones del Fideicomiso del Bajío.

| CTA. 2020   | CTA. 2019    | NOMBRE DE LA CUENTA               | DIC. 2020     | DIC. 2019       |
|-------------|--------------|-----------------------------------|---------------|-----------------|
| 11120-01012 | 1112-01-0095 | BANORTE 5594 PARQUIMETROS         | 1,761,426.37  | \$948,857.03    |
| 11120-01013 | 1112-01-0099 | BANORTE 11995 BECAS               | 46,287.00     | \$46,751.00     |
| 11120-01024 | 1112-01-0157 | BANORTE 4625 HABITAT 2015         | 11,260.35     | \$11,245.47     |
| 11120-01030 | 1112-01-0117 | INTERACCIONES 8315 RESTRUCT.      | 2,319,914.96  | \$2,320,239.76  |
| 11120-05002 | 1112-01-0120 | BAJIO FIDEICOMISO 15107           | 6,717,388.26  | \$18,650,153.34 |
| 11120-05004 |              | BAJIO 03641 REMANENTES BAJIO      | 6,146,127.43  |                 |
| 11120-05005 |              | BAJIO FIDEICOMISO 15107-2         | 0.00          |                 |
| 11120-06002 | 1112-01-0047 | SCOTIABANK 2558 FIESTAS FLOR,PAT. | 2,562.98      | \$2,562.98      |
| 11120-06003 | 1112-01-0053 | SCOTIABANK SUBSEMUN FEDERAL 2009  | 16,904.82     | \$16,904.82     |
| 11120-06004 | 1112-01-0065 | SCOTIABANK 20036192 AGUI10        | 2,271.60      | \$2,271.60      |
| 11120-06007 | 1112-01-0079 | SCOTIABANK 2521172 FOPAM          | 14,500.22     | \$14,500.22     |
| 11120-06008 | 1112-01-0084 | SCOTIABANK SUBS.2011 7855         | 12,556.62     | \$12,556.62     |
| 11120-06009 | 1112-01-0086 | SCOTIABANK 7979 FOPEDEP           | 13,418.04     | \$13,418.04     |
| 11120-06010 | 1112-01-0089 | SCOTIABANK 27987 REUB.REP.        | 10,665.67     | \$10,665.67     |
| 11120-07006 | 1112-01-0098 | SANTANDER 57986                   | 41,237.17     | \$39,230.64     |
| 11120-09001 | 1112-01-0003 | BANCOMER 452342553                | 15,749,967.97 | \$3,339,722.34  |
| 11120-09002 | 1112-01-0013 | BANCOMER 00141969994              | 1,404,154.09  | \$18,588.62     |
| 11120-09010 | 1112-01-0160 | BANCOMER 706055                   | 24,537.96     | \$25,022.81     |

**Municipio de Nogales Sonora**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre 2020**

|             |              |   |               |                 |
|-------------|--------------|---|---------------|-----------------|
| 11120-09012 | 1112-01-0163 | BBVA-6128 FISM 2016                           | 16,002.97     | \$16,001.34     |
| 11120-09014 | 1112-01-0165 | BANCOMER 0721                                 | 223,551.35    | \$225,573.87    |
| 11120-09022 | 1112-01-0175 | BANCOMER 3663 FISMUN 2017                     | 16,003.11     | \$16,001.48     |
| 11120-09027 | 1112-01-0180 | BANCOMER 8322 FORTALECE 2017                  | 16,002.97     | \$16,001.34     |
| 11120-09028 | 1112-01-0181 | BANCOMER 8306 PROGRAMA DESARROLLO 2017        | 16,002.97     | \$16,001.34     |
| 11120-09029 | 1112-01-0182 | BANCOMER 4435 FORTALECIMIENTO FINANCIERO 2017 | 16,002.97     | \$16,001.34     |
| 11120-09030 | 1112-01-0185 | BANCOMER 8033 FONDO FRONTERAS 2017            | 16,002.97     | \$16,001.34     |
| 11120-09033 | 1112-01-0188 | BBVA 9261 NOMINA                              | 2,990,946.81  | \$19,358.53     |
| 11120-09034 | 1112-01-0189 | BBVA 0111600524                               | 326,940.03    | \$100,004.38    |
| 11120-09043 | 1112-01-0206 |   |               | \$4,767,160.48  |
| 11120-09044 | 1112-01-0207 | BBVA 0113053563 MARIANA TRINITARIA            | 134,919.69    | \$115,294.38    |
| 11120-09045 | 1112-01-0208 | BBVA 0113053458 RECURSO FOPIN                 | 2,566,231.17  | \$4,753,672.78  |
| 11120-09046 | 1112-01-0209 | BBVA 20808 INVERSION                          | 1,749,659.43  | \$9,030,926.70  |
| 11120-09047 | 1112-01-0210 | BBVA 6909 TERRITORIO JOVEN 2019               | 0.00          | \$15,000.13     |
| 11120-09048 | 1112-01-0211 | BBVA 3861 REC ESTATAL LUMINARIAS 2019         | 9,650.11      | \$0.41          |
| 11120-09049 |              | BANCOMER 0165608759 FEIEF                     | 0.00          |                 |
| 11120-09050 | 1112-01-0159 | 0101706144 CHEQUERA ANTERIOR                  | 73,442.67     | \$34,844.33     |
| 11120-09051 |              | BBVA 8786 CONAFOR 2020                        | 34,540.85     |                 |
| 11120-09052 |              | BBVA BANCOMER                                 | 0.00          |                 |
| 11120-09053 |              | BBVA BANCOMER 1947 CONTINGENCIA COVID-19      | 589.60        |                 |
| 11120-09054 |              | 0115319943 BBVA BANCOMER FOPIN BACHEO         | 11,178,745.92 |                 |
| 11120-09055 |              | 0115319900 FOPIN CONTINGENCIA COVID           | 1,580,029.77  |                 |
| 11120-09056 |              | BBVA 9144 PREDIAL X INTERNET                  | 47,246.21     |                 |
| 11120-11001 | 1112-01-0198 | BANSI 83654                                   | 11,268.28     | \$11,268.28     |
| 11120-11002 |              | BANSI 2939                                    | 42,026,083.80 |                 |
| 11120-14001 | 1112-01-0199 |   |               | \$9,653,535.12  |
| 11120-14002 | 1112-01-0200 |   |               | \$              |
| 11120-14003 | 1112-01-0201 |   |               | \$33,010.47     |
| 11120-14004 | 1112-01-0202 |   |               | \$14,355.69     |
| 11120-14005 | 1112-01-0203 | BCO AZTECA 5152 PARQUIMETROS                  | 2,028,101.89  | \$84,898,044.24 |
| 11120-14006 | 1112-01-0204 | BCO AZTECA 7262 REC PROPIO                    | 0.00          | \$70,122.41     |
| 11120-14007 | 1112-01-0205 | BCO AZTECA 5040 REC PROP CHEQ                 | 26,466.36     | \$603,519.84    |
| 11120-14008 |              | BCO AZTECA 4758 FISM2020                      | 3,562,695.32  |                 |
| 11120-14009 |              | BCO AZTECA 4310 FORTAMUN 2020                 | 2,458.73      |                 |
| 11120-14010 |              | BCO AZTECA 8761 FORTASEG FED2020              | 6,643.19      |                 |
| 11120-14011 |              | BCO AZTECA 8818 FORTASEG MUN2020              | 24,595.10     |                 |
| 11120-14012 |              | 0101-BANBAJIO-PRIOVISION AG 2020              | 8,560,448.89  |                 |

**Municipio de Nogales Sonora**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre 2020**

|                     |              |                           |                       |                       |
|---------------------|--------------|---------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 11120-80005         | 1112-01-0091 | BANAMEX 3106140 CORRIENTE | 1,159,783.98          | \$45,099.13           |
| <b>TOTAL BANCOS</b> |              |                           | <b>112,716,238.62</b> | <b>139,959,490.31</b> |

- Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir**

| Cuenta | Rubro                             | 2020                    | 2019                    |
|--------|-----------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 1122   | CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO  | 0                       | 0                       |
| 1123   | DEUDORES DIVERSOS                 | \$132,321,207.12        | \$142,392,053.50        |
| 1125   | FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS          | \$463,078.96            | \$312,147.78            |
| 1126   | PRESTAMOS OTORGADOS A CORTO PLAZO | \$5,095,140.33          | \$0.00                  |
|        |                                   | <b>\$137,879,426.41</b> | <b>\$142,704,201.28</b> |

Este rubro presenta una disminución respecto al cierre de 2019, principalmente a causa del acreditamiento de Crédito al salario efectuado durante todo el ejercicio 2020. El saldo al 31 de diciembre 2020 incluye \$26,823,701.86 por fideicomisos y \$40,554,881.81 los cuales se encuentran denunciados por ser pagos efectuados a proveedores sin soporte documental, otro punto importante en este rubro es que el Organismo Operador Municipal de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento tiene 3 préstamos con el Municipio que suma \$25,794,553.00 y el resto son \$39,611,149.41 en deudores al cierre del ejercicio 2020. El rubro que apareció por primera vez en 2020 fue el de Préstamos Otorgados a Corto Plazo y cierra el ejercicio con un saldo de \$5,095,140.33. Este rubro fue resultado de una iniciativa por parte de la Dirección de Desarrollo Económico que solicitó recursos por \$6,000,000.00 al Fideicomiso Operador del Parque Industrial Nogales, que para apoyar a los comerciantes y empresarios de la localidad.

| Cuenta | Rubro                          | 2020            | 2019          |
|--------|--------------------------------|-----------------|---------------|
| 1134   | ANTICIPO A PROVEEDORES DE OBRA | \$ 1,660,597.44 | \$ 549,607.69 |

Hay un importante incremento en Anticipo a contratistas debido a que a finales de diciembre se concretaron contrataciones importantes y no se alcanzó a devengar la obra por lo cual no se refleja amortización alguna. Sin embargo, durante los primeros meses de 2021, se devengará el gasto.

- Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo**

|             |                     |              |
|-------------|---------------------|--------------|
| 11230-00117 | RECURSOS MATERIALES | \$604,182.74 |
|-------------|---------------------|--------------|

**Municipio de Nogales Sonora**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre 2020**

El almacén de Recursos materiales se enfoca principalmente en papelería y útiles de oficina, el método de valuación es el PEPS. Al cierre de diciembre presenta un saldo favorable.

- Inversiones Financieras**

|                                  |                  |   |
|----------------------------------|------------------|---|
| Fideicomiso Santander            | \$6,600,000.00   | El Municipio de Nogales es aval de OOMAPASN en un crédito con COFIDAN. Se retienen participaciones del .136 % por \$1,650,000.00 hasta que el Organismo pague. Esta cuenta ha tenido una recuperación importante.   |
| Fideicomiso "Arroyo los Nogales" | \$ 20,223,702.00 | El Gobierno del Estado de Sonora celebra con Banca Serfin Contrato de Fideicomiso Revocable, traslativo de dominio y garantía, mediante el cual transmite la propiedad fiduciaria de las áreas que se encuentran en cause nacional de la cd. De Nogales, Sonora |

- Bienes muebles, inmuebles e intangibles**

**Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso**

| Cuenta | Concepto   | 2020                    | 2019                    |
|--------|--|-------------------------|-------------------------|
| 1231   | TERRENOS   | \$68,887,441.57         | \$66,094,212.67         |
| 1234   | INFRAESTRUCTURA  | \$103,820.00            | 0                       |
| 1235   | CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO | \$247,405,239.85        | \$218,149,329.84        |
| 1236   | CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES PROPIOS            | \$530,872,029.28        | \$503,732,568.90        |
| 1239   | OTROS BIENES INMUEBLES                                 | \$112,819,665.36        | \$112,819,665.36        |
|        |  | <b>\$960,088,196.06</b> | <b>\$900,795,776.77</b> |

Este rubro se había mantenido sin cambios durante algunos años, sin embargo en octubre de 2020, se concretó la adquisición de un Terreno mediante un crédito fiscal.

En lo referente a obras en proceso en bienes de dominio público hay un incremento aproximado de 29.2 millones por el avance y adición de nuevas obras. Se da el mismo caso para las obras en proceso en bienes de dominio propio con un incremento de 27.14 millones. Debido a las necesidades de equipamiento y actualización en la que se encontraba el Municipio, durante 2020 se efectuaron adquisiciones de Mobiliarios y equipo de administración (2.17 millones), en Equipo educacional y recreativo (1.09 millones). También fue necesario renovar el licenciamiento de software.

Y por último es necesario mencionar la adquisición de un terreno mediante crédito fiscal por 2.7 millones de pesos en octubre 2020.



**Municipio de Nogales Sonora**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre 2020**

**Bienes Muebles, Intangibles y Depreciaciones**

| Cuenta | Concepto                                       | 2020                    | 2019                    |
|--------|--|-------------------------|-------------------------|
| 1241   | MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN          | \$27,837,065.48         | \$25,665,555.85         |
| 1242   | MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO   | \$2,477,246.95          | \$1,383,030.46          |
| 1244   | VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE               | \$138,705,131.20        | \$126,411,549.94        |
| 1245   | EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD                  | \$5,119,453.49          | \$5,119,453.49          |
| 1246   | MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS       | \$74,161,132.43         | \$72,319,824.53         |
| 1247   | COLECCIONES, OBRAS DE ARTE Y OBJETOS VALIOSOS  | \$99,298.32             | \$99,298.32             |
| 1248   | ACTIVOS BIOLÓGICOS                             | \$799,475.80            | \$668,275.80            |
| 1251   | SOFTWARE                                       | \$323,869.74            | \$199,286.40            |
| 1271   | ESTUDIOS FORMULACION Y EVALUACION DE PROYECTOS | \$148,614.81            | \$148,614.81            |
| 1290   | OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES                   | \$35,770,000.00         | \$35,770,000.00         |
|        |  | <b>\$285,441,288.22</b> | <b>\$267,784,889.60</b> |

Puede apreciarse un incremento en Vehículos y Equipo de Transporte esto debido a que se adquirió equipamiento para el área de Seguridad Pública, en mayor cuantía este equipamiento se llevó a cabo mediante recurso FORTASEG 2020.

Cabe mencionarse que el Municipio de Nogales Sonora nunca había registrado la depreciación de su activo, sin embargo, para el cierre de 2020 se aplicó dicha depreciación, para los ejercicios 2018, 2019 y 2020, cerrando al 31 de diciembre con una Depreciación acumulada de \$91,964,132.31. De los cuales \$26,538,254.37 pertenecen al ejercicio 2020 y se pueden apreciar en el estado de actividades, mientras el resto se envió a Resultado de Ejercicios anteriores, por lo cual no aparece en el estado de actividades.

- **Pasivos**

| CUENTA | CONCEPTO             | dic-20           | dic-19           |
|--------|----------------------|------------------|------------------|
| 2100   | PASIVO CIRCULANTE    | \$437,733,488.44 | \$467,717,849.70 |
| 2200   | PASIVO NO CIRCULANTE | \$536,367,571.47 | \$542,137,430.46 |

**Municipio de Nogales Sonora**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre 2020**

• **Pasivos Circulante**

| CUENTA | CONCEPTO   | dic-20                  | dic-19                  |
|--------|--|-------------------------|-------------------------|
| 2111   | SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO               | \$3,424,228.99          | \$3,416,489.49          |
| 2112   | PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO                        | \$128,729,842.99        | \$122,942,021.18        |
| 2113   | CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO    | \$68,897,212.39         | \$83,456,938.66         |
| 2115   | TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO           | \$99,032,653.14         | \$84,145,562.64         |
| 2116   | INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA           |                         | -                       |
| 2117   | RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO       | \$79,610,427.43         | \$81,269,046.85         |
| 2118   | DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO |                         | -                       |
| 2119   | OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO                      | \$504,628.81            | \$1,041,772.42          |
| 2120   | DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO                         | \$51,500,000.00         | \$82,500,000.00         |
| 2131   | PORCION A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PUBLICA INTERNA          |                         | -                       |
| 2151   | INGRESOS COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO             |                         | -                       |
| 2179   | OTRAS PROVISIONES A CORTO PLAZO                            | \$8,384,695.88          | \$8,946,018.46          |
| 2190   | OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO                                | -                       | -                       |
|        |  | <b>\$440,083,689.63</b> | <b>\$467,717,849.70</b> |

Se aprecia un decremento en los Pasivos Circulantes del 6.5% aproximadamente, lo que representa casi 30 millones de pesos menos. La variación más importante se refleja en Documentos por pagar a corto plazo, ya que los 80 millones con los que cerró 2019, fueron pagados en su totalidad, y se adquirió un nuevo crédito a corto plazo por \$60 millones, de los cuales se amortizaron 8.5 en diciembre y se cierra 2020 con un adeudo de \$51.5 millones.

Los rubros que presentan incrementos son Proveedores y Transferencias por pagar a corto plazo. Sin embargo hay disminución en Contratistas y Retenciones por pagar a corto plazo.

• **Pasivos No Circulante**

| CUENTA | CONCEPTO                           | DICIEMBRE 2020 | DICIEMBRE 2019 |
|--------|------------------------------------|----------------|----------------|
| 2220   | DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO | 35,947,251.96  | 35,947,251.96  |
| 2233   | DEUDA PUBLICA A LARGO PLAZO        | 500,420,319.51 | 506,190,178.50 |

**Municipio de Nogales Sonora**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre 2020**

La deuda pública a largo plazo presenta una disminución poco relevante debido a la reestructura llevada a cabo en el tercer trimestre 2020, lo cual permitió pagar el capital anterior y abrir un nuevo crédito.

II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

• Ingresos

| Rubro   | Ingreso                 |
|---|-------------------------|
| Impuestos   | 146,801,247.57          |
| Derechos  | 67,435,138.11           |
| Productos   | 1,405,919.25            |
| Aprovechamientos  | 98,758,268.17           |
| Participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal y fondos distintos de aportaciones | 735,650,880.87          |
| Transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones  | 32,520,000.00           |
| Ingresos derivados de financiamientos   | 562,330,028.98          |
|   | <b>1,644,901,482.95</b> |

El rubro de aprovechamientos se ve favorecido por la utilización de remanentes de ejercicios anteriores por un monto de \$80,538,196.50 (ochenta millones quinientos treinta y ocho mil ciento noventa y seis pesos 50/100 mn).

|                                       |   |                          |
|---------------------------------------|---|--------------------------|
| 4212-01                               | Fondo p/ Fortalecimiento Municipal                      | \$ 172,451,886.96        |
| 4212-02                               | Fondo Aportación p/la Infraestructura                   | \$ 27,953,059.00         |
| <b>Subtotal Aportaciones</b>          |   | <b>\$ 200,404,945.96</b> |
| 4212-03                               |   | 0                        |
| 4151-03                               | Otorgamiento de Financiamiento Rendimiento de Capitales | \$ 1,338,696.39          |
| <b>Subtotal Productos Financieros</b> |   | <b>\$ 1,338,696.39</b>   |
| <b>TOTAL</b>                          |   | <b>\$ 201,743,642.35</b> |

Se recibieron aportaciones por \$200,404,945.96 al 31 de diciembre de 2020, lo que implica un incremento de un 4% respecto a diciembre de 2019, lo que implica aún menos que respecto al 2018 que había sido el 8%. Los rendimientos de capital también se vieron a la baja este ejercicio.

|      |                          |                  |
|------|--------------------------|------------------|
| 5100 | GASTOS DE FUNCIONAMIENTO | \$685,518,610.95 |
|------|--------------------------|------------------|

**Municipio de Nogales Sonora**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre 2020**

|           |  |                  |
|-----------|--|------------------|
| 5200      | TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS   | \$141,709,839.57 |
| 5400      | INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA | \$45,930,799.63  |
| SUMA 5000 |  | \$873,159,250.15 |

Claramente la cuenta de Gastos de Funcionamiento es la que se lleva el 78% del gasto por representar el costo de la nómina principalmente y el resto de los gastos de operación del Municipio. Las transferencias y subsidios otorgados a las paramunicipales, organismos descentralizados y diversos apoyos otorgados representan una importante carga financiera para el Municipio de Nogales, ya que es el segundo rubro fuerte del gasto. El siguiente rubro relevante serían los Gastos de la Deuda.

|      |   |                   |     |
|------|---|-------------------|-----|
| 5111 | REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE | \$ 119,143,829.77 | 14% |
| 5114 | SEGURIDAD SOCIAL                                  | \$ 70,833,147.13  | 8%  |
| 5115 | OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONOMICAS          | \$ 152,551,540.36 | 17% |
| 5212 | TRANSFERENCIAS INTERNAS AL SECTOR PÚBLICO         | \$ 82,165,896.92  | 9%  |
| 5411 | INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA             | \$ 45,930,799.63  | 5%  |

El 31% del gasto se concentra en Remuneraciones al personal de carácter permanente y Otras Prestaciones Sociales y Económicas, donde se carga el total de percepciones por nomina, aunado a esto, el 8% del gasto total es por Seguridad Social. Así mismo el 9% se concentra en las Transferencias Internas al Sector público a Través de las 6 paramunicipales subsidiadas por este Municipio. Finalmente el 5% se concentra en el pago de Intereses de la Deuda Publica, se aprecia una disminución en el pago de intereses respecto cierre de 2019, esto debido a la reestructura de deuda llevada a cabo durante el tercer trimestre 2020.

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PUBLICA

En el período que se informa no hubo variaciones al Patrimonio Contribuido.

En el periodo que se informa el patrimonio generado, procede de la recepción de las aportaciones ordinarias tanto por las entidades federativas y la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, así como por la recepción de aportaciones extraordinarias tanto de entidades federativas y municipios.

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

| Concepto | 2020 | 2019 |
|----------|------|------|
|----------|------|------|

**Municipio de Nogales Sonora**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre 2020**

|  |                          |                          |
|--|--------------------------|--------------------------|
| BANCOS/TESORERÍA   | 112,716,238.62           | 139,959,490.31           |
| BANCOS/DEPENDENCIAS Y OTROS                                    |                          | \$ .00                   |
| INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)                         |                          | 0.00                     |
| FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA                               |                          | 0.00                     |
| DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN | 2,292,880.15             | 2,133,574.81             |
| <b>Total de EFECTIVO Y EQUIVALENTES</b>                        | <b>\$ 115,009,118.77</b> | <b>\$ 142,093,065.12</b> |

Se aprecia muy buen flujo de efectivo debido a los esfuerzos de ahorro que se han efectuado y a la implementación de nuevas políticas de control que generan mayor eficiencia en el gasto y propician menos riesgo de descapitalización. Aunque se reconoce una disminución de dicho flujo respecto al cierre de 2019.

| CUENTA | CONCEPTO   | MONTO                 | % REC. FED. | PAGADO              |
|--------|--|-----------------------|-------------|---------------------|
| 1241-1 | Muebles de Oficina y Estantería  | \$273,087.72          | 54          | 262,287.72          |
| 1241-3 | Equipo de Cómputo y Tecnologías de la Información                                  | \$564,132.89          | 42          | 564,132.89          |
| 1242-1 | Equipos y Aparatos Audiovisuales   | \$46,481.48           | 84          | 46,481.48           |
| 1242-2 | Aparatos Deportivos  | \$191,142.48          | 22          | 191,142.48          |
| 1242-9 | Otro Mobiliario y Equipo educacional y recreativo                                  | \$162,946.04          | 35          | 89,458.54           |
| 1244-1 | Vehículos y Equipo Terrestre   | 1,736,192.00          | 0           | 1,040,192.00        |
| 1246-4 | Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y Refrigeración Industrial y comercial | \$72,314.40           | 0           | 16,240.00           |
|        |  | <b>\$3,046,297.01</b> |             | <b>2,209,935.11</b> |

Durante el Cuarto Trimestre 2020 se adquirieron 3 vehículos mediante recurso municipal, equipo de cómputo para diferentes dependencias, así como otro equipamiento principalmente para seguridad pública. En este último caso se hizo uso del recurso FORTASEG 2020.

**CONCILIACION DE INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES**

|  |                           |
|--|---------------------------|
| <b>1.-TOTAL DE INGRESOS PRESUPUESTARIOS</b>  | <b>\$1,644,901,482.95</b> |
| <b>2. MÁS INGRESOS CONTABLES NO PRESUPUESTARIOS</b>                                | <b>\$0.00</b>             |
| 2.1 INGRESOS FINANCIEROS   | \$0.00                    |
| 2.2 INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS  | \$0.00                    |
| 2.3 DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA | \$0.00                    |
| 2.4 DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES  | \$0.00                    |
| 2.5 OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS   | \$0.00                    |
| 2.6 OTROS INGRESOS CONTABLES NO PRESUPUESTARIOS                                    | \$0.00                    |

**Municipio de Nogales Sonora**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre 2020**

|   |                           |
|---|---------------------------|
| <b>3. MENOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES</b> | <b>\$562,330,028.98</b>   |
| 3.3 OTROS INGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES       | \$ 562,330,028.98         |
| <b>4. TOTAL DE INGRESOS CONTABLES</b>                 | <b>\$1,082,571,453.97</b> |

**V) CONCILIACION DE EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES**

|  |                           |
|--|---------------------------|
| <b>1.-TOTAL DE EGRESOS PRESUPUESTARIOS</b>                         | <b>\$1,549,553,343.07</b> |
| <b>2. MENOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES</b>               | <b>\$676,394,092.92</b>   |
| 2.1 MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN  | \$0.00                    |
| 2.2 MATERIALES Y SUMINISTROS                                       | \$0.00                    |
| 2.3 MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION                          | \$2,599,542.84            |
| 2.4 MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO                   | \$700,518.48              |
| 2.5 EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO                  | \$0.00                    |
| 2.6 VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE                               | \$12,460,319.10           |
| 2.7 EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD                                  | \$0.00                    |
| 2.8 MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS                       | \$2,089,441.88            |
| 2.9 ACTIVOS BIOLÓGICOS   | \$131,200.00              |
| 2.10 BIENES INMUEBLES  | \$2,793,228.90            |
| 2.11 ACTIVOS INTANGIBLES   | \$124,583.36              |
| 2.12 OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO                     | \$29,255,910.01           |
| 2.13 OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS                                | \$27,139,460.38           |
| 2.14 ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL                         | \$0.00                    |
| 2.15 COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES                                   | \$0.00                    |
| 2.16 CONCESION DE PRESTAMOS  | \$0.00                    |
| 2.17 INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANALOGOS        | \$0.00                    |
| 2.18 PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES | \$0.00                    |
| 2.19 AMORTIZACION DE LA DEUDA PÚBLICA                              | \$599,099,887.97          |
| 2.20 ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)            | \$0.00                    |
| 2.21 OTROS EGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES                    | \$0.00                    |

**Municipio de Nogales Sonora**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre 2020**

|   |                         |
|---|-------------------------|
| <b>3. MÁS GASTOS CONTABLES NO PRESUPUESTARIOS</b>                                     | <b>\$26,538,254.37</b>  |
| 3.1 ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES          | \$26,538,254.37         |
| 3.2 PROVISIONES   | \$0.00                  |
| 3.3 DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS  | \$0.00                  |
| 3.4 AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA | \$0.00                  |
| 3.5 AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE PROVISIONES  | \$0.00                  |
| 3.6 OTROS GASTOS  | \$0.00                  |
| 3.7 OTROS GASTOS CONTABLES NO PRESUPUESTARIOS   | \$0.00                  |
| <b>4. TOTAL DE GASTOS CONTABLES</b>   | <b>\$899,697,504.52</b> |

**B) NOTAS DE MEMORIA**

• **Cuentas de Orden**

|             |  |                |
|-------------|--|----------------|
| <b>7100</b> | <b>VALORES</b>   | <b>\$0.00</b>  |
| 7110        | VALORES EN CUSTODIA  | 963,679,074.41 |
| 7120        | CUSTODIA DE VALORES  | 963,679,074.41 |
| <b>7200</b> | <b>EMISIÓN DE OBLIGACIONES</b>   | <b>\$0.00</b>  |
| <b>7300</b> | <b>AVALES Y GARANTÍAS</b>  | <b>\$0.00</b>  |
| <b>7400</b> | <b>JUICIOS</b>   | <b>\$0.00</b>  |
| 7410        | DEMANDAS JUDICIAL EN PROCESO DE RESOLUCION   | 107,595,374.58 |
| 7420        | RESOLUCION DE DEMANDAS EN PROCESO JUDICIAL   | 107,595,374.58 |
| <b>7500</b> | <b>INVERSIÓN MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES</b> | <b>\$0.00</b>  |
| <b>7600</b> | <b>BIENES EN CONCESIONADOS O EN COMODATO</b>                                       | <b>\$0.00</b>  |
| 7630        | BIENES BAJO CONTRATO EN COMODATO   | 4,993,399.04   |
| 7640        | CONTRATO DE COMODATO POR BIENES  | 4,993,399.04   |
| <b>7700</b> | <b>BANCOS</b>  | <b>\$0.00</b>  |
| <b>7800</b> | <b>CONTINGENCIAS</b>   | <b>\$0.00</b>  |
| 7810        | DEMANDAS JUDICIAL EN PROCESO DE RESOLUCION   | 255,141,257.69 |
| 7820        | RESOLUCION DE DEMANDAS EN PROCESO JUDICIAL   | 255,141,257.69 |

La partida 7100 registra cuentas por Cobrar del Ingreso, tales como, Predial y Multas de Tránsito, tanto del ejercicio en curso como los rezagos. En tanto que la partida 7600 de Bienes en Comodato ha sido afectada por el registro de Comodato otorgado por el Gobierno del Estado a la Dirección de Seguridad Publica. La partida 7400 registra el monto estimado de los litigios en proceso y que pudieran resolverse en contra del Municipio. Por otra parte tenemos la partida 7800 que registra

**Municipio de Nogales Sonora**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre 2020**

el adeudo (según facturación) de la empresa que tiene concesionado el Relleno Sanitario, y que tiene una demanda contra el Municipio de Nogales Sonora.

- **Cuentas Presupuestales**

|      |   |                    |
|------|---|--------------------|
| 8110 | LEY DE INGRESOS ESTIMADA                          | \$1,538,826,114.00 |
| 8120 | LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR                      | \$467,601,772.91   |
| 8150 | LEY DE INGRESOS RECAUDADA                         | 1,644,901,482.95   |
| 8210 | PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO                   | \$1,006,974,448.00 |
| 8220 | PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER                | 148,528,046.50     |
| 8230 | MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO | 676,184,037.56     |
| 8240 | PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO               | -14,922,901.05     |
| 8250 | PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO                  | 1,549,553,343.07   |
| 8260 | PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO                   | 1,481,029,193.85   |
| 8270 | PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO                     | 1,477,430,266.45   |

**C) NOTAS DE GESTION ADMINISTRATIVA**

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

- **Panorama Económico y Financiero**

La presente administración ha puesto mayor cuidado en el control de los recursos, se han establecido políticas estrictas y se ha dado seguimiento a cada uno de los asuntos financieros en proceso y/o contingentes. Se ha observado mayor liquidez a partir diciembre de 2018 y hasta la

fecha los bancos muestran saldos favorecedores. Se trabaja en la depuración de estados financieros y reconocimiento de pasivos contingentes. Se han mantenido los saldos constantes al cierre de los 2 últimos ejercicios fiscales, no se han presentado problemas de liquidez.



Municipio de Nogales Sonora  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de diciembre 2020



- Autorización e Historia

La fundación del municipio ocurrió en 1884 por decreto del gobernador de Sonora, Luis E. Torres. Poco después, se llegó a un acuerdo con los dueños del Rancho Los Nogales para la cesión de terreno para el establecimiento de la extensión de terreno señalado a los pueblos para su fundación y edificación de la nueva población. En 1887, el Presidente Díaz ordena la remoción de los edificios cercanos a la frontera para evitar algún problema internacional y ese mismo año se inaugura el telégrafo público para el poblado que ya tenía 886 habitantes. Adquirió el título de villa por decreto del gobierno el 13 de julio de 1889<sup>10</sup> y el de ciudad hasta en 1920.

El 27 de agosto de 1918 se suscitó un conflicto armado entre el lado mexicano y el lado estadounidense de la frontera en Nogales, conocido como la Batalla de ambos Nogales, como consecuencia de este conflicto se levantó una cerca por parte de los sonorenses. Plutarco Elías Calles, en ese entonces gobernador de Sonora, fue negociador de la paz entre México y Estados Unidos en Nogales en agosto de 1918. En 1961 el Congreso Federal consiguió que a la ciudad se le antepusiera el adjetivo de **Heroica**, gracias a la participación que tuviera su población con la de la defensa de la integridad del territorio mexicano.

- Organización y Objeto Social

EL ayuntamiento y/o Municipio es la organización que se encarga de la administración local en un pueblo o ciudad, y su función u objeto principal es garantizar la seguridad y bienestar de sus habitantes, esto a través del abastecimiento de Servicios Públicos, establecimiento de políticas y reglamentación en beneficio del desarrollo y convivencia óptimas de la población. En ese tenor, el Alcalde o Presidente Municipal encabeza el gobierno, acompañado por un Síndico y por un cuerpo de Regidores quienes son los encargados de supervisar, aprobar o rechazar los proyectos municipales, también llamado Cabildo.

Las presentes notas se refieren al Periodo del 1 de Octubre al 31 de Diciembre de 2020 (Cuarto Trimestre 2020). En algunas tablas se muestran saldos acumulados al ejercicio, no solo del periodo presente.

Este H. Ayuntamiento de Nogales, se encuentra constituido bajo el Régimen Fiscal de Persona Moral con Fines No Lucrativos, y conforme a la Ley, cumple con sus obligaciones:

1. Inscribirte o darte de alta en el Registro Federal de Contribuyentes
2. Expedir comprobantes fiscales.
3. Llevar contabilidad desde el inicio de tus operaciones tal y como lo establece el Código Fiscal de la Federación.
4. Presentar declaraciones mensuales y declaraciones informativas.
5. Cumplir con otras obligaciones fiscales.

Municipio de Nogales Sonora  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de diciembre 2020



6. Mantener actualizados tus datos en el RFC.

Las declaraciones informativas que se deben presentar son:

- Del subsidio para el empleo entregado a los trabajadores durante el ejercicio inmediato anterior.
- De pagos efectuados por sueldos y salarios durante el ejercicio inmediato anterior.
- De pagos realizados a personas residentes en el extranjero durante el ejercicio inmediato anterior.
- De las demás personas a quienes les hubieran efectuado pagos y retenciones del impuesto sobre la renta (ISR)
- De las personas a las que les hayan otorgado donativos deducibles del ISR durante el ejercicio inmediato anterior.

Estructura Organizacional Básica:

EL Ayuntamiento de Nogales, se conforma por un Presidente Municipal, un Síndico Municipal y 20 Regidores, 12 de los cuales pertenecen al Partido en el Gobierno y 8 de oposición. Así mismo se cuenta estructurado por las siguientes Dependencias:

- Presidencia
- Secretaría del Ayuntamiento
- Tesorería Municipal
- Oficialía Mayor
- Contraloría
- Cabildo
- Servicios Públicos
- Comunicación Social
- Obras Publicas
- Desarrollo Social
- Seguridad Publica
- Instituto del Deporte
- Instituto de la Juventud
- Dirección de Educación
- Dirección de Salud
- Y Paramunicipales: Consejo Municipal de Concertación para la Obra Pública (CMCOP), Instituto Nogalense de la Mujer, Instituto Municipal para el Fomento de la Cultura y las Artes (IMFOCULTA), Instituto Municipal de Investigación y Planeación (IMIP), Organismo Operador Municipal de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento (OOMAPAS), Promotora Inmobiliaria, el Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia (DIF),
- el Fideicomiso Operador del Parque Industrial Nogales y la Preparatoria Municipal. De los únicos que trabajan como autosustentables (sin subsidio municipal) es OOMAPAS, la Promotora Inmobiliaria y el Fideicomiso Operador del Parque Industrial Nogales.

**Municipio de Nogales Sonora**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre 2020**

- En los últimos ejercicios se le han transferido a OOMAPAS recursos para el pago de un crédito que tiene (COFIDAN) del cual el Municipio de Nogales es aval; esto es con el fin de recuperar las retenciones efectuadas sobre el .136 (participaciones) comprometidas en el contrato de crédito.
- Bases de Preparación de los Estados Financieros

Para la elaboración de los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2020 se han observado las disposiciones legales correspondientes apegadas a la Normatividad de CONAC.

En el caso de los Activos no se ha efectuado depreciación alguna y su valor en libros es aquel registrado como valor de compra.

- Políticas de Contabilidad Significativas

Como se menciona en el punto anterior, no se han efectuado actualizaciones en el valor de los activos, no se ha depreciación ni reconocido el efecto inflacionario.

No se realizan Operaciones en el Extranjero.

El Método de valuación de Inventarios, en el caso del Almacén de Recursos Materiales (conteniendo materiales y útiles de oficina para consumo interno), es el de Primeras Entradas Primeras Salidas.

No se cuenta con un estudio actuarial, por lo tanto no existe una reserva para los beneficios de los empleados.

Durante el ejercicio 2019 se estuvo provisionando el pago de aguinaldo, por lo cual al mes de diciembre solo tuvo que ajustarse dicha provisión en aproximadamente 4 millones contra el gasto real; el dinero de la provisión se encontraba en cuenta bancaria aparte, por lo cual, por primera vez desde que se recuerda se pudo pagar esta prestación con recursos propios en las fechas establecidas y sin solicitar ningún préstamo a organismos o instituciones.

- Reporte Analítico del Activo

El Activo Fijo o Activo No Circulante, ha sido una de las principales debilidades de este ejercicio, ya que por diversas situaciones no se ha logrado actualizar los valores en libros de los mismos, no se ha aplicado depreciación en ningún momento, y su valor contable es el que se registró como valor de compra en la fecha de la misma.

Actualmente se trabaja en conjunto con el Departamento de Inventarios adscrito a Sindicatura Municipal, para llevar a cabo una valuación de todo el Activo Fijo y hacer el correcto registro contable.

**Municipio de Nogales Sonora**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre 2020**

- Fideicomisos, Mandatos y Análogos

|                                  |                  |   |
|----------------------------------|------------------|---|
| Fideicomiso Santander            | \$6,600,000.00   | El Municipio de Nogales es aval de OOMAPASN en un crédito con COFIDAN. Se retienen participaciones del .136 % por \$1,650,000.00 hasta que el Organismo pague. Esta cuenta ha tenido una recuperación importante respecto al periodo similar de 2018.           |
| Fideicomiso "Arroyo los Nogales" | \$ 20,223,702.00 | El Gobierno del Estado de Sonora celebra con Banca Serfin Contrato de Fideicomiso Revocable, traslativo de dominio y garantía, mediante el cual transmite la propiedad fiduciaria de las áreas que se encuentran en cause nacional de la cd. De Nogales, Sonora |

- Reporte de Recaudación

| Partida     | Concepto  | Ingreso Recaudado        |
|-------------|---|--------------------------|
| <b>1000</b> | <b>Impuestos</b>  | <b>\$ 146,801,247.57</b> |
| <b>1100</b> | <b>Impuesto sobre los Ingresos</b>  | <b>\$ 4,460,904.80</b>   |
| 1102        | Impuesto sobre diversiones y espectáculos públicos                          | \$ 4,460,904.80          |
| <b>1200</b> | <b>Impuestos sobre el Patrimonio</b>  | <b>\$ 118,651,972.03</b> |
| 1201        | Impuesto predial  | \$ 88,588,305.35         |
|             | 1.- Recaudación anual   | \$ 67,779,759.02         |
|             | 2.- Recuperación de rezagos   | \$ 20,808,546.33         |
| 1202        | Impuesto sobre traslación de dominio de bienes inmuebles                    | \$ 29,997,578.68         |
| 1203        | Impuesto municipal sobre tenencia   | \$ 66,088.00             |
| 1204        | Impuesto predial ejidal   | \$ -                     |
| <b>1700</b> | <b>Accesorios</b>   | <b>\$ 13,033,752.63</b>  |
| 1701        | Recargos  | \$ 7,591,647.75          |
|             | 1.- Por impuesto predial de ejercicios anteriores                           | \$ 7,591,647.75          |
| 1702        | Multas  | \$ 2,377,897.22          |
|             | 1.- Por impuesto predial de ejercicios anteriores                           | \$ 2,377,897.22          |
| 1703        | Gastos de ejecución   | \$ 3,064,207.66          |
|             | 1.- Por impuesto predial de ejercicios anteriores                           | \$ 3,064,207.66          |
| <b>1800</b> | <b>Otros Impuestos</b>  | <b>\$ 10,654,618.11</b>  |
| 1801        | Impuestos adicionales   | \$ 10,654,618.11         |
|             | 1.- Para obras y acciones de interés general 15%                            | \$ 3,197,078.45          |
|             | 2.- Para asistencia social 15%  | \$ 3,197,078.44          |
|             | 3.- Para el mejoramiento en la prestación de servicios públicos 10%         | \$ 2,130,891.64          |
|             | 4.- Para fomento deportivo 5%   | \$ 1,064,793.05          |
|             | 5.- Para el sostenimiento de instituciones de educación media y superior 5% | \$ 1,064,776.53          |
| <b>3000</b> | <b>Contribuciones de Mejoras</b>  | <b>\$ -</b>              |
| <b>3100</b> | <b>Contribuciones de Mejoras por Obras Públicas</b>                         | <b>\$ -</b>              |
| 3101        | Agua potable en red secundaria  | \$ -                     |
| 3102        | Drenaje en aguas servidas en red secundaria                                 | \$ -                     |
| 3103        | Alcantarillado pluvial  | \$ -                     |
| 3104        | Alumbrado público   | \$ -                     |
| 3107        | Pavimento en calles locales   | \$ -                     |
| <b>4000</b> | <b>Derechos</b>   | <b>\$ 67,435,138.11</b>  |
| <b>4300</b> | <b>Derechos por Prestación de Servicios</b>                                 | <b>\$ 67,435,138.11</b>  |
| 4301        | Alumbrado público   | \$ 37,230,287.21         |

**Municipio de Nogales Sonora**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre 2020**

|      |   |                 |
|------|---|-----------------|
| 4304 | Panteones   | \$ 278,503.17   |
|      | 1.- Venta de lotes en el panteón  | \$ 278,503.17   |
| 4305 | Rastros   | \$ 1,408,537.64 |
|      | 1.- Ganado vacuno   | \$ 1,402,008.36 |
|      | 2.- Ganado porcino  | \$ 385.58       |
|      | 3.- Ganado caprino  | \$ -            |
|      | 4.- Por día o fracción de almacenamiento que el introductor pague por refrigeración                       | \$ 6,143.70     |
| 4306 | Parques   | \$ -            |
|      | 1.- Por acceso a los parques y a otros centros que tengan por objeto satisfacer necesidades de recreación | \$ -            |
| 4307 | Seguridad pública   | \$ -            |
|      | 1.- Por policía auxiliar  | \$ -            |
| 4308 | Tránsito  | \$ 6,808,613.15 |
|      | 1.- Examen para la obtención de licencia y permiso para manejar   | \$ 128,302.43   |
|      | 2.- Traslado de vehículos (grúas) arrastre  | \$ 1,539,783.28 |
|      | 3.- Almacenaje de vehículos (corralón)  | \$ 365,803.54   |
|      | 4.- Certificado medico licencia   | \$ -            |
|      | 5.- Carga y Descarga  | \$ 4,774,723.90 |
| 4309 | Estacionamiento   | \$ 5,957,714.31 |
|      | 1.- Autorización para estacionamiento exclusivo de vehículos  | \$ 210,945.46   |
|      | 2.- Estacionamiento de vehículos en áreas restringidas  | \$ 465,488.68   |
|      | 3.- Tarjetas Parquímetros   | \$ 5,281,280.17 |
|      | 4.- Certificado medico licencia   | \$ -            |
|      | 5.- Carga y Descarga  | \$ -            |
| 4310 | Desarrollo urbano   | \$ 5,814,060.10 |
|      | 1.- Expedición de certificados de nomenclatura y existencia en la vía pública                             | \$ 328.61       |
|      | 2.- Expedición de constancia de alineamiento y número oficial   | \$ 373,607.66   |
|      | 3.- Autorización para la fusión, subdivisión o relotificación de terrenos                                 | \$ 91,481.25    |
|      | 4.- Licencias en lotes con uso de suelo habitacional  | \$ 2,249,601.38 |
|      | 5.- Licencias en lotes con uso de suelo comercial, industrial y de servicios                              | \$ 1,216,024.88 |
|      | 6.- Licencias por movimiento de tierras   | \$ 240,411.53   |
|      | 7.- Licencias para demoliciones   | \$ 6,859.76     |
|      | 8.- Otros permisos y licencias  | \$ 377,900.76   |
|      | 9.- Autorización para ocupar vía pública con materiales de construcción                                   | \$ -            |
|      | 10.- Supervisión de obras y bitácora y supervisión de autoridad   | \$ -            |
|      | 11.- Por la constancia de conclusión de obras   | \$ -            |
|      | 12.- Fraccionamientos   | \$ 140,375.47   |
|      | 13.- Licencia de uso y ocupación de edificios   | \$ 4,316.20     |
|      | 14.- Licencia de uso y ocupación de fraccionamientos  | \$ 53,533.39    |
|      | 15.- Uso de suelo   | \$ -            |

**Municipio de Nogales Sonora**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre 2020**

|      |  |               |
|------|--|---------------|
|      | 16.- Registros en materia de desarrollo urbano   | \$ 8,966.49   |
|      | 17.- Servicios o trámites en materia de ecología   | \$ 219,663.17 |
|      | 18.- Registros en materia de ecología  | \$ 186,324.51 |
|      | 19.- Por los registros que preste los cuerpos de bomberos  | \$ -          |
|      | 20.- Por los servicios de protección civil   | \$ 165,603.88 |
|      | 21.- Por los servicios catastrales   | \$ 215,174.46 |
|      | 22.- Uso del suelo por parte del particular  | \$ -          |
|      | 23.- Por la expedición de certificados de seguridad  | \$ -          |
|      | 24.- Constancia de zonificación habitacional   | \$ 154,664.45 |
|      | 25.- Constancia de zonificación comercial  | \$ 31,268.48  |
|      | 26.- Constancia de zonificación industrial   | \$ -          |
|      | 27.-Exedicion o reposicion de documentos   | \$ -          |
|      | 28.-Copia Cartografica   | \$ -          |
|      | 29.-Certificados catatrales  | \$ 77,953.77  |
|      | 30.-Certificados de inscripcion  | \$ -          |
| 4311 | Control sanitario de animales domésticos   | \$ 44,337.17  |
|      | 1.- Vacunación   | \$ -          |
|      | 2.- Captura  | \$ 16,870.70  |
|      | 3.- Retención por 48 horas   | \$ 539.52     |
|      | 4.- Por recepción de mascotas  | \$ 2,196.74   |
|      | 5.- Sacrificio y manejo de cuerpo  | \$ 2,225.79   |
|      | 6.- Esterilización de mascotas   | \$ 19,907.54  |
|      | 7.- Baños garrapaticidas   | \$ -          |
|      | 8.- Aplicación de ivermectina  | \$ 2,596.88   |
| 4312 | Licencias para la colocación de anuncios o publicidad  | \$ 931,328.83 |
|      | 1.- Anuncios cuyo contenido se transmite a través de pantalla electrónica hasta 10m2   | \$ -          |
|      | 2.- Anuncios y carteles luminosos hasta 10 m2  | \$ 700,724.63 |
|      | 3.- Anuncios y carteles no luminosos hasta 10 m2   | \$ 228,106.20 |
|      | 4.- Publicidad sonora, fonética o autoperante  | \$ 2,498.00   |
|      | 5.- Licencias de anuncios fijos o pintados en interiores y exteriores de vehículos automotores   | \$ -          |
|      | 6.- Anuncios y/o publicidad cinematográfica  | \$ -          |
|      | 7.- Anuncios fijados en vehículos de transporte público por metro cuadrado   | \$ -          |
|      | 8.- Anuncios en casetas telefónicas  | \$ -          |
|      | 9.- Por el uso de calles y banquetas o en vías públicas, aéreas o subterráneas para la instalación de postes, cableado y casetas telefónicas | \$ -          |
| 4313 | Por la expedición de anuencias para tramitar licencias para la venta y consumo de bebidas con contenido alcohólicas                          | \$ 709,850.26 |
|      | 1.- Agencia distribuidora  | \$ 393,853.14 |
|      | 2.- Expendio   | \$ -          |
|      | 3.- Tienda de autoservicio abarrotes   | \$ 154,663.80 |
|      | 4.- Cantina, bar o boliche   | \$ -          |
|      | 5.- Centro nocturno  | \$ -          |
|      | 6.- Restaurante  | \$ 161,333.32 |
|      | 7.- Supermercados  | \$ -          |
|      | 8.- Centro de eventos y salón de baile   | \$ -          |
|      | 9.- Hotel o motel  | \$ -          |

**Municipio de Nogales Sonora**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre 2020**

|      |   |    |              |
|------|---|----|--------------|
|      | 10.- Centro deportivo y recreativo  | \$ | -            |
|      | 11.- Tienda de abarrotes  | \$ | -            |
|      | 12.- Salón o local abierto o cerrado de diversiones y espectáculos                    | \$ | -            |
|      | 13.- Casino   | \$ | -            |
|      | 14.- Restaurante Bar  | \$ | -            |
| 4314 | Por la expedición de autorizaciones eventuales por día (eventos sociales)             | \$ | 97,694.56    |
|      | 1.- Fiestas sociales o familiares   | \$ | 74,728.28    |
|      | 2.- Kermesse  | \$ | -            |
|      | 3.- Bailes, graduaciones y bailes tradicionales                                       | \$ | -            |
|      | 4.- Carreras de caballos, rodeo, jaripeo, eventos públicos similares                  | \$ | 2,020.12     |
|      | 5.- Box, lucha, béisbol y eventos similares   | \$ | 3,841.83     |
|      | 6.- Ferias o exposiciones ganaderas, comerciales y eventos públicos similares         | \$ | 17,104.33    |
|      | 7.- Palenques   | \$ | -            |
|      | 8.- Presentaciones artísticas   | \$ | -            |
|      | 9.- Conciertos musicales masivos  | \$ | -            |
| 4315 | Por la expedición de guías para la transportación de bebidas con contenido alcohólico | \$ | -            |
| 4316 | Por la expedición de anuencias por cambio de domicilio (alcoholes)                    | \$ | -            |
| 4317 | Servicio de limpieza  | \$ | 3,016,986.38 |
|      | 1.- Servicio de recolección de basura   | \$ | 3,013,624.38 |
|      | 2.- Servicio de lotes baldíos   | \$ | -            |
|      | 3.- Uso de centros de acopio  | \$ | 3,362.00     |
|      | a) Tierra y escombros   | \$ | -            |
|      | b) Recortes y residuales industriales   | \$ | -            |
|      | c) Residuos comerciales e industriales fuera de especificación                        | \$ | -            |
|      | d) Colchones y mobiliario en general  | \$ | -            |
|      | e) Aserrín y residuales de madera en general  | \$ | -            |
|      | f) Partes de árboles y arbustos, así como restos de jardinería                        | \$ | -            |
|      | g) Tierra vegetal y plantas con tierra, decomisados en el Recinto Fiscal              | \$ | -            |
|      | h) Pasta de carne de aves y otras especies combustibles                               | \$ | -            |
|      | i) Comestibles perecederos y no perecederos decomisados en el Recinto Oficial         | \$ | -            |
|      | j) Partes de cuerpo y cadáveres de mascotas, animales vagabundos y de consumo humano  | \$ | -            |
|      | k) Mezcla de grasas, aceites con lodos de fosas sépticas y letrinas                   | \$ | -            |
|      | l) Lodos del desazolve del drenaje  | \$ | -            |
|      | m) Lodos de plantas de tratamiento  | \$ | -            |
|      | n) Electrodomésticos y aparatos eléctricos  | \$ | -            |
|      | o) Medicamentos caducos   | \$ | -            |
|      | p) Residuos hospitalarios   | \$ | -            |
|      | q) Residuos provenientes de tiendas y centros comerciales                             | \$ | -            |

**Municipio de Nogales Sonora**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre 2020**

|      |   |                 |
|------|---|-----------------|
|      | r) Residuos biológico-infecciosos, provenientes de Reclusorios y Centros de Readaptación Social   | \$ -            |
|      | s) Alimentos no aptos para consumo humano a granel y envasados  | \$ -            |
| 4318 | Otros servicios   | \$ 5,137,225.33 |
|      | 1.- Expedición de certificados  | \$ 1,373,139.58 |
|      | 2.- Legalización de firmas  | \$ 304.08       |
|      | 3.- Certificación de documentos por hoja  | \$ 908.06       |
|      | 4.- Por proporcionar información relativa a las condiciones en que se debe prestar el servicio público  | \$ -            |
|      | 5.- Expedición de certificados de no adeudo de créditos fiscales  | \$ 31,600.04    |
|      | 6.- Expedición de certificados de residencia  | \$ 44,139.14    |
|      | 7.- Licencia y permisos especiales - anuencias y permisos para vendedores ambulantes  | \$ 1,221,449.40 |
|      | 8.- Expedición de títulos de propiedad  | \$ -            |
|      | 9.- Por la expedición de licencia de funcionamiento para estacionamiento de cuota público o privado   | \$ -            |
|      | 10.- Revisión y autorización de documentos  | \$ 2,356,433.52 |
|      | 11.- Por los servicios a solicitudes de la ley de acceso a la información   | \$ -            |
|      | 12.- Por expedición de permiso para sepultar  | \$ 57,604.84    |
|      | 13.- Por expedición de permiso para construcción en panteón   | \$ 34,060.22    |
|      | 14.- Por emisión o reposición de documentos relacionados a panteones  | \$ 17,586.45    |
| 4319 | De los establecimiento mercantiles  | \$ -            |
|      | 1.- Expedición de licencia de funcionamiento  | \$ -            |
|      | 2.- Revalidación anual de la licencia   | \$ -            |
|      | 3.- Cambio de domicilio   | \$ -            |
|      | 4.- Cambio de propietario   | \$ -            |
| 4320 | De los establecimientos donde operen máquinas electrónicas de juego con sorteo de números y apuestas  | \$ -            |
|      | 1.- Expedición de licencia, permiso o autorización  | \$ -            |
|      | 2.- Refrendo anual de la licencia, permiso o autorización   | \$ -            |
|      | 3.- Cambio de domicilio   | \$ -            |
|      | 4.- Incremento por cada aparato   | \$ -            |
|      | 5.- Permiso de funcionamiento por horario, anual  | \$ -            |
|      | 6.- Aportación para programas preventivos para la Ludopatía   | \$ -            |
| 4321 | De los establecimientos de compra venta de vehículos chatarra y autopartes usadas, recicladoras y centros de acopio de materiales reciclables | \$ -            |
|      | 1.- Expedición de licencia de funcionamiento  | \$ -            |
|      | 2.- Revalidación anual de la licencia   | \$ -            |
|      | 3.- Cambio de domicilio   | \$ -            |
|      | 4.- Cambio de propietario   | \$ -            |
| 5000 | Productos   | \$ 1,405,919.25 |
| 5100 | Productos de Tipo Corriente   | \$ 1,405,919.25 |



**Municipio de Nogales Sonora**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre 2020**

|             |   |                         |
|-------------|---|-------------------------|
| 5101        | Enajenación onerosa de bienes muebles   | \$ -                    |
| 5102        | Arrendamiento de bienes muebles e inmuebles no sujetos a régimen de dominio público | \$ -                    |
| 5103        | Utilidades, dividendos e intereses  | \$ 1,338,696.39         |
|             | 1.- Otorgamiento de financiamiento y rendimiento de capitales                       | \$ 1,338,696.39         |
| 5106        | Venta de planos para centros de población   | \$ -                    |
| 5107        | Expedición de estados de cuenta   | \$ -                    |
| 5113        | Mensura, remensura, deslinde o localización de lotes                                | \$ 58,860.30            |
| 5114        | Otros no especificados  | \$ 8,362.56             |
|             | 1.- Venta de árboles del vivero municipal   | \$ -                    |
|             | 2.- Autorización como prestadores para elaborar manifiestos de impacto ambiental    | \$ -                    |
|             | 3.- Referendo anual de registro como directores de obra                             |                         |
|             | 4.- Venta de leyes, reglamentos, planos y programas                                 | \$ -                    |
|             | 5.- Por anuncio en pantalla de información municipal de ventanilla                  | \$ -                    |
|             | 6.- Por la expedición de credencial de vendedores ambulantes                        | \$ -                    |
|             | 7.- Por la venta de prenda de vestir para identificación de vendedores ambulantes   | \$ -                    |
| <b>5200</b> | <b>Productos de Capital</b>   | <b>\$ -</b>             |
| 5201        | Enajenación onerosa de bienes inmuebles no sujetos a régimen de dominio público     | \$ -                    |
| 5202        | Enajenación onerosa de bienes muebles no sujetos a régimen de dominio público       | \$ -                    |
| <b>6000</b> | <b>Aprovechamientos</b>   | <b>\$ 98,758,268.17</b> |
| <b>6100</b> | <b>Aprovechamientos de Tipo Corriente</b>   | <b>\$ 98,758,268.17</b> |
| 6101        | Multas  | \$ 11,416,299.08        |
| 6102        | Recargos  | \$ 1,955,312.15         |
| 6104        | Indemnizaciones   | \$ -                    |
| 6105        | Donativos   | \$ 3,390,267.78         |
| 6106        | Reintegros  | \$ 1,376,647.70         |
| 6110        | Remanente de Ejercicios Anteriores  | \$ 80,538,196.50        |
| 6112        | Multas federales no fiscales  |                         |
| 6114        | Aprovechamientos diversos   | \$ 81,544.96            |
|             | 1.- Recuperación por obras años anteriores  | \$ -                    |
|             | 2.- Venta de bases para licitación de obras   | \$ 66,500.00            |
|             | 3.- Aprovechamientos cajas  | \$ 15,044.96            |
|             | 4.- Aprovechamientos Oomapas  | \$ -                    |
|             | 5.- Aprovechamientos varios   | \$ -                    |
| <b>7000</b> | <b>Ingresos por Venta de Bienes y Servicios (Paramunicipales)</b>                   | <b>\$ -</b>             |
| <b>7200</b> | <b>Ingresos de Operación de Entidades Paramunicipales</b>                           | <b>\$ -</b>             |
| 7201        | Organismo Operador Municipal de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento          | \$ -                    |
| 7202        | DIF Municipal   | \$ -                    |
| 7204        | Promotora Inmobiliaria  | \$ -                    |
| 72061       | Consejo Municipal para la concertación de la obra                                   |                         |
| 72160       | Fideicomiso operador del Parque Industrial  |                         |

**Municipio de Nogales Sonora**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre 2020**

|             |  |                            |
|-------------|--|----------------------------|
| 72171       | Instituto Municipal de Investigacion y Planeacion  |                            |
| 72181       | Instituto Municipal de Fomento a la cultura y las  |                            |
| 7231        | Instituto Nogalense de las Mujeres   |                            |
|             | Preparatoria Municipal   |                            |
| <b>8000</b> | <b>Participaciones y Aportaciones</b>  | <b>\$ 735,650,880.87</b>   |
| <b>8100</b> | <b>Participaciones</b>   | <b>\$ 514,841,178.83</b>   |
| 8101        | Fondo general de participaciones   | \$ 193,834,844.21          |
| 8102        | Fondo de fomento municipal   | \$ 20,836,910.25           |
| 8103        | Participaciones estatales  | \$ 8,762,373.56            |
| 8104        | Impuesto federal sobre tenencia y uso de vehículos   | \$ 973.57                  |
| 8105        | Fondo de impuesto especial sobre producción y servicios a bebidas, alcohol y tabaco                | \$ 5,005,712.52            |
| 8106        | Impuesto sobre automóviles nuevos  | \$ 3,174,076.70            |
| 8108        | Compensación por resarcimiento por disminución del ISAN  | \$ 869,295.24              |
| 8109        | Fondo de fiscalización y recaudación   | \$ 48,408,308.40           |
| 8110        | Fondo de impuesto especial sobre producción y servicios a la gasolina y diesel Art. 2° A Fracc. II | \$ 8,551,254.22            |
| 8111        | 0.136% de la recaudación federal participable  | \$ 225,397,386.00          |
|             | Devolución Impuesto sobre Nómina   | \$ -                       |
| 8112        | Artículo 3-B Ley de Coordinación Fiscal  | \$ 44.16                   |
| <b>8200</b> | <b>Aportaciones</b>  | <b>\$ 200,404,945.96</b>   |
| 8201        | Fondo de aportaciones para el fortalecimiento municipal  | \$ 172,451,886.96          |
| 8202        | Fondo de aportaciones para la infraestructura social municipal                                     | \$ 27,953,059.00           |
| <b>8300</b> | <b>Convenios</b>   | <b>\$ 19,907,116.08</b>    |
| 8359        | FORTASEG   | \$ 18,896,768.61           |
| 8333        | CONAFOR 2020   | \$ 390,858.00              |
| 8331        | BANDAM   | \$ 619,489.47              |
| <b>8500</b> | <b>Fondos distintos de aportaciones</b>  | <b>\$ 497,640.00</b>       |
| 8501        | Recurso Estatal Luminarias   | \$ 497,640.00              |
| <b>9000</b> | <b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>                                      | <b>\$ 32,520,000.00</b>    |
| 9105        | Otros Ingresos Varios  | \$ 32,520,000.00           |
| <b>0000</b> | <b>INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS</b>   | <b>\$ 562,330,028.98</b>   |
| 100         | Reestructura de Credito  | \$ 502,330,028.98          |
|             | Credito a Corto Plazo 60MDP  | \$ 60,000,000.00           |
|             | <b>TOTAL INGRESOS:</b>   | <b>\$ 1,644,901,482.95</b> |

- Información de la Deuda

- Crédito a Largo Plazo

Con fecha 27 de diciembre de 2019, se publicó en el Boletín Oficial del Estado de Sonora, el Decreto número 97 (el "Decreto de Autorización") por virtud del cual el Congreso del Estado de Sonora autorizó al Municipio a contratar uno o varios créditos hasta por un monto de \$ 530,008,016.73 (quinientos treinta millones ocho mil dieciséis pesos 73/100 M.N.) más las cantidades necesarias para sufragar gastos asociados con los actos previstos en el Decreto de ISAF-f3e21696-f5d3-32c6-5013-1a6e6f6a0680

**Municipio de Nogales Sonora**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre 2020**

Autorización, incluyendo, pero no limitado, a comisiones de terminación anticipada, constitución de fondos de reserva y demás gastos previstos en el decreto; constituir, modificar o extinguir fuentes de pago, garantías u otros mecanismos de apoyo y/o soporte financiero, afectar ingresos, constituir reservas, contratar coberturas, instrumentos derivados, garantías de pago y gastos relacionados. El destino del financiamiento en términos del Decreto de Autorización es el refinanciamiento del contrato de apertura de crédito simple celebrado entre Banco Interacciones, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Interacciones, en su carácter de acreditado, hasta por el monto de \$ 582,000,000.00 (quinientos ochenta y dos millones de pesos 00/100 M.N), de fecha 06 de mayo de 2013, mismo que se encuentra inscrito en el Registro Público Único de Financiamientos y Obligaciones de Entidades Federativas y Municipios, bajo el folio número P26-0513059, de fecha 30 de mayo de 2013.

En abril 2020 el municipio de Nogales, Sonora contrató el financiamiento bancario con Banco Mercantil del Norte, S.A por el monto de MXN508.7 millones, que fue registrado con el número SH-DGCP-268/2020 ante el Registro Estatal de Deuda Pública. El crédito Banorte 2020 es a un plazo de 20 años; los recursos se destinarán al refinanciamiento de la deuda del Municipio. La tasa de interés aplicable es TIIE28 más 0.99%, la cual, varía con el período de vida del crédito. El perfil de amortización del principal es mensual de 1.3%. El monto afectado del Fondo General de Participaciones (FGP) es del 70%. Para el pago del financiamiento se encuentra afectado, a un fideicomiso, el 70% del porcentaje del Fondo General de Participaciones (FGP) que le corresponden al municipio de Nogales. El crédito se encuentra inscrito en el fideicomiso irrevocable de administración y fuente de pago con el número 15107-6-261 con Banco del Bajío, S.A., Institución de Banca Múltiple, en el cual se reciben los recursos afectados para el pago del servicio de la deuda. Esto último asegura los pagos completos y oportunos del servicio de la deuda ya que el patrimonio del fideicomiso es del 100% de las participaciones recibidas y el crédito inscrito cuenta con un porcentaje asignado del 70% de éstas.

Cobertura de Tasa de Interés. El contrato del financiamiento tiene la obligación de contratar una cobertura de tasa de interés, el Municipio cuenta con 120 días naturales siguientes de la fecha de disposición del crédito, todavía no ha sido contratado ningún instrumento de cobertura. Esta es una obligación de hacer en el contrato del financiamiento, por lo que, en caso de incumplirla podría verse un evento de aceleración

Fondo de Reserva. El crédito inscrito en el fideicomiso tiene la obligación de constituir, incrementar y, en su caso, restituir un fondo de reserva durante su vigencia. El fondo de reserva debe ser equivalente a dos veces el promedio mensual del pago del servicio de la deuda del año a partir de la primera fecha de disposición; éste se actualizará cada año.

Cobertura del Servicio de la Deuda. Se proyectan coberturas del servicio de la deuda altas, sin considerar el fondo de reserva. El crédito comienza con una sobretasa de 0.99% para los primeros 59 meses del crédito; a partir de ese período, la sobretasa corresponde a la calificación crediticia y

**Municipio de Nogales Sonora**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre 2020**

a su vez, incrementa gradualmente con respecto al período de vida del crédito llegando hasta 3.79%, conforme al contrato del crédito.

La calificación del financiamiento está vinculada a la calidad crediticia del municipio de Nogales, por lo que un movimiento en la calificación al alza de este aumentaría la calificación crediticia del financiamiento en la misma dirección. Por otra parte, un incumplimiento de las obligaciones establecidas en los documentos de la transacción o alguna otra que se considere incrementa el riesgo, podría derivar en un ajuste a la baja en la calificación del financiamiento.

El 21 de Julio de 2020 fue depositado en la cuenta 0693855594 del Banco BANORTE a nombre del Municipio de Nogales, Sonora, en una sola exhibición el monto de \$ 502, 330,028.98 (quinientos dos millones trescientos treinta mil veintiocho pesos 98/100 M.N), erogados en pago de amortización, intereses ordinarios, comisiones e IVA por prepago.

De conformidad con la Ley de contabilidad gubernamental, se contabilizó la porción de corto plazo del nuevo crédito por la cantidad de \$ 1, 909,709.47 (Un millón novecientos nueve mil setecientos nueve pesos 47/100 M.N.) quedando un monto pendiente por ejercer al 31 de diciembre de \$ 973,352.10 (Novecientos setenta y tres mil trescientos cincuenta y dos pesos 10/100 M.N). El saldo del crédito Reestructura 2020 al 31 de diciembre es de \$ 500,420,319.51 (Quinientos millones cuatrocientos veinte mil trescientos diecinueve pesos 51/100 M.N.)

El plazo contratado es de 240 pagos mensuales, es decir vence el 18 de julio de 2040. No aplica garantía y la fuente pago son las Participaciones del Municipio aportadas al Fideicomiso, equivalente al 70% de las Participaciones que en ingresos federales correspondan al Municipio, presentes y futuras del Fondo General de Participaciones de conformidad con la Ley de Coordinación Fiscal.

➤ Crédito a Corto Plazo

Por otra parte, cabe mencionar, que hemos estado contratando Deuda a corto plazo durante la presente administración; el registro de la misma se efectúa en Documentos por Pagar a Corto plazo. En diciembre de 2019 se contrató un crédito con Banco Azteca por 90 millones con el fin de cubrir pasivos arrastrados de administraciones anteriores, durante el mismo mes de diciembre se efectuó la primera amortización, quedando entonces 80.5 millones que se fueron utilizando a lo largo de 2020 para estos fines. Dicho crédito se liquidó en noviembre de 2020 y fue contratado un nuevo crédito a corto plazo con la Institución Financiera Bansi, S.A por 60 millones, con los mismos fines, a liquidarse en junio de 2021. Durante el mes de diciembre 2020 se efectuó la primera amortización del crédito, cerrando el rubro de Documentos por pagar a corto plazo en 51.5 millones al 31 de diciembre de 2020. La primera disposición del crédito se efectuó para el pago de la primera parte de aguinaldo 2020.

**Municipio de Nogales Sonora**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre 2020**

El crédito se contrató a una tasa anual de TIIE +3, tomando para ello el promedio aritmético de los días que transcurran durante cada mes cuyos intereses se están liquidando. Pagaderos los días 25 del mes. Tasa moratoria igual a tasa ordinaria por 2. El plazo del crédito es de 203 días naturales, por lo cual debe liquidarse a más tardar el 15 de junio de 2021. La comisión por apertura equivale al 1.5% más IVA sobre el importe total del crédito, pagadero al momento de la primera disposición. No hay fuente de pago ni garantía especificadas.

- **Calificaciones Otorgadas**

HR Ratings reviso a la alza la calificación de BB- a BB modificando la Perspectiva de Estable a Positiva al Municipio de Nogales, Sonora. La modificación de la calificación obedece a que el Municipio reporto un superávit en el Balance Primario equivalente a 19.5% de los Ingresos Totales, Así mismo, el gasto corriente y el gasto de inversión disminuyeron. También disminuyeron las Obligaciones Financieras sin Costo (OFsC) del Municipio, debido al pago a proveedores, contratistas y retenciones. La deuda también presento un comportamiento favorable.

El 12 de Octubre de 2020 HR asigna calificación A ( E ) con perspectiva estable psra el crédito contratado por el Municipio de Nogales con Banorte.

Fitch Ratings ratifico la calificación de la calidad crediticia del Municipio de Nogales, Sonora a BB manteniendo la perspectiva estable. Nogales mostro un desempeño de sus ingresos operativos similar al crecimiento del producto interno bruto (PIB) nacional. Además, presento una razón estable de ingresos operativos a gastos operativos, por lo anterior, hay un crecimiento conservador de los ingresos operativos, una sostenibilidad de los gastos, solidez en los pasivos y liquidez.

EL 7 de septiembre de 2020, Fitch retira Calificación al crédito del Municipio de Nogales Sonora contratado en mayo de 2013 con Banco Interacciones por un monto inicial de 582 millones y saldo de 502.3 millones, debido a que dicho crédito fue liquidado en su totalidad el 20 de julio de 2020.

- **Proceso de Mejora**

Actualmente el Municipio de Nogales participa activamente en el Programa de Mejora Regulatoria en el Estado de Sonora, que es la política pública que surge a fin de procurar mayores beneficios para la sociedad con los menores costos posibles, aplicando reglas claras, sencillas y eficientes, así como incentivos que estimulen la productividad, la eficiencia, la innovación en la administración pública, propiciando un clima de negocios con certidumbre jurídica y transparencia.

- **Partes Relacionadas**

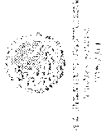
**Municipio de Nogales Sonora**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre 2020**

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

- Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

*Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.*

MUNICIPIO DE NOGALES SONORA  
ESTADO ANALITICO DEL ACTIVO



NOGALES

Del 01/01/2020 Al 31/12/2020

| Concepto   | Saldo inicial<br>1 | Cargos del periodo<br>2 | Abonos del<br>periodo<br>3 | Saldo final<br>4 (1+2-3) | Variación del<br>Periodo<br>(4-1) |
|--|--------------------|-------------------------|----------------------------|--------------------------|-----------------------------------|
| <b>Activo</b>  | 1,455,305,180.74   | 5,241,720,231.82        | 5,287,625,439.05           | 1,409,399,973.51         | -45,905,207.23                    |
| <b>Activo circulante</b>   | 286,724,514.37     | 5,164,550,773.91        | 5,195,440,666.74           | 255,834,621.54           | -30,889,892.83                    |
| Efectivo y equivalentes  | 142,246,593.17     | 3,750,714,440.83        | 3,777,890,548.54           | 115,070,485.46           | -27,176,107.71                    |
| Derechos a recibir efectivo o equivalentes                               | 142,704,201.28     | 1,401,580,362.07        | 1,406,405,136.94           | 137,879,426.41           | -4,824,774.87                     |
| Derechos a recibir bienes o servicios                                    | 549,607.69         | 12,055,849.31           | 10,944,859.56              | 1,660,597.44             | 1,110,989.75                      |
| Inventarios  | 0.00               | 0.00                    | 0.00                       | 0.00                     | 0.00                              |
| Almacenes  | 0.00               | 200,121.70              | 200,121.70                 | 0.00                     | 0.00                              |
| Estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes                | 0.00               | 0.00                    | 0.00                       | 0.00                     | 0.00                              |
| Otros activos circulantes  | 1,224,112.23       | 0.00                    | 0.00                       | 1,224,112.23             | 0.00                              |
| <b>Activo no circulante</b>  | 1,168,580,666.37   | 77,169,457.91           | 92,184,772.31              | 1,153,565,351.97         | -15,015,314.40                    |
| Inversiones financieras a largo plazo                                    | 0.00               | 0.00                    | 0.00                       | 0.00                     | 0.00                              |
| Derechos a recibir efectivo o equivalente a largo plazo                  | 0.00               | 0.00                    | 0.00                       | 0.00                     | 0.00                              |
| Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso            | 900,795,776.77     | 59,292,419.29           | 0.00                       | 960,088,196.06           | 59,292,419.29                     |
| Bienes muebles   | 231,666,988.39     | 17,752,455.28           | 220,640.00                 | 249,198,803.67           | 17,531,815.28                     |
| Activos intangibles  | 199,286.40         | 124,583.34              | 0.00                       | 323,869.74               | 124,583.34                        |
| Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes e intangibles | 0.00               | 0.00                    | 91,964,132.31              | -91,964,132.31           | -91,964,132.31                    |
| Activos diferidos  | 148,614.81         | 0.00                    | 0.00                       | 148,614.81               | 0.00                              |
| Estimación por pérdida o deterioro de activos no circulantes             | 0.00               | 0.00                    | 0.00                       | 0.00                     | 0.00                              |
| Otros activos no circulantes   | 35,770,000.00      | 0.00                    | 0.00                       | -35,770,000.00           | 0.00                              |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor."

LIC. JESUS ANTONIO PUJOL IRASTORZA  
PRESIDENTE MUNICIPAL

C.P. CARLOS CASTRO MARTIN DEL CAMPO  
TESORERO MUNICIPAL

MUNICIPIO DE NOGALES, SONORA  
 ESTADO ANALITICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS  
 PERÍODO: DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2020

Hoja 1 de 1

| DENOMINACIÓN DE LAS DEUDAS                      | MONTO CONTRATADO (PESOS) | INSTITUCIÓN ACREEDORA     | SALDO INICIAL DEL PERÍODO | SALDO FINAL DEL PERÍODO |
|---|--------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------------|
| <b>DEUDA PÚBLICA</b>                            |                          |                           |                           |                         |
| <b>Corto Plazo</b>                              |                          |                           |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                            |                          |                           |                           |                         |
| Instituciones de Crédito                        |                          |                           |                           |                         |
| 2120 CREDITO BANCO AZTECA                       | \$ 90,000,000.00         | Gasto corriente           | \$ 82,500,000.00          | \$ -                    |
| 2120 CREDITO BANCO AZTECA                       | \$ 60,000,000.00         | Gasto corriente           | \$ -                      | \$ 51,500,000.00        |
| Títulos y Valores                               |                          |                           | 0.00                      | 0.00                    |
| Arrendamientos Financieros                      |                          |                           | 0.00                      | 0.00                    |
| <b>Deuda Externa</b>                            |                          |                           |                           |                         |
| Organismos Financieros Internacionales          |                          |                           | 0.00                      | 0.00                    |
| Deuda Bilateral                                 |                          |                           | 0.00                      | 0.00                    |
| Arrendamientos Financieros                      |                          |                           | 0.00                      | 0.00                    |
| <i>Subtotal Corto Plazo</i>                     |                          |                           | \$ 82,500,000.00          | \$ 51,500,000.00        |
| <b>Largo Plazo</b>                              |                          |                           |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                            |                          |                           |                           |                         |
| CRÉDITO REESTRUCTURA 2020.-22330-00001          | \$ 502,330,028.98        | Banco Mercantil del Norte | \$ 506,190,178.50         | \$ 500,420,319.51       |
| CRÉDITO CORETT.EJ. EL CENTAURO.- (2233-01-0006) |                          | CORETT                    | \$ 35,770,000.00          | \$ 35,770,000.00        |
| 22290 OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO  |                          |                           | \$ 177,251.98             | \$ 177,251.98           |
| Títulos y Valores                               |                          |                           | 0.00                      | 0.00                    |
| Arrendamientos Financieros                      |                          |                           | 0.00                      | 0.00                    |
| <b>Deuda Externa</b>                            |                          |                           |                           |                         |
| Organismos Financieros Internacionales          |                          |                           | 0.00                      | 0.00                    |
| Deuda Bilateral                                 |                          |                           | 0.00                      | 0.00                    |
| Arrendamientos Financieros                      |                          |                           | 0.00                      | 0.00                    |
| <i>Subtotal Largo Plazo</i>                     |                          |                           | \$ 542,137,430.46         | \$ 536,367,571.47       |
| <b>Otros Pasivos</b>                            |                          |                           |                           |                         |
| <b>Cuentas por pagar a corto plazo</b>          |                          |                           | \$ 384,633,540.60         | \$ 388,583,689.63       |
| <b>TOTAL DEUDA Y OTROS PASIVOS</b>              |                          |                           | \$ 1,009,270,971.06       | \$ 976,451,261.10       |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

LIC. JESUS ANTONIO PUJOL IRASTORZA  
 PRESIDENTE MUNICIPAL

C.P. CARLOS CASTRO MARTIN DEL  
 TESORERO MUNICIPAL



# **INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA**

MUNICIPIO DE NOGALES SONORA  
ESTADO ANALITICO DE INGRESOS

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

NOGALES



| Rubro de Ingresos  | Ingreso                |                            |                         |                         |                         | Diferencia            |
|--|------------------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
|  | Ingreso Estimado       | Ampliaciones y Reducciones | Modificado              | Devengado               | Recaudado               |                       |
| Impuestos  | \$164,157,176          | 4,847,764.81               | 169,004,940.81          | 146,801,247.57          | 146,801,247.57          | -17,355,928.43        |
| Cuotas y aportaciones de seguridad social  | 0.00                   | 0.00                       | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  |
| Contribuciones de mejoras  | \$6,000.00             | 0.00                       | 6,000.00                | 0.00                    | 0.00                    | -6,000.00             |
| Derechos   | \$50,248,744           | 19,482,106.22              | 69,730,850.22           | 67,435,138.11           | 67,435,138.11           | 17,186,394.11         |
| Productos  | \$2,378,109            | 32,308.24                  | 2,410,417.24            | 1,405,919.25            | 1,405,919.25            | -972,189.75           |
| Aprovechamientos   | \$14,720,026           | 85,627,898.68              | 100,347,924.68          | 98,758,268.17           | 98,758,268.17           | 84,038,242.17         |
| Ingresos por venta de bienes, prestación de servicios y otros ingresos   | \$531,851,666          | 0.00                       | 531,851,666.00          | 0.00                    | 0.00                    | -531,851,666.00       |
| Participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal y fondos distintos de aportaciones  | \$741,578,092          | 3,863,930.63               | 745,442,022.63          | 735,650,880.87          | 735,650,880.87          | -5,927,211.13         |
| Transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones   | 33,886,301             | 0.00                       | 33,886,301.00           | 32,520,000.00           | 32,520,000.00           | -1,366,301.00         |
| Ingresos derivados de financiamientos  | 0.00                   | 562,330,028.98             | 562,330,028.98          | 562,330,028.98          | 562,330,028.98          | 562,330,028.98        |
| <b>Total</b>   | <b>\$1,538,826,114</b> | <b>676,184,037.56</b>      | <b>2,215,010,151.56</b> | <b>1,644,901,482.95</b> | <b>1,644,901,482.95</b> | <b>106,075,368.95</b> |
|  |                        |                            |                         | Ingresos Excedentes     |                         | <b>106,075,368.95</b> |
| Estado Analitico de Ingresos por Fuente de Financiamiento  |                        |                            |                         |                         |                         |                       |
| Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios   | Ingreso                |                            |                         |                         |                         | Diferencia            |
|  | Ingreso Estimado       | Ampliaciones y Reducciones | Modificado              | Devengado               | Recaudado               |                       |
| Impuestos  | \$164,157,176          | 4,847,764.81               | 169,004,940.81          | 146,801,247.57          | 146,801,247.57          | -17,355,928.43        |
| Cuotas y aportaciones de seguridad social  | 0.00                   | 0.00                       | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  |
| Contribuciones de mejoras  | \$6,000.00             | 0.00                       | 6,000.00                | 0.00                    | 0.00                    | -6,000.00             |
| Derechos   | \$50,248,744           | 19,482,106.22              | 69,730,850.22           | 67,435,138.11           | 67,435,138.11           | 17,186,394.11         |
| Productos  | \$2,378,109            | 32,308.24                  | 2,410,417.24            | 1,405,919.25            | 1,405,919.25            | -972,189.75           |
| Aprovechamientos   | \$14,720,026           | 85,627,898.68              | 100,347,924.68          | 98,758,268.17           | 98,758,268.17           | 84,038,242.17         |
| Participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal y fondos distintos de aportaciones  | \$741,578,092          | 3,863,930.63               | 745,442,022.63          | 735,650,880.87          | 735,650,880.87          | -5,927,211.13         |
| Transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones   | 33,886,301             | 0.00                       | 33,886,301.00           | 32,520,000.00           | 32,520,000.00           | -1,366,301.00         |
| Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Organos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado | 0.00                   | 0.00                       | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  |
| Cuotas y aportaciones de seguridad social  | 0.00                   | 0.00                       | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  |
| Productos  | \$531,851,666          | 0.00                       | 531,851,666.00          | 0.00                    | 0.00                    | -531,851,666.00       |
| Ingresos por venta de bienes, prestación de servicios y otros ingresos   | 0.00                   | 0.00                       | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  |
| Transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones   | 0.00                   | 562,330,028.98             | 562,330,028.98          | 562,330,028.98          | 562,330,028.98          | 562,330,028.98        |
| Ingresos derivados de financiamientos  | 0.00                   | 562,330,028.98             | 562,330,028.98          | 562,330,028.98          | 562,330,028.98          | 562,330,028.98        |
| <b>Total</b>   | <b>\$1,538,826,114</b> | <b>676,184,037.56</b>      | <b>2,215,010,151.56</b> | <b>1,644,901,482.95</b> | <b>1,644,901,482.95</b> | <b>106,075,368.95</b> |
|  |                        |                            |                         | Ingresos Excedentes     |                         | <b>106,075,368.95</b> |

Declaramos bajo protesta de decir verdad que los estados financieros y sus notas son razonablemente correctos y son propiedad del emisor.





MUNICIPIO DE NOGALES SONORA

ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

CLASIFICACION ECONOMICA (POR TIPO DE GASTO)

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020

NOGALES

| Concepto  | Egresos          |                                |                  |                  |                  | Subejercicio   |
|---|------------------|--------------------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
|   | Aprobado         | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado       | Devengado        | Pagado           |                |
|   | 1                | 2                              | 3=1+2            | 4                | 5                |                |
| Gasto Corriente                                   | 703,378,205.95   | 176,444,014.55                 | 879,822,220.50   | 804,266,765.48   | 739,550,657.52   | 75,555,455.02  |
| Gasto de Capital                                  | 80,213,143.18    | 5,878,741.31                   | 86,091,884.49    | 73,399,833.05    | 65,992,864.39    | 12,692,051.44  |
| Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos | 196,510,232.18   | 493,861,281.70                 | 690,371,513.88   | 645,030,687.60   | 645,030,687.60   | 45,340,826.28  |
| Pensiones y Jubilaciones                          | 26,872,866.69    | 0.00                           | 26,872,866.69    | 26,856,056.94    | 26,856,056.94    | 16,809.75      |
| Participaciones                                   | 0.00             | 0.00                           | 0.00             | 0.00             | 0.00             | 0.00           |
|   | 1,006,974,448.00 | 676,184,037.56                 | 1,683,158,485.56 | 1,549,553,343.07 | 1,477,430,266.45 | 133,605,142.49 |

Declaramos bajo protesta de decir verdad que los estados financieros y sus notas son razonablemente correctos y son propiedad del emisor.

MUNICIPIO DE NOGALES SONORA  
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
CLASIFICACION FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCION)

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2020

NOGALES

| CONCEPTO   | Egresos                 |                                |                         |                         |                         |                       | Subejercicio |
|--|-------------------------|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|--------------|
|  | Aprobado                | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado              | Devengado               | Pagado                  | 6=3-4                 |              |
|  | 1                       | 2                              | 3=1+2                   | 4                       | 5                       |                       |              |
| GOBIERNO   | 498,121,988.65          | 139,618,736.37                 | 637,740,725.02          | 583,155,183.37          | 540,271,094.09          | 54,555,541.65         |              |
| LEGISLACION  | 14,041,004.16           | -1,230,324.54                  | 12,810,679.62           | 12,226,886.67           | 12,168,288.98           | 583,792.95            |              |
| JUSTICIA   | 61,009,257.15           | 0.00                           | 61,009,257.15           | 0.00                    | 0.00                    | 61,009,257.15         |              |
| COORDINACIÓN DE LA POLÍTICA DE GOBIERNO                          | 15,853,265.92           | 10,603,053.24                  | 26,456,319.16           | 64,203,178.47           | 62,892,293.91           | -37,746,859.31        |              |
| RELACIONES EXTERIORES  | 35,255,239.61           | 0.00                           | 35,255,239.61           | 0.00                    | 0.00                    | 35,255,239.61         |              |
| ASUNTOS FINANCIEROS Y HACENDARIOS                                | 9,900,751.62            | 68,588,961.98                  | 78,489,713.60           | 156,794,674.34          | 126,954,491.10          | -78,304,960.74        |              |
| SEGURIDAD NACIONAL   | 113,158,733.48          | 0.00                           | 113,158,733.48          | 0.00                    | 0.00                    | 113,158,733.48        |              |
| ASUNTOS DE ORDEN PÚBLICO Y DE SEGURIDAD INTERIOR                 | 113,158,733.48          | 45,570,635.34                  | 158,729,368.82          | 223,638,760.50          | 214,834,524.23          | -64,909,391.68        |              |
| OTROS SERVICIOS GENERALES  | 196,533,584.75          | 16,086,410.35                  | 212,619,995.10          | 126,291,683.39          | 123,421,495.87          | 86,328,311.71         |              |
| DESARROLLO SOCIAL  | 194,519,866.15          | 48,907,513.59                  | 243,427,379.74          | 318,875,134.68          | 289,638,011.12          | -75,447,754.94        |              |
| PROTECCIÓN AMBIENTAL   | 2,013,718.60            | 0.00                           | 2,013,718.60            | 0.00                    | 0.00                    | 2,013,718.60          |              |
| VIVIENDA Y SERVICIOS A LA COMUNIDAD                              | 113,379,409.12          | 47,412,860.08                  | 160,792,269.20          | 284,946,444.56          | 260,370,696.85          | -124,154,175.36       |              |
| SALUD  | 11,758,578.78           | 650,460.86                     | 12,409,039.64           | 5,723,071.17            | 5,124,020.48            | 6,685,968.47          |              |
| RECREACION, CULTURA Y OTRAS MANIFESTACIONES SOCIALES             | 101,620,830.34          | 329,478.33                     | 101,950,308.67          | 14,750,327.68           | 13,742,238.57           | 87,199,380.99         |              |
| EDUCACIÓN  | 308,541,456.43          | 514,714.32                     | 309,056,170.75          | 13,455,291.27           | 10,401,055.22           | 295,600,879.48        |              |
| PROTECCIÓN SOCIAL  | 268,563,898.86          | 0.00                           | 268,563,898.86          | 0.00                    | 0.00                    | 268,563,898.86        |              |
| OTROS ASUNTOS SOCIALES   | 248,741,731.32          | 0.00                           | 248,741,731.32          | 0.00                    | 0.00                    | 248,741,731.32        |              |
| DESARROLLO ECONÓMICO   | 19,822,167.54           | -1,006,183.20                  | 18,815,984.34           | 2,492,337.42            | 2,490,473.64            | 16,323,646.92         |              |
| ASUNTOS ECONÓMICOS, COMERCIALES Y LABORALES EN GENERAL           | 6,474,147.90            | -1,006,183.20                  | 5,467,964.70            | 2,492,337.42            | 2,490,473.64            | 2,975,627.28          |              |
| AGROPECUARIA, SILVICULTURA, PESCA Y CAZA                         | 6,474,147.90            | 0.00                           | 6,474,147.90            | 0.00                    | 0.00                    | 6,474,147.90          |              |
| COMBUSTIBLES Y ENERGÍA   | 20,269,189.84           | 0.00                           | 20,269,189.84           | 0.00                    | 0.00                    | 20,269,189.84         |              |
| MINERÍA, MANUFACTURAS Y CONSTRUCCIÓN                             | 20,269,189.84           | 0.00                           | 20,269,189.84           | 0.00                    | 0.00                    | 20,269,189.84         |              |
| TRANSPORTE   | 13,234,219.83           | 0.00                           | 13,234,219.83           | 0.00                    | 0.00                    | 13,234,219.83         |              |
| COMUNICACIONES   | 13,234,219.83           | 0.00                           | 13,234,219.83           | 0.00                    | 0.00                    | 13,234,219.83         |              |
| TURISMO  | 3,800,770.73            | 0.00                           | 3,800,770.73            | 0.00                    | 0.00                    | 3,800,770.73          |              |
| CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN                                 | 3,800,770.73            | 0.00                           | 3,800,770.73            | 0.00                    | 0.00                    | 3,800,770.73          |              |
| OTRAS INDUSTRIAS Y OTROS ASUNTOS ECONÓMICOS                      | 3,800,770.73            | 0.00                           | 3,800,770.73            | 0.00                    | 0.00                    | 3,800,770.73          |              |
| OTRAS NO CLASIFICADAS EN FUNCIONES ANTERIORES                    | 196,510,232.18          | 488,663,970.80                 | 685,174,202.98          | 645,030,687.60          | 645,030,687.60          | 40,143,515.38         |              |
| TRANSACCIONES DE LA DEUDA PÚBLICA / COSTO FINANCIERO DE LA DEUDA | 184,321,965.83          | 495,677,981.90                 | 679,999,947.73          | 645,030,687.60          | 645,030,687.60          | 34,969,260.13         |              |
| TRANSFERENCIAS, PARTICIPACIONES Y APORTACIONES ENTRE             | 184,321,965.83          | 0.00                           | 184,321,965.83          | 0.00                    | 0.00                    | 184,321,965.83        |              |
| SANEAMIENTO DEL SISTEMA FINANCIERO                               | 12,188,266.35           | 0.00                           | 12,188,266.35           | 0.00                    | 0.00                    | 12,188,266.35         |              |
| ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES                        | 12,188,266.35           | -7,014,011.10                  | 5,174,255.25            | 0.00                    | 0.00                    | 5,174,255.25          |              |
| <b>Total del Gasto</b>   | <b>1,006,974,448.00</b> | <b>676,184,037.56</b>          | <b>1,683,158,485.56</b> | <b>1,549,553,343.07</b> | <b>1,477,430,266.45</b> | <b>133,605,142.49</b> |              |

Declaramos bajo protesta de decir verdad que los estados financieros y sus notas son razonablemente correctos y son propiedad del emisor.

Municipio de Nogales, Sonora  
 Endeudamiento Neto  
 Cuenta Pública

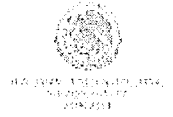


Del 01/1/2020 al 31/12/2020

| Identificación de Crédito o Instrumento  | Contratación / Colocación | Amortización            | Endeudamiento Neto   |
|--|---------------------------|-------------------------|----------------------|
|  | A                         | B                       | C=A-B                |
| <b>Créditos Bancarios</b>                |                           |                         |                      |
| Amortización capital largo plazo         | 508,099,887.97            | 508,099,887.97          | 0.00                 |
| CREDITO BANCO AZTECA                     | 81,500,000.00             | 81,500,000.00           | 0.00                 |
| CREDITO BANSI DIC2018                    | 60,000,000.00             | 8,500,000.00            | 51,500,000.00        |
| Crédito Reestructura 2020                | 502,330,028.98            | 1,909,709.47            | 500,420,319.51       |
| REGISTRO CREDITO PIPCA                   | 0.00                      | 0.00                    | 0.00                 |
| CREDITO COFIDAN EQUIPAM                  | 0.00                      | 0.00                    | 0.00                 |
| CREDITO BANOBRAS DIF.                    | 0.00                      | 0.00                    | 0.00                 |
| CREDITO CORETT                           | 0.00                      | 0.00                    | 0.00                 |
| CREDITO COFIDAN 3ER.ETAPA PAV.INTEGRAL   | 0.00                      | 0.00                    | 0.00                 |
| ADQ.PREDIO PREPA MUNICIPAL               | 0.00                      | 0.00                    | 0.00                 |
| CONSTRUCCION EDIFICIO OOMAPAS            | 0.00                      | 0.00                    | 0.00                 |
| RESTRUCTURACION DEUDA                    | 0.00                      | 0.00                    | 0.00                 |
| CR.330859 INTERACCIONES 230MDP           | 0.00                      | 0.00                    | 0.00                 |
| CR.374911 INTERACCIONES 40 MDP           | 0.00                      | 0.00                    | 0.00                 |
| CR 393087 INTERACCIONES 42 MDP           | 0.00                      | 0.00                    | 0.00                 |
| CREDITO INTERACCIONES 433865             | 0.00                      | 0.00                    | 0.00                 |
| CREDITO INTERACCIONES 434918             | 0.00                      | 0.00                    | 0.00                 |
| CREDITO INTERACCIONES 437709             | 0.00                      | 31,169,927.66           | -31,169,927.66       |
| CREDITO INTERACCIONES 437708             | 0.00                      | 475,020,250.84          | -475,020,250.84      |
| CREDITO INTERACCIONES 457416             | 0.00                      | 0.00                    | 0.00                 |
| CREDITO BANSI DIC2018                    | 0.00                      | 0.00                    | 0.00                 |
| <b>Total Créditos Bancarios</b>          | <b>1,151,929,916.95</b>   | <b>1,106,199,775.94</b> | <b>45,730,141.01</b> |
| <b>Otros Instrumentos de Deuda</b>       |                           |                         |                      |
| Prestamos del periodo vigente            | 0.00                      | 0.00                    | 0.00                 |
| <b>Total Otros Instrumentos de Deuda</b> | <b>0.00</b>               | <b>0.00</b>             | <b>0.00</b>          |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>1,151,929,916.95</b>   | <b>1,106,199,775.94</b> | <b>45,730,141.01</b> |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor."

**Municipio de Nogales Sonora**  
**Intereses de la Deuda**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre 2020**



| Identificación de Crédito o Instrumento                  | Devengado            | Pagado               |
|--|----------------------|----------------------|
| <b>Créditos Bancarios</b>                                |                      |                      |
| Pago de intereses a largo plazo                          | 41,386,753.03        | 41,386,753.03        |
| Pago de intereses de corto plazo                         | 4,544,046.60         | 4,544,046.60         |
| <b>Total de Intereses de Créditos Bancarios</b>          | <b>45,930,799.63</b> | <b>45,930,799.63</b> |
| <b>Otros Instrumentos de Deuda</b>                       |                      |                      |
| <b>Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda</b> | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          |
| <b>TOTAL</b>   | <b>45,930,799.63</b> | <b>45,930,799.63</b> |

Declaramos bajo protesta de decir verdad que los estados financieros y sus notas son razonablemente correctos y son propiedad del emisor.



# INFORMACIÓN PROGRAMÁTICA

Municipio de Nogales  
Gasto por Categoría Programática  
Anual-2020

NOGALES



| Concepto  | Egresos               |                                |                       |                       |                       | Subejercicio         |
|---|-----------------------|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
|   | Aprorado              | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado            | Devengado             | Pagado                |                      |
|   | 1                     | 2                              | 3=1+2                 | 4                     | 5                     |                      |
| <b>Programas</b>  | 115,459,246.56        | 68,404,737.91                  | 183,863,984.47        | 163,392,131.77        | 140,865,360.97        | 20,471,852.70        |
| <b>Subsujetos: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios</b> | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 |
| Sujetos a Reglas de Operación   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 |
| Otros Subsidios   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 |
| <b>Desempeño de las Funciones</b>   | 86,549,655.76         | 56,220,123.19                  | 144,769,778.95        | 126,291,037.56        | 104,283,020.50        | 18,478,741.39        |
| Prestación de Servicios Públicos  | 12,370,338.36         | 44,842,739.30                  | 57,213,077.66         | 51,089,179.36         | 50,761,494.49         | 6,123,898.30         |
| Provisión de Bienes Públicos  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 |
| Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas.                     | 378,000.00            | 18,271,912.76                  | 18,649,912.76         | 18,044,225.66         | 2,895,942.34          | 605,187.10           |
| Promoción y fomento   | 0.00                  | 1,139,399.17                   | 1,139,399.17          | 539,044.35            | 526,618.35            | 600,354.82           |
| Regulación y supervisión  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 |
| Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)                  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 |
| Específicos   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 |
| Proyectos de Inversión  | 75,801,317.40         | -8,033,928.04                  | 67,767,389.36         | 56,618,088.19         | 50,098,965.32         | 11,449,301.17        |
| <b>Administrativos y de Apoyo</b>   | 0.00                  | 11,839,020.74                  | 11,839,020.74         | 10,202,898.27         | 9,684,144.53          | 1,636,122.47         |
| Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional      | 0.00                  | 11,729,906.50                  | 11,729,906.50         | 10,105,514.05         | 9,586,760.31          | 1,624,392.45         |
| Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión                      | 0.00                  | 109,114.24                     | 109,114.24            | 97,384.22             | 97,384.22             | 11,730.02            |
| Operaciones ajenas  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 |
| <b>Compromisos</b>  | 36,724.08             | 345,593.98                     | 382,318.06            | 47,139.00             | 42,139.00             | 340,179.06           |
| Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional                       | 36,724.08             | 345,593.98                     | 382,318.06            | 47,139.00             | 42,139.00             | 340,179.06           |
| Desastres Naturales   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 |
| <b>Obligaciones</b>   | 26,872,866.72         | 0.00                           | 26,872,866.72         | 26,856,056.94         | 26,856,056.94         | 16,809.78            |
| Pensiones y jubilaciones  | 26,872,866.72         | 0.00                           | 26,872,866.72         | 26,856,056.94         | 26,856,056.94         | 16,809.78            |
| Aportaciones a la seguridad social  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 |
| Aportaciones a fondos de estabilización   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 |
| Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones                  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 |
| <b>Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)</b>                       | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 |
| Gastos Federalizado   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 |
| <b>Participaciones a entidades federativas y municipios</b>                     | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 |
| Costo Financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca           | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 |
| Adeudos de ejercicios fiscales anteriores                                       | 12,188,266.32         | -1,816,700.20                  | 10,371,566.12         | 0.00                  | 0.00                  | 10,371,566.12        |
| <b>Total del Gasto</b>  | <b>127,647,512.88</b> | <b>66,588,037.71</b>           | <b>194,235,550.59</b> | <b>163,392,131.77</b> | <b>140,865,360.97</b> | <b>30,843,418.82</b> |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor."

## INDICADORES DE RESULTADOS

H. NOGALES, SONORA

## INDICADORES DE RESULTADOS

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

PROGRAMA: AR NOMBRE: Acción Reglamentaria  
 SUBPROGRAMA: 01 NOMBRE: Administración  
 DEPENDENCIA: AY Ayuntamiento  
 UNIDAD RESPONSABLE: Ayuntamiento

## OBJETIVO(S)

Promover e inducir el desarrollo económico, social, político y cultural y el bienestar de los habitantes del Municipio, con el propósito de incrementar su calidad de vida, conforme a los principios de justicia y seguridad jurídica y a los planes y programas de gobierno.

| EVALUACIÓN DE METAS                     |   |                     |                  |               |               |                     |      |            |        |         |
|---|---|---------------------|------------------|---------------|---------------|---------------------|------|------------|--------|---------|
| Clave                                   | META<br>DESCRIPCION   | Unidad de<br>Medida | Ponderación<br>% | Gasto         |               | Meta                |      | Porcentaje |        |         |
|   |   |                     |                  | Presupuesto   | Devengado     | Acumulado           |      | E1         | E2     | E3      |
|   |   |                     |                  |               |               | Programada          | Real |            |        |         |
| 01                                      | Analizar y aprobar, en su caso, los convenios que, con su autorización previa, celebre el Presidente Municipal.   | Sesión              | 0.09%            | 12,065.63     | 11,515.79     | 6                   | 7    | 117%       | 95%    | 122.21% |
| 02                                      | Analizar y aprobar, en su caso, para su remisión al Congreso del Estado la Ley de Ingresos y Presupuesto, de ingresos para ejercicio fiscal del año 2020  | Sesión              | 0.02%            | 3,016.41      | 2,878.95      | 2                   | 1    | 52%        | 95%    | 52.33%  |
| 03                                      | Analizar y aprobar, en su caso, con base en las contribuciones y demás ingresos que determine el Congreso del Estado, el Presupuesto de Egresos del Ayuntamiento, para el ejercicio fiscal del año 2020   | Sesión              | 0.02%            | 3,016.41      | 2,878.95      | 1                   | 1    | 100%       | 95%    | 104.77% |
| 04                                      | Enviar bimestralmente al Congreso del Estado, previo acuerdo, los estados financieros que comprenderán la balanza de comprobación, el balance general y el estado de resultados que contenga el ejercicio Presupuestario de ingresos y Egresos. | Sesión              | 0.09%            | 12,065.63     | 11,515.79     | 3                   | 4    | 133%       | 95%    | 133.72% |
| 05                                      | Autorizar las ampliaciones, transferencias y supresión de las partidas del Presupuesto de Egresos aprobado para el ejercicio fiscal del año 2020  | Sesión              | 0.21%            | 27,147.66     | 25,910.52     | 6                   | 6    | 100%       | 95%    | 104.77% |
| 06                                      | Proporcionar a los Poderes del Estado, los informes y documentos que le soliciten sobre cualquier asunto de la competencia del Ayuntamiento.  | Informe             | 0.07%            | 9,049.22      | 8,636.84      | 10                  | 8    | 80%        | 95%    | 80.82%  |
| 07                                      | Acordar la publicación mensual, en la tabla de avisos del Ayuntamiento, de los estados de origen y aplicación de fondos.  | Sesión              | 0.28%            | 36,196.88     | 34,547.36     | 10                  | 12   | 120%       | 95%    | 125.73% |
| 08                                      | Rendir a la población, por conducto del Presidente Municipal, un informe anual detallado sobre el estado que guardan los asuntos municipales.   | Sesión              | 0.02%            | 3,016.41      | 2,878.95      | 2                   | 2    | 100%       | 95%    | 104.77% |
| 09                                      | Realizar las sesiones que se requieran para el despacho de asuntos prioritarios o extraordinarios.  | Sesión              | 0.12%            | 15,082.03     | 14,394.73     | 9                   | 11   | 122%       | 95%    | 123.05% |
| 10                                      | Dar seguimiento a la Integración Programática Presupuestal  | Documento           | 0.09%            | 12,065.63     | 11,515.79     | 13                  | 13   | 100%       | 95%    | 104.77% |
| 11                                      | Analizar y en su caso aprobar los clasificadores por objeto del gasto, y el de Actividades Públicas para el ejercicio fiscal del 2020   | Documento           | 0.05%            | 6,032.81      | 5,757.89      | 14                  | 13   | 93%        | 95%    | 97.20%  |
| 12                                      | Analizar y en su caso aprobar el Programa Operativo Anual 2020  | Documento           | 0.02%            | 3,016.41      | 2,878.95      | 12                  | 12   | 100%       | 95%    | 104.77% |
| TOTAL DEL GASTO DE LA UNIDAD DE CABILDO |   |                     | 100.00%          | 12,810,679.62 | 12,226,866.67 | PROMEDIO POR UNIDAD |      | 101.26%    | 95.44% | 106.09% |
|   |   |                     | E1= EFICACIA     | E2= ECONOMIA  | E3=EFICIENCIA |                     |      |            |        |         |

## INDICADORES DE RESULTADOS

H. NOGALES, SONORA

## INDICADORES DE RESULTADOS

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

PROGRAMA: BT

NOMBRE: Administración del Patrimonio Municipal

SUBPROGRAMA: 02

NOMBRE: Patrimonio Municipal

DEPENDENCIA: SIN Sindicatura Municipal

UNIDAD RESPONSABLE: Control de Inventarios

OBJETIVO(S): Llevar un control de los bienes propiedad del Ayuntamiento con la realización y capacitación de reserva territorial.

| META   |   | EVALUACIÓN DE METAS |               |                |           |                     |      |            |    |    |
|--|---|---------------------|---------------|----------------|-----------|---------------------|------|------------|----|----|
| Clave  | DESCRIPCIÓN   | Unidad de Medida    | Ponderación % | Gasto          |           | Meta                |      | Porcentaje |    |    |
|  |   |                     |               | Presupuesto    | Devengado | Programada          | Real | E1         | E2 | E3 |
| 01   | Participar en la elaboración de resguardo de mobiliario, equipo de transporte y maquinaria propiedad del municipio    | Documento           | 12.50%        | -              | -         | 12                  | 9    | 75%        |    |    |
| 02   | Participar en el control de altas de activo fijo en cada dependencia  | Documento           | 12.50%        | -              | -         | 12                  | 5    | 42%        |    |    |
| 03   | Llevar el control de lotes disponibles en los Panteones Municipales   | Documento           | 12.50%        | -              | -         | 12                  | 9    | 75%        |    |    |
| 04   | Llevar en control de altas de activo fijo en cada dependencia   | Documento           | 12.50%        | -              | -         | 12                  | 9    | 75%        |    |    |
| 05   | Llevar el control de inventarios por computadora y de las auditorías a las diferentes dependencias.                   | Documento           | 12.50%        | -              | -         | 12                  | 10   | 83%        |    |    |
| 06   | Apoyar a la Contraloría Municipal en la práctica de Auditoría a las diferentes dependencias en materia de inventarios | Auditoría           | 12.50%        | -              | -         | 12                  | 5    | 42%        |    |    |
| 07   | Presentar informe de baja de equipo de enero a diciembre y someter ante el Ayuntamiento                               | Documento           | 12.50%        | -              | -         | 12                  | 5    | 42%        |    |    |
| 08   | Registro y control de bienes inmueble del Ayuntamiento  | Documento           | 12.50%        | -              | -         | 12                  | 9    | 75%        |    |    |
| TOTAL DEL GASTO DE LA UNIDAD RESPONSABLE: CONTROL DE INVENTARIOS |   |                     | 100%          |                |           | PROMEDIO POR UNIDAD |      | 63.54%     |    |    |
| E1= EFICACIA   |   |                     | E2= ECONOMIA  | E3= EFICIENCIA |           |                     |      |            |    |    |

## INDICADORES DE RESULTADOS

H. NOGALES, SONORA

## INDICADORES DE RESULTADOS

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

| PROGRAMA: CQ  |  | NOMBRE: Promoción y Ejecución de la Política de Gobierno Municipal  |               |              |               |                     |      |            |        |         |
|---|--|---|---------------|--------------|---------------|---------------------|------|------------|--------|---------|
| SUBPROGRAMA: 05   |  | NOMBRE: Atención Ciudadana  |               |              |               |                     |      |            |        |         |
| DEPENDENCIA: PM Presidencia Municipal                           |  |   |               |              |               |                     |      |            |        |         |
| UNIDAD RESPONSABLE: 02 Secretaría Particular                    |  |   |               |              |               |                     |      |            |        |         |
| OBJETIVO(S)   |  | Apoyar las labores que realiza el Presidente Municipal en la coordinación de las acciones que llevan a cabo las dependencias y unidades de la Administración Pública Municipal. |               |              |               |                     |      |            |        |         |
| EVALUACIÓN DE METAS   |  |   |               |              |               |                     |      |            |        |         |
| META  |  | Unidad de Medida  | Ponderación % | Gasto        |               | Meta                |      | Porcentaje |        |         |
| Clave   | DESCRIPCION  |   |               | Presupuesto  | Devengado     | Programada          | Real | E1         | E2     | E3      |
| 01  | Elaborar y controlar la agenda diaria del Presidente Municipal.  | Documento   | 10.00%        | 481,548.62   | 315,513.06    | 48                  | 48   | 100%       | 65%    | 152.62% |
| 02  | Participar en la coordinación de las giras de trabajo del Presidente Municipal.  | Reunión   | 15.00%        | 722,322.93   | 473,269.59    | 12                  | 12   | 100%       | 65%    | 152.62% |
| 03  | Organizar la agenda de las audiencias públicas que lleva a cabo el Presidente Municipal  | Audiencia   | 10.00%        | 481,548.62   | 315,513.06    | 39                  | 39   | 100%       | 65%    | 152.62% |
| 04  | Apoyar logísticamente al Presidente Municipal en los recorridos periódicos que este realice por el Municipio                       | Evento  | 5.00%         | 240,774.31   | 157,756.53    | 12                  | 12   | 100%       | 65%    | 152.62% |
| 05  | Atender audiencias y dar seguimiento a los asuntos que le sean encomendados específicamente por el Presidente Municipal.           | Audiencia   | 5.00%         | 240,774.31   | 157,756.53    | 240                 | 240  | 100%       | 65%    | 152.62% |
| 06  | Turnar a las dependencias y entidades aquellos asuntos que, para la atención que corresponda los señale el Presidente Municipal    | Asunto  | 10.00%        | 481,548.62   | 315,513.06    | 240                 | 240  | 100%       | 65%    | 152.62% |
| 07  | Distribución de correspondencia según indicaciones del Presidente Municipal  | Documento   | 15.00%        | 722,322.93   | 473,269.59    | 480                 | 480  | 100%       | 65%    | 152.62% |
| 08  | Elaboración de proyectos de escritos, para dar respuesta a correspondencia dirigida al Presidente Municipal                        | Documento   | 15.00%        | 722,322.93   | 473,269.59    | 260                 | 260  | 100%       | 65%    | 152.62% |
| 09  | Atender la organización y el protocolo de las reuniones presididas por Presidente Municipal en las instalaciones del Ayuntamiento. | Evento  | 15.00%        | 722,322.93   | 473,269.59    | 160                 | 160  | 100%       | 65%    | 152.62% |
| TOTAL DEL GASTO DE LA UNIDAD RESPONSABLE: SECRETARIA PARTICULAR |  |   | 100.00%       | 4,815,486.18 | 3,155,130.63  | PROMEDIO POR UNIDAD |      | 100.00%    | 65.52% | 152.62% |
|   |  |   | E1= EFICACIA  | E2= ECONOMÍA | E3=EFICIENCIA |                     |      |            |        |         |

**INDICADORES DE RESULTADOS**  
**H. NOGALES, SONORA**  
**INDICADORES DE RESULTADOS**  
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

| PROGRAMA: 05   |   | NOMBRE: Gestión Pública y Atención Ciudadana |               |               |           |                     |      |            |         |          |  |
|--|---|--|---------------|---------------|-----------|---------------------|------|------------|---------|----------|--|
| SUBPROGRAMA: 01  |   | NOMBRE: Atención Ciudadana                   |               |               |           |                     |      |            |         |          |  |
| DEPENDENCIA: SA Secretaría del Ayuntamiento                                  |   |  |               |               |           |                     |      |            |         |          |  |
| UNIDAD RESPONSABLE: 02 Subdirección de Servicios de Gobierno                 |   |  |               |               |           |                     |      |            |         |          |  |
| OBJETIVO(S)<br>Mejorar el servicio público de las Instituciones municipales. |   |  |               |               |           |                     |      |            |         |          |  |
| EVALUACIÓN DE METAS  |   |  |               |               |           |                     |      |            |         |          |  |
| META   |   | Unidad de Medida                             | Ponderación % | Gasto         |           | Meta                |      | Porcentaje |         |          |  |
| Clave  | DESCRIPCION   |  |               | Presupuesto   | Devengado | Acumulado           |      | E1         | E2      | E3       |  |
|  |   |  |               |               |           | Programada          | Real |            |         |          |  |
| 01   | Coordinar y supervisar la atención ciudadana  | Documento                                    | 60.00%        | -             | -         | 600                 | 150  | 25%        | #DIV/0! | #DIV/0!  |  |
| 02   | Supervisar y realizar acciones de mejora del servicio público en coordinación con   | Documento                                    | 30.00%        | -             | -         | 20                  | 5    | 25%        | #DIV/0! | #DIV/0!  |  |
| 03   | Registrar y dar respuesta a la correspondencia, previo acuerdo con el titular de la | Documento                                    | 10.00%        | -             | -         | 2000                | 500  | 25%        | #DIV/0! | #DIV/0!  |  |
| TOTAL DEL GASTO DE LA UNIDAD RESPONSABLE: SERVICIOS DE GOBIERNO              |   |  | 100.00%       |               |           | PROMEDIO POR UNIDAD |      | 1          | #####   | #iDIV/0! |  |
|  |   | E1= EFICACIA                                 | E2= ECONOMIA  | E3=EFICIENCIA |           |                     |      |            |         |          |  |

INDICADORES DE RESULTADOS

H. NOGALES, SONORA

INDICADORES DE RESULTADOS

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

| PROGRAMA: D5  |   | NOMBRE: Gestión Pública y Atención Ciudadana. |               |             |           |                     |      |            |         |          |
|---|---|---|---------------|-------------|-----------|---------------------|------|------------|---------|----------|
| SUBPROGRAMA: 01   |   | NOMBRE: Atención Ciudadana                    |               |             |           |                     |      |            |         |          |
| DEPENDENCIA: SA Secretaría del Ayuntamiento   |   |   |               |             |           |                     |      |            |         |          |
| UNIDAD RESPONSABLE: 05 Protección Civil   |   |   |               |             |           |                     |      |            |         |          |
| OBJETIVO(S)   |   |   |               |             |           |                     |      |            |         |          |
| Mejorar la acción del Municipio en los momentos de alto riesgo, siniestros o desastres. |   |   |               |             |           |                     |      |            |         |          |
| EVALUACIÓN DE METAS   |   |   |               |             |           |                     |      |            |         |          |
| META  |   | Unidad de Medida                              | Ponderación % | Gasto       |           | Meta                |      | Porcentaje |         |          |
| Clave   | DESCRIPCION   |   |               | Presupuesto | Devengado | Programada          | Real | E1         | E2      | E3       |
| 01  | Integrar y capacitar brigadas internas de protección civil en centros de trabajo.   | Evento  | 20.00%        | -           | -         | 12                  | 3    | 25%        | #DIV/0! | #DIV/0!  |
| 02  | Trabajar en conjunto con los tres niveles de gobierno, sector público y empresas    | Documento                                     | 7.00%         | -           | -         | 6                   | 1    | 17%        | #DIV/0! | #DIV/0!  |
| 03  | Realizar una campaña permanente de difusión acerca de los programas de              | Evento  | 5.00%         | -           | -         | 60                  | 15   | 25%        | #DIV/0! | #DIV/0!  |
| 04  | Actualizar y sistematizar el atlas de riesgos municipal de riesgos naturales y      | Documento                                     | 15.00%        | -           | -         | 1                   | 1    | 100%       | #DIV/0! | #DIV/0!  |
| 05  | Realizar capacitación y simulacros en empresas identificadas como de alto riesgo.   | Evento  | 10.00%        | -           | -         | 20                  | 5    | 25%        | #DIV/0! | #DIV/0!  |
| 06  | Realizar un sistema de alertamiento temprano.                                       | Documento                                     | 15.00%        | -           | -         | 12                  | 3    | 25%        | #DIV/0! | #DIV/0!  |
| 07  | Desarrollar una agenda de inspección, control y vigilancia en materia de protección | Documento                                     | 5.00%         | -           | -         | 20                  | 5    | 25%        | #DIV/0! | #DIV/0!  |
| 08  | Crear brigadas comunitarias en colonias identificadas de alto riesgo.               | Evento  | 10.00%        | -           | -         | 12                  | 3    | 25%        | #DIV/0! | #DIV/0!  |
| 09  | Integrar el Comité Binacional Local de Emergencias del Municipio y el de Nogales    | Documento                                     | 8.00%         | -           | -         | 1                   | 0    | 0%         | #DIV/0! | #DIV/0!  |
| TOTAL DEL GASTO DE LA UNIDAD RESPONSABLE: PROTECCION CIVIL                              |   |   | 100.00%       |             |           | PROMEDIO POR UNIDAD |      | 266.67%    | #####   | #(DIV/0! |

E1= EFICACIA

E2= ECONOMIA

E3=EFICIENCIA

**INDICADORES DE RESULTADOS**  
**H. NOGALES, SONORA**  
**INDICADORES DE RESULTADOS**  
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

| PROGRAMA: D5   |   | NOMBRE: Gestión Pública y Atención Ciudadana. |               |             |           |                     |      |               |         |         |
|--|---|---|---------------|-------------|-----------|---------------------|------|---------------|---------|---------|
| SUBPROGRAMA: 01  |   | NOMBRE: Atención Ciudadana.                   |               |             |           |                     |      |               |         |         |
| DEPENDENCIA: SA Secretaría del Ayuntamiento                          |   |   |               |             |           |                     |      |               |         |         |
| UNIDAD RESPONSABLE: 07 Inspección y Vigilancia                       |   |   |               |             |           |                     |      |               |         |         |
| OBJETIVO(S)<br>Mejorar la organización y el orden en la vía pública. |   |   |               |             |           |                     |      |               |         |         |
| EVALUACIÓN DE METAS  |   |   |               |             |           |                     |      |               |         |         |
| META   |   | Unidad de Medida                              | Ponderación % | Gasto       |           | Meta                |      | Porcentaje    |         |         |
| Clave  | DESCRIPCION   |   |               | Presupuesto | Devengado | Programada          | Real | E1            | E2      | E3      |
| 01   | Orientar y canalizar al ciudadano a la dependencia correspondiente para la            | Documento                                     | 5.00%         | -           | -         | 240                 | 60   | 25%           | #DIV/0! | #DIV/0! |
| 02   | Realizar el análisis de espacios públicos para otorgar licencias de trabajo en la vía | Documento                                     | 30.00%        | -           | -         | 160                 | 40   | 25%           | #DIV/0! | #DIV/0! |
| 03   | Regular los negocios foráneos   | Documento                                     | 10.00%        | -           | -         | 12                  | 3    | 25%           | #DIV/0! | #DIV/0! |
| 04   | Establecer una agenda de visitas a establecimientos para vigilar el cumplimiento de   | Documento                                     | 5.00%         | -           | -         | 12                  | 3    | 25%           | #DIV/0! | #DIV/0! |
| 05   | Establecer apertura directa e indirecta para recibir quejas y sugerencias acerca del  | Documento                                     | 3.00%         | -           | -         | 80                  | 20   | 25%           | #DIV/0! | #DIV/0! |
| 06   | Trabajar en conjunto con la Subdirección de Servicios de Gobierno y la Comisión       | Evento  | 10.00%        | -           | -         | 6                   | 1    | 17%           | #DIV/0! | #DIV/0! |
| 07   | Retirar vehículos en venta y propaganda en la vía pública en los principales          | Documento                                     | 15.00%        | -           | -         | 80                  | 20   | 25%           | #DIV/0! | #DIV/0! |
| 08   | Participar en jornadas comunitarias.  | Evento  | 2.00%         | -           | -         | 4                   | 1    | 25%           | #DIV/0! | #DIV/0! |
| 09   | Realizar una campaña de difusión en medios de comunicación y redes sociales           | Evento  | 20.00%        | -           | -         | 12                  | 3    | 25%           | #DIV/0! | #DIV/0! |
| TOTAL DEL GASTO DE LA UNIDAD RESPONSABLE: INSPECCION Y VIGILANCIA    |   |   | 100.00%       |             |           | PROMEDIO POR UNIDAD |      | 2             | #####   | #DIV/0! |
|  |   | E1= EFICACIA                                  | E2= ECONOMIA  |             |           |                     |      | E3=EFICIENCIA |         |         |



## INDICADORES DE RESULTADOS

H. NOGALES, SONORA

## INDICADORES DE RESULTADOS

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

PROGRAMA: EB  
 SUBPROGRAMA: 02  
 DEPENDENCIA: TM Tesorería Municipal  
 UNIDAD RESPONSABLE: 01 Despacho del Tesorero

NOMBRE: Planeación de la Política Financiera  
 NOMBRE: Formulación y Evaluación de la Política de Ingresos

## OBJETIVO(S)

Diseñar, conducir y evaluar una política tributaria municipal, que se oriente a hacer factible el financiamiento de las actividades de la Administración Pública a estimular una recaudación efectiva y a propiciar un mayor equilibrio

en las cargas tributarias y sectores.

## EVALUACIÓN DE METAS

| META  |  | Unidad de Medida | Ponderación % | Gasto        |              | Meta            |                     | Porcentaje |         |         |         |
|---|--|------------------|---------------|--------------|--------------|-----------------|---------------------|------------|---------|---------|---------|
| Clave   | DESCRIPCION  |                  |               | Presupuesto  | Devengado    | Programada      | Real                | E1         | E2      | E3      |         |
| 01  | Programar, organizar, dirigir, controlar y evaluar el desarrollo de las acciones encomendadas a la Tesorería Municipal.  | Reunión          | 10.00%        | 506,402.95   | 448,541.83   | 12              | 12                  | 100%       | 89%     | 112.92% |         |
| 02  | Acordar con el Presidente Municipal la resolución de asuntos cuyo trámite se le haya encomendado   | Reunión          | 5.00%         | 253,201.47   | 224,270.91   | 12              | 18                  | 152%       | 83%     | 193.33% |         |
| 03  | Formular los dictámenes, opiniones e informes que le sean encomendados por el Presidente Municipal   | Documento        | 5.00%         | 253,201.47   | 224,270.91   | 4               | 4                   | 100%       | 83%     | 112.92% |         |
| 04  | Coordinarse con los titulares de otras direcciones del Ayuntamiento, cuando así sea requerido  | Reunión          | 5.00%         | 253,201.47   | 224,270.91   | 4               | 4                   | 100%       | 83%     | 112.92% |         |
| 05  | Recibir en acuerdo a los servidores públicos adscritos a su dependencia.   | Reunión          | 5.00%         | 253,201.47   | 224,270.91   | 12              | 12                  | 100%       | 83%     | 112.92% |         |
| 06  | Proyectar los ingresos para la formulación del Proyecto de Ley de Ingresos y Presupuesto de Ingresos para el ejercicio fiscal del año 2020   | Documento        | 10.00%        | 506,402.95   | 448,541.83   | 1               | 2                   | 200%       | 83%     | 225.62% |         |
| 07  | Someter a la consideración del Ayuntamiento, por conducto del Presidente Municipal, la Iniciativa de Ley de Ingresos y Presupuesto de Ingresos para el ejercicio fiscal del año 2020                                 | Documento        | 5.00%         | 253,201.47   | 224,270.91   | 1               | 1                   | 100%       | 83%     | 112.92% |         |
| 08  | Someter a la consideración del Ayuntamiento, por conducto del Presidente Municipal, los estados financieros a que se refiere el Artículo 61, fracción XIV, inciso D de la ley de Gobierno y Administración Municipal | Documento        | 5.00%         | 253,201.47   | 224,270.91   | 4               | 4                   | 100%       | 83%     | 112.92% |         |
| 09  | Someter a la consideración del Ayuntamiento, por conducto del Presidente Municipal, el estado de origen y aplicación de fondos, para su publicación mensual en la tabla de avisos respectiva                         | Documento        | 10.00%        | 506,402.95   | 448,541.83   | 4               | 4                   | 100%       | 83%     | 112.92% |         |
| 10  | Auditar, trimestralmente, a través de despachos independientes, los estados financieros referidos en el Artículo 61, fracción XIV, inciso D, de la Ley de Gobierno y Administración Municipal                        | Auditoría        | 30.00%        | 1,519,208.85 | 1,345,625.48 | 4               | 3                   | 75%        | 83%     | 23.22%  |         |
| 11  | Dar seguimiento a la Integración Programática Presupuestal   | Documento        | 10.00%        | 506,402.95   | 448,541.83   | 4               | 4                   | 100%       | 83%     | 23.22%  |         |
| TOTAL DEL GASTO DE LA UNIDAD RESPONSABLE: DESPACHO DEL TESORERO |  |                  |               | 100.00%      | 5,064,029.49 | \$ 4,485,418.28 | PROMEDIO POR UNIDAD |            | 100.00% | 88.57%  | 112.90% |

E1= EFICACIA

E2= ECONOMIA

E3=EFICIENCIA

INDICADORES DE RESULTADOS

H. NOGALES, SONORA

INDICADORES DE RESULTADOS

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

PROGRAMA: EY  
 SUBPROGRAMA: 07  
 DEPENDENCIA: TM Tesorería Municipal  
 UNIDAD RESPONSABLE: 04 Departamento de Catastro

NOMBRE: Administración de la Política de Ingresos  
 NOMBRE: Administración de la Política Catastral

OBJETIVO(S)

Reforzar los aspectos administrativos de la recaudación de contribuciones sobre la propiedad inmobiliaria, de su fraccionamiento, división, consolidación y traslación, así como las que tengan por base el cambio de valor de los inmuebles.

EVALUACIÓN DE METAS

| META   |  | Unidad de Medida | Ponderación % | Gasto        |              | Meta            |                     | Porcentaje    |         |         |         |
|--|--|------------------|---------------|--------------|--------------|-----------------|---------------------|---------------|---------|---------|---------|
| Clave  | DESCRIPCION  |                  |               | Presupuesto  | Devengado    | Acumulado       |                     | E1            | E2      | E3      |         |
|  |  | Programada       | Real          |              |              |                 |                     |               |         |         |         |
| 01   | Realizar 2000 trámites de inmuebles en el periodo 2020.  | Documento        | 30.00%        | 2,855,071.51 | 2,072,154.63 | 2000            | 3075                | 151%          | 75%     | 211.51% |         |
| 02   | Realizar 400 revisiones catastrales solicitadas por los contribuyentes                               | Documento        | 30.00%        | 2,855,071.51 | 2,072,154.63 | 200             | 1063                | 532%          | 75%     | 732.32% |         |
| 03   | Realizar 900 revisiones para actualizar avalúos y cartografía.                                       | Documento        | 30.00%        | 2,855,071.51 | 2,072,154.63 | 450             | 910                 | 222%          | 75%     | 278.65% |         |
| 04   | Digitalizar documentos de 3000 trámites. (2000 traslados de dominio y 1000 movimientos en recepción) | Documento        | 10.00%        | 951,690.50   | 690,718.21   | 1700            | 2640                | 155%          | 75%     | 213.97% |         |
| TOTAL DEL GASTO DE LA UNIDAD RESPONSABLE: CATASTRO |  |                  |               | 100.00%      | 9,516,905.02 | \$ 6,907,182.09 | PROMEDIO POR UNIDAD |               | 260.69% | 72.58%  | 359.19% |
|  |  |                  |               | E1= EFICACIA | E2= ECONOMIA |                 |                     | E3=EFICIENCIA |         |         |         |

## INDICADORES DE RESULTADOS

H. NOGALES, SONORA

## INDICADORES DE RESULTADOS

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

| META   |  | Unidad de Medida | Ponderación % | Gasto        |               | Meta                |      | Porcentaje |        |         |
|--|--|------------------|---------------|--------------|---------------|---------------------|------|------------|--------|---------|
| Clave  | DESCRIPCION  |                  |               | Presupuesto  | Devengado     | Acumulado           | Real | E1         | E2     | E3      |
| 01   | Proyectar y calcular los Egresos de la Administración Pública Municipal, para el Ejercicio fiscal del año 2020 haciéndolos compatibles con la disponibilidad de recursos que señale la Tesorería Municipal   | Documento        | 8.00%         | 41,247.62    | 38,998.29     | 1                   | 1    | 100%       | 95%    | 105.77% |
| 02   | Analizar y dictaminar respecto a las ampliaciones, reducciones y transferencias de los recursos asignados a los programas a cargo de las dependencias y entidades de la Administración Pública Municipal contempladas en el Presupuesto de Egresos | Documento        | 5.00%         | 25,779.76    | 24,373.93     | 4                   | 4    | 100%       | 95%    | 105.77% |
| 03   | Dictaminar respecto al Ejercicio de los recursos Públicos municipales, con base en el Presupuesto de Egresos aprobado.   | Informe          | 5.00%         | 25,779.76    | 24,373.93     | 4                   | 4    | 100%       | 95%    | 105.77% |
| 04   | Organizar asesoría sobre Integración Programática presupuestal del año 2020  | Evento           | 5.00%         | 25,779.76    | 24,373.93     |                     |      |            |        |         |
| 05   | Vigilar que los anteproyectos de presupuestos por programas que presenten las dependencias y entidades para el ejercicio fiscal del año 2020, sean congruentes con los objetivos y estrategias y el Plan Municipal de Desarrollo                   | Documento        | 10.00%        | 51,559.53    | 48,747.86     | 4                   | 4    | 100%       | 95%    | 105.77% |
| 06   | Formular los dictámenes, proyectos, estudios e informes que, sobre el ejercicio del Presupuesto de Egresos, le solicite su superior jerárquico.  | Documento        | 5.00%         | 25,779.76    | 24,373.93     | 4                   | 4    | 100%       | 95%    | 105.77% |
| 07   | Realizar análisis de avances mensuales del ejercicio del presupuesto por dependencia   | Documento        | 10.00%        | 51,559.53    | 48,747.86     | 12                  | 12   | 100%       | 95%    | 105.77% |
| 08   | Controlar el ejercicio presupuestal del programa de inversión.   | Informe          | 5.00%         | 25,779.76    | 24,373.93     | 12                  | 12   | 100%       | 95%    | 105.77% |
| 09   | Vigilar la aplicación del gasto transferido a las entidades, organismos, asociaciones, y demás instituciones de los sectores social privado  | Informe          | 6.00%         | 30,935.72    | 29,248.72     | 12                  | 12   | 100%       | 95%    | 105.77% |
| 10   | Evaluar el cumplimiento de los programas-presupuesto de las dependencias y entidades de la Administración Pública Municipal.   | Documento        | 11.00%        | 56,715.48    | 53,622.64     | 4                   | 4    | 100%       | 95%    | 105.77% |
| 11   | Participar en el diseño de criterios metodológicos para evaluar, periódicamente, la relación que guardan los objetivos y metas contenidos en los programas-presupuesto de las dependencias, con las acciones ejecutadas por estas.                 | Documento        | 11.00%        | 56,715.48    | 53,622.64     | 1                   | 1    | 100%       | 95%    | 105.77% |
| 13   | Elaborar el Anteproyecto de Programa-Presupuesto de la dependencia, para el ejercicio fiscal del año 2020, con base en las propuestas que presenten las unidades administrativas de la misma y conforme a la metodología que se emita.             | Documento        | 19.00%        | 97,963.10    | 92,620.93     | 1                   | 1    | 100%       | 95%    | 105.77% |
| TOTAL DEL GASTO DE LA UNIDAD RESPONSABLE: PROG Y PTO |  |                  | 100.00%       | 515,595.25   | \$ 487,478.59 | PROMEDIO POR UNIDAD |      | 38.46%     | 36.36% | 40.68%  |
|  |  |                  | E1= EFICACIA  | E2= ECONOMIA | E3=EFICIENCIA |                     |      |            |        |         |

**INDICADORES DE RESULTADOS**  
**H. NOGALES, SONORA**  
**INDICADORES DE RESULTADOS**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020**

PROGRAMA: IB  
 SUBPROGRAMA: 03  
 DEPENDENCIA: DSP. Dirección de Servicios Públicos Municipales.  
 UNIDAD RESPONSABLE: Departamento de Alumbrado Público

NOMBRE: Administración de los Servicios Públicos  
 NOMBRE: Alumbrado Público

OBJETIVO(S)  
 Mejorar la calidad y cobertura en la prestación del servicio, para elevar el bienestar y seguridad en el Municipio.

| Clave  | META<br>DESCRIPCION  | Unidad de Medida   | Ponderación % | Gasto          |                      | Meta                    |                            | Porcentaje |                |               |                |
|--|--|--------------------|---------------|----------------|----------------------|-------------------------|----------------------------|------------|----------------|---------------|----------------|
|  |  |                    |               | Presupuesto    | Devengado            | Acumulado               |                            | E1         | E2             | E3            |                |
|  |  |                    |               |                |                      | Programada              | Real                       |            |                |               |                |
| 01   | Eliminar zonas oscuras en colonias y areas nuevas  | Colonia            | 20.00%        | 9,732,376.50   | 8,001,923.67         | 40                      | 43                         | 100%       | 82%            | 100.00%       |                |
| 02   | Sustituir luminarias dañadas por luminarias nuevas   | Pieza              | 20.00%        | 9,732,376.50   | 8,001,923.67         | 240                     | 240                        | 100%       | 82%            | 100.00%       |                |
| 03   | Atencion inmediata a reports de fallos por luminarias nuevas                               | Atencion Servicios | 10.00%        | 4,866,188.25   | 4,000,961.84         | 2400                    | 2700                       | 100%       | 82%            | 100.00%       |                |
| 04   | Levantamiento de censo de luminarias en coordinacion con la CFE                            | Documento          | 25.00%        | 12,165,470.62  | 10,002,404.59        | 1                       | 1                          | 100%       | 82%            | 100.00%       |                |
| 05   | Analisis del derecho del alumbrado publico y servicios de alumbrado publico                | Documento          | 15.00%        | 7,299,282.37   | 6,001,442.75         | 1                       | 2                          | 100%       | 82%            | 100.00%       |                |
| 06   | Participar en la recepcion de fraccionamientos, no las instalaciones de Servicios Publicos | Documento          | 10.00%        | 4,866,188.25   | 4,000,961.84         | 1                       | 2                          | 100%       | 82%            | 100.00%       |                |
| <b>TOTAL DEL GASTO DE LA UNIDAD RESPONSABLE: ALUMBRADO PUBLICO</b> |  |                    |               | <b>100.00%</b> | <b>48,661,882.49</b> | <b>\$ 40,009,618.35</b> | <b>PROMEDIO POR UNIDAD</b> |            | <b>136.67%</b> | <b>82.22%</b> | <b>166.22%</b> |

E1= EFICACIA

E2= ECONOMIA

E3=EFICIENCIA

**INDICADORES DE RESULTADOS**  
**H. NOGALES, SONORA**  
**INDICADORES DE RESULTADOS**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020**

PROGRAMA: IB  
 SUBPROGRAMA: 12  
 DEPENDENCIA: DSP. Dirección de Servicios Públicos Municipales.  
 UNIDAD RESPONSABLE: Deplo. De Raspado y Nivelación de Calles

NOMBRE: Administración de los Servicios Públicos  
 NOMBRE: Raspado y Nivelación de Calles.

**OBJETIVO(S)**  
 Mantener en condiciones de tránsito las principales calles y avenidas de la Ciudad.  
 Mantener en condiciones de tránsito las calles y avenidas de terracería en las colonias.  
 Prestar el servicio de apertura ampliación nivelación y raspado de calles de terracería  
 Aumentar la cobertura  
 Adquirir maquinaria y equipo nuevo.  
 Proyectar programas de mantenimiento continuo a las principales avenidas de la ciudad a fin de agilizar el tránsito  
 Proyectar apoyos constantes a campañas de limpieza en la ciudad.

| Clave   | META<br>DESCRIPCION   | Unidad de Medida | Ponderación % | Gasto         |                     | Meta                   |                            | Porcentaje    |               |               |
|---|---|------------------|---------------|---------------|---------------------|------------------------|----------------------------|---------------|---------------|---------------|
|   |   |                  |               | Presupuesto   | Devengado           | Acumulado              |                            | E1            | E2            | E3            |
|   |   |                  |               |               |                     | Programada             | Real                       |               |               |               |
| 01  | Prestar el servicio de raspado y nivelación de calles.  | Calles           | 30.00%        | 2,061,283.96  | 1,915,516.51        | 1200                   | 900                        | 75%           | 93%           | 63.71%        |
| 02  | Prestar el servicio de limpieza de calles afectadas por las precipitaciones pluviales en tiempo de lluvias. | Calles           | 10.00%        | 687,094.65    | 638,505.50          | 900                    | 450                        | 50%           | 93%           | 53.82%        |
| 03  | Realizar el retiro de escombros y traslado de tierra  | Viales           | 10.00%        | 687,094.65    | 638,505.50          | 1252                   | 939                        | 75%           | 93%           | 62.71%        |
| <b>TOTAL DEL GASTO DE LA UNIDAD RESPONSABLE: RASPADO Y NIVELACION DE CALLES</b> |   |                  |               | <b>50.00%</b> | <b>6,870,946.54</b> | <b>\$ 6,385,055.03</b> | <b>PROMEDIO POR UNIDAD</b> | <b>66.67%</b> | <b>92.93%</b> | <b>71.74%</b> |

E1= EFICACIA

E2= ECONOMIA

E3=EFICIENCIA

INDICADORES DE RESULTADOS

H. NOGALES, SONORA

INDICADORES DE RESULTADOS

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

PROGRAMA: J8  
SUBPROGRAMA: 01

NOMBRE: Administración de la Seguridad Pública  
NOMBRE: Conducción y Coordinación

DEPENDENCIA: DSPM Dirección de Seguridad Pública Municipal.  
UNIDAD RESPONSABLE: 02 Depto. de Policía Preventiva y Tránsito Municipal

OBJETIVO(S)

1. Cuidar y proteger la integridad física y material de la ciudadanía por medidas preventivas para inhibir hechos delictivos preservando de esa manera la paz y seguridad social de la ciudad llevando a cabo estrategias y operativos en las diferentes colonias de la ciudad coordinadas las diferentes delegaciones con las demás áreas de seguridad pública que involucran a los departamentos de tránsito vehículos robados grupos operativos y de investigación así como pláticas de prevención con las áreas de dar y educación Vial envolviendo información enviándola al área de comunicación Social para conocimiento del público general por medio de los diferentes

| EVALUACIÓN DE METAS   |   |                                     |               |              |               |                  |                     |            |         |          |         |
|---|---|-------------------------------------|---------------|--------------|---------------|------------------|---------------------|------------|---------|----------|---------|
| Clave   | META<br>DESCRIPCION   | Unidad de Medida                    | Ponderación % | Gasto        |               | Meta             |                     | Porcentaje |         |          |         |
|   |   |                                     |               | Presupuesto  | Devengado     | Acumulado        |                     | E1         | E2      | E3       |         |
|   |   |                                     |               |              |               | Programada       | Real                |            |         |          |         |
| 01  | Transmitir en tiempo y forma veraz y oportuna, a los diferentes medios de comunicación para su información de público   | Informes                            | 5%            | 4,866,374.17 | 4,433,662.48  | 365              | 242                 | 86%        | 91%     | 72.73%   |         |
| 02  | Mantener recorridos a pie tierra, por elementos de grupos operativos en los lugares que sean inaccesibles para vehículos-patullas.  | Recorridos a Pie                    | 8%            | 7,786,198.67 | 7,094,179.98  | 800              | 800                 | 100%       | 91%     | 109.75%  |         |
| 03  | Mantener un vínculo estrecho entre el ciudadano y la policía, por medio del programa continuo de PROXIMIDAD CIUDADANA, a través del acercamiento a las personas y los diferentes establecimientos comerciales. De esa manera se podrá trabajar en equipo en cada colonia de la Ciudad.                                  | Presencia en las Colonias           | 10%           | 9,732,748.34 | 8,867,724.97  | 4                | 62                  | 1550%      | 91%     | 1701.20% |         |
| 04  | Apoyar a las diferentes delegaciones en actos que superen la capacidad de respuesta de un llamado; llamados enfrentamiento, riñas colectivas, asaltos a mano armada, entre otros.   | Apoyo al 100% De las Solicitudes    | 7%            | 6,812,923.84 | 6,207,407.48  | 4                | 46                  | 1152%      | 91%     | 1252.15% |         |
| 05  | Hacer recorridos de patrullaje en su área correspondiente, supervisando la integridad de los los diferentes planteles educativos, así como los diferentes locales de giro comerciales localizados dentro de su área de influencia.  | Recorridos                          | 7%            | 6,812,923.84 | 6,207,407.48  | 672              | 596                 | 89%        | 91%     | 97.34%   |         |
| 06  | Recorridos pie tierra, por los callejones, veredas, casas, y comercios de los diferentes giros económicos, para el resguardo de la Seguridad Pública.   | Recorridos                          | 7%            | 6,812,923.84 | 6,207,407.48  | 1000             | 1000                | 100%       | 91%     | 109.75%  |         |
| 07  | Atención a seguimiento de llamadas o solicitudes, en la subestación por actos inmorales y/o ilícitos en contra de la ciudadanía en general.   | Seguimiento a todas las solicitudes | 6%            | 5,839,649.00 | 5,320,634.98  | 4                | 37                  | 925%       | 91%     | 1015.23% |         |
| 08  | Dar atención a la mayor brevedad posible, de denuncia por robo de vehículos, para su vez, con la prontitud necesaria, lanzar la alerta por medio de la radio transmisión a todas las unidades que se encuentra en el servicio, como el c4, quien a su vez alertar a las unidades de las demás corporaciones policíacas. | Denuncias                           | 6%            | 5,839,649.00 | 5,320,634.98  | 250              | 217                 | 87%        | 91%     | 95.27%   |         |
| 09  | Realizar campañas de prevención por medio de los diferentes medios de comunicación como video folletos radio y prensa para adoptar medidas de seguridad en lo posible para así evitar al máximo el robo de vehículos  | Informes                            | 8%            | 7,786,198.67 | 7,094,179.98  | 365              | 192                 | 53%        | 91%     | 57.73%   |         |
| 10  | Resguardar la seguridad en todos los eventos sociales y públicos por medio de la policía auxiliar   | Eventos                             | 7%            | 6,812,923.84 | 6,207,407.48  | 1400             | 350                 | 25%        | 91%     | 27.44%   |         |
| 11  | Trasladar con seguridad a los reos, a las diferentes instituciones donde tengan que comparecer, asegurando su integridad física y sus derechos humanos.   | Traslados                           | 7%            | 6,812,923.84 | 6,207,407.48  | 15               | 97                  | 647%       | 91%     | 703.75%  |         |
| 12  | Tramitar denuncias de robo con violencia a casa habitación, a comercios, a vehículos, a escuelas a personas, inmuebles de gobierno y robo con violencia en grave tentativa.   | Denuncias                           | 6%            | 5,839,649.00 | 5,320,634.98  | 300              | 510                 | 170%       | 91%     | 169.55%  |         |
| 13  | Tramitar denuncia de asalto a comercios personas, m reparadores, a choferes, a bancos, a edificio de gobierno y en grave tentativa  | Denuncias                           | 6%            | 5,839,649.00 | 5,320,634.98  | 220              | 163                 | 74%        | 91%     | 81.32%   |         |
| 14  | Recuperación de vehículos con reporte de robo   | Intervenciones                      | 10%           | 9,732,748.34 | 8,867,724.97  | 364              | 282                 | 77%        | 91%     | 85.02%   |         |
| TOTAL DEL GASTO DE LA UNIDAD RESPONSABLE: POLICIA PREVENTIVA Y TRANSITO |   |                                     |               | 100.00%      | 97,327,483.39 | \$ 88,677,249.69 | PROMEDIO POR UNIDAD |            | 365.19% | 91.11%   | 400.81% |

E1= EFICACIA

E2= ECONOMÍA

E3= EFICIENCIA

INDICADORES DE RESULTADOS

H. NOGALES, SONORA

INDICADORES DE RESULTADOS

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

PROGRAMA: J8  
 SUBPROGRAMA: 01  
 DEPENDENCIA: DSPM Dirección de Seguridad Pública Municipal.  
 UNIDAD RESPONSABLE: 04 Subdirección de Administración.

NOMBRE: Administración de la Seguridad Pública  
 NOMBRE: Conducción y Coordinación

- OBJETIVO(S)
- 1.- Dar soporte a la Jefatura de policía Preventiva y Tránsito Municipal para que cuenten con los recursos materiales, humanos, equipamiento y todo lo necesario para desempeñar eficientemente
  - 2.- Mantener actualizados dando cumplimiento a los lineamientos de capacitación y certificaciones determinadas por la autoridad para la correcta profesionalización a los elementos que conforman
  - 3.- Contar con un estado de fuerza con el número de elementos necesarios para cubrir las necesidades de la seguridad pública municipal.
  - 4.- Otorgar a los elementos de seguridad pública estabilidad laboral, mejora de condiciones, prestaciones y beneficios.
  - 5.- Mantener en buen estado las instalaciones donde se opera y administra la Seguridad Pública, como del equipamiento motriz, de armas y de cómputo evento

| META  |   | EVALUACIÓN DE METAS |               |               |                  |                     |      |            |        |          |
|---|---|---------------------|---------------|---------------|------------------|---------------------|------|------------|--------|----------|
| Clave   | DESCRIPCION   | Unidad de Medida    | Ponderación % | Gasto         |                  | Meta                |      | Porcentaje |        |          |
|   |   |                     |               | Presupuesto   | Devengado        | Programada          | Real | E1         | E2     | E3       |
| 1   | Establecer un calendario para solicitud de materiales e insumos de parte de los departamentos y sub delegaciones para ser surtidos en los primeros días del siguiente mes.                      | Documento           | 4%            | 759,217.71    | 646,653.03       | 48                  | 30   | 55%        | 65%    | 73.33%   |
| 2   | Establecer un responsable de coordinar las actividades de atención a las necesidades de mantenimiento y limpieza de las instalaciones de seguridad pública, sub delegaciones y departamentos.   | Documento           | 4%            | 759,217.71    | 646,653.03       | 48                  | 25   | 52%        | 65%    | 61.15%   |
| 3   | Realizar recorridos frecuentes a las instalaciones de seguridad pública para una supervisión estrecha.  | Accion              | 4%            | 759,217.71    | 646,653.03       | 156                 | 163  | 12.0%      | 65%    | 122.51%  |
| 4   | Designar un responsable de coordinar la parte de profesionalización de los elementos operativos para dar cumplimiento a la normalidad establecida por la autoridad.                             | Evento              | 4%            | 759,217.71    | 646,653.03       | 576                 | 3    | 1%         | 65%    | 0.51%    |
| 5   | Llevar un sistema actualizado del estatus formativo de acuerdo a los talleres, cursos o certificaciones con los que cuenten los elementos, así como también detectar los que les hagan falta.   | Evento              | 4%            | 759,217.71    | 646,653.03       | 180                 | 197  | 153%       | 65%    | 123.55%  |
| 6   | Curso de formación inicial 2020   | Evento              | 5%            | 949,022.14    | 808,316.29       | 126                 | 54   | 43%        | 65%    | 50.31%   |
| 7   | Evaluaciones de C3  | Evento              | 5%            | 949,022.14    | 808,316.29       | 126                 | 27   | 21%        | 65%    | 25.10%   |
| 8   | Dar trámite a los elementos que cuenten con dictamen de pensión de parte de ISSSTESON para transferirlos a nómina de pensionados para ocupar por nuevos elementos esas plazas.                  | Documento           | 5%            | 949,022.14    | 808,316.29       | 36                  | 21   | 58%        | 65%    | 63.45%   |
| 9   | Solicitar a la comisión de Honor, justicia y promoción definir el estatus de los elementos que se encuentran en suspensión.   | Evento              | 5%            | 949,022.14    | 808,316.29       | 24                  | 18   | 75%        | 65%    | 63.63%   |
| 10  | Definir estrategia de los 71 elementos que ya no pueden ser evaluados por C3 para su permanencia.   | Accion              | 5%            | 949,022.14    | 808,316.29       | 71                  | 98   | 138%       | 65%    | 162.60%  |
| 11  | Incentivo económico a los elementos que cuenten con carrera profesional terminada titulados, maestrías o de post grados.  | Persona             | 5%            | 949,022.14    | 808,316.29       | 24                  | 0    | 0%         | 65%    | 0.00%    |
| 12  | Promover la mejora en el nivel académico de los elementos a través del otorgamiento de becas para estudios medios superior, superior y post grados.   | Persona             | 5%            | 949,022.14    | 808,316.29       | 33                  | 0    | 0%         | 65%    | 0.00%    |
| 13  | Contar con instalaciones deportivas y equipamiento dentro de las instalaciones del edificio de seguridad pública para la práctica de algún deporte y acondicionamiento físico de los elementos. | Accion              | 5%            | 949,022.14    | 808,316.29       | 48                  | 1    | 2%         | 65%    | 2.45%    |
| 14  | Contar con un área con personal profesional para atender las condiciones físicas, médicas y psicológicas de los elementos de seguridad pública.   | Accion              | 5%            | 949,022.14    | 808,316.29       | 48                  | 0    | 0%         | 65%    | 0.00%    |
| 15  | Supervisión constante del estado que guardan las instalaciones, servicios y edificios de los departamentos y sub delegaciones que conforman la seguridad pública municipal.                     | Accion              | 5%            | 949,022.14    | 808,316.29       | 6                   | 62   | 1032%      | 65%    | 1213.21% |
| 16  | Mantenimiento preventivo del equipo y edificios   | Evento              | 5%            | 949,022.14    | 808,316.29       | 20                  | 26   | 132%       | 65%    | 152.63%  |
| 17  | Reforzar la estructura de personal de mantenimiento para atención de reparaciones menores.  | Persona             | 5%            | 949,022.14    | 808,316.29       | 2                   | 1    | 52%        | 65%    | 53.70%   |
| 18  | Asignación de personal responsable de supervisar, detectar, atender y solucionar en tiempo y forma problemas de mantenimiento con las unidades patrulla   | Persona             | 5%            | 949,022.14    | 808,316.29       | 2                   | 1    | 52%        | 65%    | 53.70%   |
| 19  | Implementación de bitácoras vehicular para entrega/recepción entre un turno y otro.   | Informe             | 5%            | 949,022.14    | 808,316.29       | 8360                | 7350 | 88%        | 65%    | 103.22%  |
| 20  | Atención oportuna de servicios, desperfectos físicos/mecánicos  | Accion              | 5%            | 949,022.14    | 808,316.29       | 80                  | 100  | 125%       | 65%    | 146.76%  |
| 21  | Dar mantenimiento de prevención como de reparación a equipos de radio comunicaciones  | Accion              | 5%            | 949,022.14    | 808,316.29       | 20                  | 60   | 300%       | 65%    | 352.22%  |
| TOTAL DEL GASTO DE LA UNIDAD RESPONSABLE: SUB DIR. ADMINISTRATIVA |   |                     | 100.00%       | 18,980,442.70 | \$ 16,166,325.80 | PROMEDIO POR UNIDAD |      | 116.33%    | 85.17% | 136.58%  |

E1= EFICACIA

E2= ECONOMIA

E3= EFICIENCIA

INDICADORES DE RESULTADOS

H. NOGALES, SONORA

INDICADORES DE RESULTADOS

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

PROGRAMA: J8

SUBPROGRAMA: 01

DEPENDENCIA: Comisaria de la Policía Preventiva y Tránsito Municipal

UNIDAD RESPONSABLE: Sub Dirección Prevención del Delito.

NOMBRE: Administración de la Seguridad Pública

NOMBRE: Conducción y Coordinación

OBJETIVO(S)

1. Desarrollar acciones específicas dirigidas a las personas y a su contexto social, a fin de concientizarlos sobre la necesidad de contar con una cultura cívica en materia de prevención del delito, a
2. Salvaguardar tanto las instalaciones donde se opera y administra la Seguridad Pública, como del equipamiento móvil, de armas y de cómputo. Y llevando un control de resguardo completo y fiel,
- 3.-Orientar, inculcar, coordinar, promover y fomentar políticas públicas para el desarrollo integral, sustentable y sostenible de la Población Indígena en el Municipio.

| META  |   | EVALUACIÓN DE METAS |               |               |                  |                     |                |            |        |         |  |
|---|---|---------------------|---------------|---------------|------------------|---------------------|----------------|------------|--------|---------|--|
| Clave   | DESCRIPCIÓN   | Unidad de Medida    | Ponderación % | Gasto         |                  | Meta                |                | Porcentaje |        |         |  |
|   |   |                     |               | Presupuesto   | Devengado        | Meta Programada     | Meta Realizada | E1         | E2     | E3      |  |
| 35  | Atención y seguimiento a casos personales que se presentan en las oficinas de UNAVIM, de problemas intrafamiliares  | Personas            | 2%            | 362,950.39    | 345,680.57       | 40                  | 150            | 37.5%      | 99%    | 333.75% |  |
| 36  | Rescate de lenguas originales   | Evento              | 2%            | 362,950.39    | 345,680.57       | 48                  | 0              | 0%         | 99%    | 0.00%   |  |
| 37  | Asesorar, proteger y ejecutar planes y programas en beneficio de la población indígena local.   | Acción              | 2%            | 362,950.39    | 345,680.57       | 6                   | 0              | 0%         | 99%    | 0.00%   |  |
| 38  | Orientar sobre los principios que rigen el comportamiento de los integrantes de los grupos indígenas locales.   | Evento              | 2%            | 362,950.39    | 345,680.57       | 12                  | 0              | 0%         | 99%    | 0.00%   |  |
| 39  | Se brindará capacitación y asesoría a los miembros de las comunidades indígenas para la elaboración y desarrollo de proyectos culturales                  | Evento              | 2%            | 362,950.39    | 345,680.57       | 6                   | 0              | 0%         | 99%    | 0.00%   |  |
| 40  | Apoyo, orientación y acompañamiento a indígenas en cualquier trámite que deseen realizar en dependencias públicas   | Acción              | 2%            | 362,950.39    | 345,680.57       | 52                  | 0              | 0%         | 99%    | 0.00%   |  |
| 41  | Asesoría jurídica a los miembros de grupos indígenas ante autoridades administrativas y judiciales, en los asuntos en los que tengan un interés jurídico. | Personas            | 2%            | 362,950.39    | 345,680.57       | 52                  | 0              | 0%         | 99%    | 0.00%   |  |
| 42  | En los casos que sea necesario brindar un servicio traducción.  | Personas            | 2%            | 362,950.39    | 345,680.57       | 48                  | 0              | 0%         | 99%    | 0.00%   |  |
| TOTAL DEL GASTO DE LA UNIDAD RESPONSABLE: SUB DIR. ADMINISTRATIVA |   |                     | 16.00%        | 18,147,519.70 | \$ 17,284,028.33 | PROMEDIO POR UNIDAD | #DIV/0!        | 36.28%     | 18.75% |         |  |

E1= EFICACIA

E2= ECONOMÍA

E3=EFICIENCIA



INDICADORES DE RESULTADOS

H. NOGALES, SONORA

INDICADORES DE RESULTADOS

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

PROGRAMA: Clave GU  
 SUBPROGRAMA: Clave 02  
 DEPENDENCIA: OCE Órgano de Control y Evaluación Gubernamental  
 UNIDAD RESPONSABLE: Coordinación de Auditoría Gubernamental

OBJETIVO (S): Verificar, examinar y evaluar las operaciones realizadas y practicar auditorías gubernamentales en las entidades y dependencias de la administración pública municipal, asegurando eficiencia y honradez en el origen y aplicación de los recursos.

| EVALUACION DE METAS                             |  |                     |                     |                     |                       |                            |      |               |              |                |
|---|--|---------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|----------------------------|------|---------------|--------------|----------------|
| Clave   | META<br>DESCRIPCION  | Unidad de<br>Medida | Ponderación<br>%    | Gasto               |                       | Meta                       |      | Porcentaje    |              |                |
|   |  |                     |                     | Presupuesto         | Devengado             | Acumulado                  |      | E1            | E2           | E3             |
|   |  |                     |                     |                     |                       | Programada                 | Real |               |              |                |
| 01  | Elaborar en coordinación con las unidades administrativas el presupuesto anual de egresos por programa del OCEGAN.   | Documento           | 2.56%               | 152,626.66          | \$ -                  | 1                          | 1    | 100%          | 0%           | #DIV/0!        |
| 02  | Elaborar el programa anual de auditorías y de actividades complementarias.   | Documento           | 2.56%               | 152,626.66          |                       | 1                          | 1    | 100%          | 0%           | #DIV/0!        |
| 03  | Practicar auditorías y revisiones a las dependencias y entidades del H. Ayuntamiento, previa autorización del Titular del Órgano de Control. Asimismo elaborar y revisar los informes de las auditorías, las revisiones practicadas y turnarlos al Titular del Órgano de Control y Evaluación Gubernamental para su trámite correspondiente. | Informe             | 2.56%               | 152,626.66          | \$ -                  | 10                         | 8    | 80%           | 0%           | #DIV/0!        |
| 04  | Elaborar informe de cumplimiento de avances de metas y objetivos del Órgano de Control y Evaluación Gubernamental y turnarlas al área de programación y presupuesto para su inclusión en la Cuenta Pública.  | Documento           | 2.56%               | 152,626.66          | \$ -                  | 4                          | 4    | 100%          | 0%           | #DIV/0!        |
| 05  | Practicar arqueos a los fondos fijos revolventes de las diferentes dependencias, con el fin de vigilar el uso correcto y su aplicación.  | Arqueo              | 2.56%               | 152,626.66          | \$ -                  | 20                         | 21   | 105%          | 0%           | #DIV/0!        |
| 06  | Verificar el seguimiento de las observaciones determinadas por los despachos externos y el ISAF, a fin de verificar su solventación.   | Documento           | 2.56%               | 152,626.66          | \$ -                  | 3                          | 3    | 100%          | 0%           | #DIV/0!        |
| 07  | Elaborar Informe de Actividades por trimestre y turnarlos al Titular del Órgano de Control para su conocimiento y trámite correspondiente.   | Informe             | 2.56%               | 152,626.66          |                       | 4                          | 4    | 100%          | 0%           | #DIV/0!        |
| <b>TOTAL DEL GASTO DE LA UNIDAD RESPONSABLE</b> |  |                     | <b>17.95%</b>       |                     | \$ -                  | <b>PROMEDIO POR UNIDAD</b> |      | <b>97.86%</b> | <b>0.00%</b> | <b>#DIV/0!</b> |
|   |  |                     | <b>E1= EFICACIA</b> | <b>E2= ECONOMIA</b> | <b>E3= EFICIENCIA</b> |                            |      |               |              |                |

INDICADORES DE RESULTADOS

H. NOGALES, SONORA

INDICADORES DE RESULTADOS

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

PROGRAMA: GW  
 SUBPROGRAMA: 03  
 DEPENDENCIA: OCE Órgano de Control y Evaluación Gubernamental  
 UNIDAD RESPONSABLE: Vinculación Institucional y Situación Patrimonial.

OBJETIVO (S): Llevar un control de los servidores públicos quienes presentan declaración patrimonial, así como los que no la presentan.

| EVALUACION DE METAS                             |   |                     |                     |                     |                      |                     |      |                |              |                |
|---|---|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|------|----------------|--------------|----------------|
| Clave   | META<br>DESCRIPCION   | Unidad de<br>Medida | Ponderación<br>%    | Gasto               |                      | Meta                |      | Porcentaje     |              |                |
|   |   |                     |                     | Presupuesto         | Devengado            | Acumulado           |      | E1             | E2           | E3             |
|   |   |                     |                     |                     |                      | Programada          | Real |                |              |                |
| 01  | Asesorar a los servidores públicos sobre la elaboración de las declaraciones de situación patrimonial.                                    | Oficio              | 2.56%               | 152,626.66          | \$ -                 | 1                   | 2    | 50%            | 0%           | #DIV/0!        |
| 02  | Llevar el control de las declaraciones de situación patrimonial presentadas.  | Documento           | 2.56%               | 152,626.66          | \$ -                 | 4                   | 4    | 100%           | 0%           | #DIV/0!        |
| 03  | Investigar el desarrollo de la evolución patrimonial.   | Informe             | 2.56%               | 152,626.66          |                      | 1                   | 2    | 50%            | 0%           | #DIV/0!        |
| 04  | Elaborar Informe de Actividades por trimestre y turnarlos al Titular del Órgano de control para su conocimiento y trámite correspondiente | Informe             | 2.56%               | 152,626.66          |                      | 4                   | 4    | 100%           | 0%           | #DIV/0!        |
| <b>TOTAL DEL GASTO DE LA UNIDAD RESPONSABLE</b> |   |                     | <b>10.26%</b>       |                     | \$ -                 | PROMEDIO POR UNIDAD |      | <b>150.00%</b> | <b>0.00%</b> | <b>#DIV/0!</b> |
|   |   |                     | <b>E1= EFICACIA</b> | <b>E2= ECONOMIA</b> | <b>E3=EFICIENCIA</b> |                     |      |                |              |                |

INDICADORES DE RESULTADOS

H. NOGALES, SONORA

INDICADORES DE RESULTADOS

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

PROGRAMA: GT  
 SUBPROGRAMA: Clave 05  
 DEPENDENCIA: OCE Órgano de Control y Evaluación Gubernamental  
 UNIDAD RESPONSABLE: Coordinación de Transparencia de la Administración Pública

OBJETIVO (S): Promover la cultura de la transparencia y que la información que se publica en la plataforma cuente con un fácil acceso de consulta por parte de los ciudadanos.

| EVALUACION DE METAS                             |   |                     |                     |                     |                      |                            |      |                |              |                |
|---|---|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|----------------------------|------|----------------|--------------|----------------|
| Clave   | META<br>DESCRIPCION   | Unidad de<br>Medida | Ponderación<br>%    | Gasto               |                      | Meta                       |      | Porcentaje     |              |                |
|   |   |                     |                     | Presupuesto         | Davengado            | Acumulado                  |      | E1             | E2           | E3             |
|   |   |                     |                     |                     |                      | Programada                 | Real |                |              |                |
| 01  | Llevar a cabo reuniones, con el fin de asesorar a las dependencias y entidades de la administración pública municipal en la actualización y elaboración de los reglamentos interiores y manuales de organización, procedimientos y de trámites.   | Reuniones           | 2.56%               | 152,626.66          | \$ -                 | 4                          | 12   | 100%           | 0%           | #DIV/0!        |
| 02  | Atención a las solicitudes que se presentan en el Sistema de Solicitudes de Información Pública del Estado de Sonora (INFOMEX SONORA) y canalizar dichas solicitudes a los enlaces de transparencia para su atención y seguimiento correspondiente  | Informe             | 2.56%               | 152,626.66          | \$ -                 | 4                          | 4    | 100%           | 0%           | #DIV/0!        |
| 03  | Atención a los recursos de revisión derivados de las solicitudes de información, así como la canalización a los enlaces de transparencia del municipio  | Informe             | 2.56%               | 152,626.66          |                      | 4                          | 4    | 100%           | 0%           | #DIV/0!        |
| 04  | Supervisar las actualizaciones trimestrales de la Plataforma Nacional de Transparencia y del portal de transparencia del Municipio respecto al registro de las obligaciones del sujeto obligado, de acuerdo a los Artículos 70 y 71 de la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública, así como los Artículos 81, 83bis y 85 de la Ley Estatal de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Sonora | Verificar           | 2.56%               | 152,626.66          |                      | 4                          | 4    | 100%           | 0%           | #DIV/0!        |
| 05  | Canalizar a los enlaces de transparencia las observaciones Trimestrales realizadas por el Instituto Sonorense de Transparencia (ISTAI) sobre el estado que guarda la información que se encuentra en el Portal de Transparencia y la Plataforma Nacional de Transparencia   | Informe             | 2.56%               | 152,626.66          |                      | 2                          | 2    | 100%           | 0%           | #DIV/0!        |
| 06  | Reunión con las Unidades de Enlace de Transparencia para proponer mejoras a las páginas electrónicas del Municipio en el Portal de Transparencia  | Reunión             | 2.56%               | 152,626.66          | \$ -                 | 2                          | 2    | 100%           | 0%           | #DIV/0!        |
| 07  | Informar anualmente al Instituto Sonorense de Transparencia (ISTAI) sobre el estado que guardan las solicitudes de información.   | Informe             | 2.56%               | 152,626.66          |                      | 1                          | 1    | 100%           | 0%           | #DIV/0!        |
| 08  | Elaborar Informe de Actividades por trimestre y turnarlos al Titular del Órgano de control para su conocimiento y trámite correspondiente   | Informe             | 2.56%               | 152,626.66          |                      | 4                          | 4    | 100%           | 0%           | #DIV/0!        |
| <b>TOTAL DEL GASTO DE LA UNIDAD RESPONSABLE</b> |   |                     | <b>20.51%</b>       |                     | <b>\$ -</b>          | <b>PROMEDIO POR UNIDAD</b> |      | <b>125.00%</b> | <b>0.00%</b> | <b>#DIV/0!</b> |
|   |   |                     | <b>E1= EFICACIA</b> | <b>E2= ECONOMIA</b> | <b>E3=EFICIENCIA</b> |                            |      |                |              |                |

## INDICADORES DE RESULTADOS

H. NOGALES, SONORA

## INDICADORES DE RESULTADOS

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

PROGRAMA: Clave GW  
 SUBPROGRAMA: Clave 06  
 DEPENDENCIA: OCE Órgano de Control y Evaluación Gubernamental  
 UNIDAD RESPONSABLE: Coordinación Investigadora.

OBJETIVO (S): Llevar de Oficio las investigaciones debidamente fundadas y motivadas derivadas de denuncias en contra de los Servidores Públicos y particulares.

## EVALUACION DE METAS

| Clave   | META<br>DESCRIPCION  | Unidad de<br>Medida | Ponderación<br>% | Gasto       |             | Meta                       |      | Porcentaje     |              |                |
|---|--|---------------------|------------------|-------------|-------------|----------------------------|------|----------------|--------------|----------------|
|   |  |                     |                  | Presupuesto | Devengado   | Acumulado                  |      | E1             | E2           | E3             |
|   |  |                     |                  |             |             | Programada                 | Real |                |              |                |
| 01  | Recibir, conocer, investigar y atender denuncias sobre actos u omisiones que pudieran constituir o vincularse con Faltas Administrativas Graves o no Graves, por incumplimiento de las obligaciones como servidores públicos, ex servidores públicos o particulares que hayan recibido dinero o recurso publico. | Informe             |                  | \$ -        | \$ -        | 4                          | 4    | 100%           | #DIV/0!      | #DIV/0!        |
| 02  | Realizar las Investigaciones a Servidores Públicos por omisión en la presentación de la Declaración de Situación Patrimonial   | Informe             |                  | \$ -        | \$ -        | 4                          | 4    | 100%           | #DIV/0!      | #DIV/0!        |
| 03  | Realizar el informe de presunta responsabilidad administrativa (Expediente).   | Informe             |                  | \$ -        | \$ -        | 4                          | 4    | 100%           | #DIV/0!      | #DIV/0!        |
| 04  | Presentar ante la Coordinación Substanciadora el informe de presunta responsabilidad administrativa para efecto de iniciar el procedimiento de responsabilidad administrativa.   | Informe             |                  | \$ -        | \$ -        | 4                          | 4    | 100%           | #DIV/0!      | #DIV/0!        |
| 05  | Elaborar informe de Actividades por trimestre y turnarlos al Titular del Órgano de control para su conocimiento y trámite correspondiente.   | Informe             |                  |             |             | 4                          | 4    | 100%           | #DIV/0!      | #DIV/0!        |
| <b>TOTAL DEL GASTO DE LA UNIDAD RESPONSABLE</b> |  |                     | <b>0.00%</b>     | <b>\$ -</b> | <b>\$ -</b> | <b>PROMEDIO POR UNIDAD</b> |      | <b>100.00%</b> | <b>#####</b> | <b>#DIV/0!</b> |

E1= EFICACIA

E2= ECONOMIA

E3=EFICIENCIA

INDICADORES DE RESULTADOS

H. NOGALES, SONORA

INDICADORES DE RESULTADOS

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

PROGRAMA: K2  
 SUBPROGRAMA: 01  
 DEPENDENCIA: OM Oficialia Mayor  
 UNIDAD RESPONSABLE: 01 Despacho del Oficial Mayor

NOMBRE: Política y Planeación de la Modernización Administrativa Municipal  
 NOMBRE: Conductión y Coordinación

OBJETIVO(S)  
 Suministrar los Recursos Humanos, Financieros, Tecnológicos, Materiales y de Servicios a las unidades

EVALUACIÓN DE METAS

| Clave                                    | METAS<br>DESCRIPCION  | Unidad de Medida | Ponderación % | Gasto         |               | Meta Acumulado      |      | Porcentaje |        |         |
|--|---|------------------|---------------|---------------|---------------|---------------------|------|------------|--------|---------|
|  |   |                  |               | Presupuesto   | Devengado     | Programada          | Real | E1         | E2     | E3      |
| 01                                       | Planear, programar, organizar, dirigir y evaluar las funciones asignadas a las unidades administrativas que le estén adscritas  | Reunión          | 5.00%         | 1,047,891.18  | 963,847.84    | 4                   | 4    | 100%       | 92%    | 103.72% |
| 02                                       | Planear, establecer y conducir la instrumentación de las políticas, normas, sistemas y procedimientos para la administración  | Reunión          | 10.00%        | 2,095,782.35  | 1,927,695.67  | 4                   | 4    | 100%       | 92%    | 103.72% |
| 03                                       | Supervisar que el área responsable de los vehículos que están en resguardo y custodia de Oficialia Mayor en términos legales, cumpla con los procedimientos adecuados.  | Reunión          | -             | -             | -             | 4                   | 4    | 100%       | -      | -       |
| 04                                       | Presidir al Comité de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios   | Reunión          | 10.00%        | 2,095,782.35  | 1,927,695.67  | 12                  | 14   | 117%       | 92%    | 123.64% |
| 05                                       | Establecer las normas y procedimientos para la adquisición y abastecimiento de los bienes muebles, arrendamiento y la contratación de los servicios generales que requieran las unidades administrativas del H. Ayuntamiento para el desarrollo de sus funciones. | Documento        | 10.00%        | 2,095,782.35  | 1,927,695.67  | 1                   | 1    | 100%       | 92%    | 103.72% |
| 06                                       | Supervisar que el departamento de Recursos Humanos, elabore las condiciones generales de trabajo del H. Ayuntamiento de Nogales, así como conocer y atender los asuntos de representación sindical  | Documento        | 10.00%        | 2,095,782.35  | 1,927,695.67  | 12                  | 12   | 100%       | 92%    | 103.72% |
| 07                                       | Establecer y difundir la normatividad para llevar a cabo el proceso interno de planeación para la ejecución de los servicios (Rastro, Corralón y Taller municipal)  | Documento        | 10.00%        | 2,095,782.35  | 1,927,695.67  | 1                   | 1    | 100%       | 92%    | 103.72% |
| 08                                       | Atender a la Ciudadanía en general para la resolución de sus distintas inquietudes o solicitantes.  | Evento           | 10.00%        | 2,095,782.35  | 1,927,695.67  | 1,800               | 2762 | 153%       | 92%    | 169.62% |
| 09                                       | Las demás que de manera directa le asigne el Presidente Municipal conforme a las actividades inherentes a su cargo  | Evento           | 10.00%        | 2,095,782.35  | 1,927,695.67  | 12                  | 9    | 75%        | 92%    | 81.54%  |
| 10                                       | Llevar un control de las Despensas para el personal sindicalizado   | Documento        | 5.00%         | 1,047,891.18  | 963,847.84    | 12                  | 9    | 75%        | 92%    | 81.54%  |
| 11                                       | Elaborar bitácora electrónica de recepción de todos los vehículos que ingresan y salen de corralón así como motivo por el cual ingresó,   | Documento        | 5.00%         | 1,047,891.18  | 963,847.84    | 12                  | 12   | 100%       | 92%    | 103.72% |
| 12                                       | Proponer normas generales para regular la asignación, utilización conservación, reparación y mantenimiento de los vehículos propiedad del Ayuntamiento. (A excepción de vehículos de Servicios Públicos).   | Documento        | 5.00%         | 1,047,891.18  | 963,847.84    | 1                   | 1    | 100%       | 92%    | 103.72% |
| 13                                       | Elaborar presupuesto anual de adquisiciones.  | -                | 10.00%        | 2,095,782.35  | 1,927,695.67  | 1                   | 1    | 100%       | 92%    | 103.72% |
| TOTAL DEL GASTO DE LA UNIDAD RESPONSABLE |   |                  | 100.00%       | 20,957,823.53 | 19,276,956.70 | PROMEDIO POR UNIDAD |      | 101.55%    | 84.90% | 102.04% |

E1= EFICACIA

E2= ECONOMÍA

E3=EFICIENCIA

## INDICADORES DE RESULTADOS

H. NOGALES, SONORA

INDICADORES DE RESULTADOS

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

| PROGRAMA: KV  |   | NOMBRE: Administración de los Recursos Municipales  |               |                     |               |               |                     |            |         |         |         |  |  |
|---|---|---|---------------|---------------------|---------------|---------------|---------------------|------------|---------|---------|---------|--|--|
| SUBPROGRAMA: 01   |   | NOMBRE: Administración de Recursos Humanos.   |               |                     |               |               |                     |            |         |         |         |  |  |
| DEPENDENCIA: OM Oficialía Mayor                         |   |   |               |                     |               |               |                     |            |         |         |         |  |  |
| UNIDAD RESPONSABLE: 03 Departamento de Recursos Humanos |   |   |               |                     |               |               |                     |            |         |         |         |  |  |
| OBJETIVO(S)   |   | Desarrollar y aplicar las normas, lineamientos y políticas en la selección, contratación, capacitación y administración del Recursos Humanos. Así como tramitar todo movimiento relacionado con el mismo. |               |                     |               |               |                     |            |         |         |         |  |  |
| METAS   |   | EVALUACIÓN DE METAS   |               |                     |               |               |                     |            |         |         |         |  |  |
| Clave   | DESCRIPCION   | Unidad de Medida  | Ponderación % | Gasto               |               | Meta          |                     | Porcentaje |         |         |         |  |  |
|   |   |   |               | Presupuesto         | Davengado     | Programada    | Real                | E1         | E2      | E3      |         |  |  |
| 01  | Promover en el ámbito de la Administración Pública Municipal Directa, la observancia de la Ley de Servicio Civil del Estado de Sonora y el Reglamento Interior de Trabajo del Municipio.  | Documento   | 5.00%         | 3,360,026.34        | 3,388,210.10  | 1             | 1                   | 100%       | 101%    | 99.17%  |         |  |  |
| 02  | Proveer a las dependencias municipales, del personal que requieren para realizar sus funciones, así como llevar un registro de todo el personal que labora en el Municipio, activos, inhabilitados, jubilados y pensionados, así como personal eventual | Documento   | 10.00%        | 6,720,052.67        | 6,776,420.20  | 12            | 12                  | 100%       | 101%    | 99.17%  |         |  |  |
| 03  | Intervenir en las controversias que se susciten entre la Administración Pública Municipal Directa y sus trabajadores  | Reunión   | 5.00%         | 3,360,026.34        | 3,388,210.10  | 12            | 12                  | 100%       | 101%    | 99.17%  |         |  |  |
| 04  | Desarrollar y aplicar las normas, lineamientos y políticas de reclutamiento selección, remuneración, contratación y desarrollo del personal del H. Ayuntamiento   | Documento   | 10.00%        | 6,720,052.67        | 6,776,420.20  | 4             | 4                   | 100%       | 101%    | 99.17%  |         |  |  |
| 05  | Desarrollar programas de capacitación para el personal del H. Ayuntamiento.   | Evento  | 5.00%         | 3,360,026.34        | 3,388,210.10  | 4             | 4                   | 100%       | 101%    | 99.17%  |         |  |  |
| 06  | Coordinar acciones de asesorías con asuntos jurídicos, recibiendo de este la asesoría y apoyo legal, necesario en atención a los asuntos laborales que se presenten de las Dependencias del Municipio   | Reunión   | 5.00%         | 3,360,026.34        | 3,388,210.10  | 12            | 12                  | 100%       | 101%    | 99.17%  |         |  |  |
| 07  | Promover actividades recreativas, culturales, deportivas, artísticas y sociales entre los funcionarios del H. Ayuntamiento y sus familias.  | Evento  | 5.00%         | 3,360,026.34        | 3,388,210.10  | 2             | 1                   | 50%        | 101%    | 49.58%  |         |  |  |
| 08  | Desarrollar normas para que el personal del H. Ayuntamiento de una mejor imagen y servicio al contribuyente   | Documento   | 5.00%         | 3,360,026.34        | 3,388,210.10  | 4             | 4                   | 100%       | 101%    | 99.17%  |         |  |  |
| 09  | Elaborar el calendario para la recepción de documentos para la operación de la nómina   | Documento   | 5.00%         | 3,360,026.34        | 3,388,210.10  | 1             | 2                   | 200%       | 101%    | 100.34% |         |  |  |
| 10  | Recibir y revisar la documentación referente a altas, bajas y cambio de personal, así como de las modificaciones de sueldos   | Documento   | 10.00%        | 6,720,052.67        | 6,776,420.20  | 36            | 36                  | 100%       | 101%    | 99.17%  |         |  |  |
| 11  | Efectuar los cálculos de nóminas, en coordinación con las Dependencias.   | Documento   | 10.00%        | 6,720,052.67        | 6,776,420.20  | 36            | 36                  | 100%       | 101%    | 99.17%  |         |  |  |
| 12  | Controlar la asistencia y puntualidad de los empleados del H. Ayuntamiento.   | Documento   | 5.00%         | 3,360,026.34        | 3,388,210.10  | 36            | 36                  | 100%       | 101%    | 99.17%  |         |  |  |
| 13  | Supervisar la correcta aplicación de descuentos especiales, Isstieson, faltas, etc.   | Documento   | 5.00%         | 3,360,026.34        | 3,388,210.10  | 36            | 36                  | 100%       | 101%    | 99.17%  |         |  |  |
| 14  | Supervisar la prestación de servicios generales, de aseo e intendencia.   | Evento  | 5.00%         | 3,360,026.34        | 3,388,210.10  | 12            | 12                  | 100%       | 101%    | 99.17%  |         |  |  |
| 15  | Auditoría Interna de movimientos de personal, nóminas, fonacot y préstamos.   | Documento   | 10.00%        | 6,720,052.67        | 6,776,420.20  | 4             | 4                   | 100%       | 101%    | 99.17%  |         |  |  |
|   |   |   |               | PROMEDIO POR UNIDAD |               |               |                     |            |         |         |         |  |  |
| TOTAL DEL GASTO DE LA UNIDAD RESPONSABLE                |   |   |               | 100.00%             | 67,200,526.74 | 67,764,201.99 | PROMEDIO POR UNIDAD |            | 103.33% | #####   | 102.47% |  |  |
|   |   |   |               | E1 EFICACIA         | E2 ECONOMIA   | E3 EFICIENCIA |                     |            |         |         |         |  |  |

INDICADORES DE RESULTADOS

H. NOGALES, SONORA

INDICADORES DE RESULTADOS

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

PROGRAMA: R2  
 SUBPROGRAMA: 06  
 DEPENDENCIA: OM Oficialia Mayor  
 UNIDAD RESPONSABLE: 06 Departamento de Rastro

NOMBRE: Apoyo al Desarrollo de la Actividad Ganadera.  
 NOMBRE: Otros Servicios y Apoyos.

OBJETIVO(S)

Prestar el servicio público de rastro, buscando mecanismos alternativos que permitan la autosuficiencia en la presentación del servicio trayendo como consecuencia beneficios a la comunidad.

| Clave                                    | METAS<br>DESCRIPCION  | Unidad de Medida | Ponderación % | Gasto        |              | Meta         |                     | Porcentaje |        |         |         |
|--|---|------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------------|------------|--------|---------|---------|
|  |   |                  |               | Presupuesto  | Devengado    | Acumulado    |                     | E1         | E2     | E3      |         |
|  |   |                  |               |              |              | Programada   | Real                |            |        |         |         |
| 01                                       | Sacrificar ganado vacuno  | Cabeza de ganado | 80%           | 2,115,982.09 | 1,931,333.47 | 2,880        | 2710                | 94%        | 91%    | 103.03% |         |
| 02                                       | Capacitar al personal en materia de normas de higiene y mejoramiento del servicio en general  | Curso            | 5%            | 132,248.88   | 120,708.34   | 1            | 1                   | 100%       | 91%    | 109.55% |         |
| 03                                       | Elaborar reporte de Estadística de Sacrificio de Ganado, dirigido al Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), así como elaborar e integrar reporte mensual de las operaciones que se realizan en el Rastro Municipal. | Documento        | 5%            | 132,248.88   | 120,708.34   | 12           | 12                  | 100%       | 91%    | 109.55% |         |
| 04                                       | Promover estímulos de incentivos para reducir la cartera vencida de los introductores.  | Documento        | 5%            | 132,248.88   | 120,708.34   | 4            | 4                   | 100%       | 91%    | 109.55% |         |
| 05                                       | Coordinar campañas permanentes de difusión de servicios en redes sociales y diversos medios de comunicación para incrementar los introductores que utilizan los servicios de Rastro Municipal.                                      | Servicio         | 5%            | 132,248.88   | 120,708.34   | 4            | 3                   | 75%        | 91%    | 82.17%  |         |
| TOTAL DEL GASTO DE LA UNIDAD RESPONSABLE |   |                  |               | 100.00%      | 2,644,977.61 | 2,414,166.84 | PROMEDIO POR UNIDAD |            | 93.62% | 91.27%  | 102.79% |

E1 EFICACIA

E2 ECONOMIA

E3 EFICIENCIA

## INDICADORES DE RESULTADOS

H. NOGALES, SONORA

## INDICADORES DE RESULTADOS

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

| PROGRAMA: 06   |   | NOMBRE: Fomento y Desarrollo de la Comunicación Social. |               |               |               |                     |        |            |        |          |
|--|---|---|---------------|---------------|---------------|---------------------|--------|------------|--------|----------|
| SUBPROGRAMA: 01  |   |   |               |               |               |                     |        |            |        |          |
| DEPENDENCIA: DCS Dirección de Comunicación Social  |   |   |               |               |               |                     |        |            |        |          |
| UNIDAD RESPONSABLE: 01 Despacho del Director.  |   |   |               |               |               |                     |        |            |        |          |
| OBJETIVO(S)  |   |   |               |               |               |                     |        |            |        |          |
| * Instrumentar una política uniforme en materia de comunicación social de conformidad con las directrices que fije el Gobierno de la Ciudad y el Presidente Municipal.                                   |   |   |               |               |               |                     |        |            |        |          |
| * Conducir y operar la política de comunicación social de la Administración Pública Municipal en su conjunto, a efecto de establecer congruencia entre acción gubernamental y difusión veraz y oportuna. |   |   |               |               |               |                     |        |            |        |          |
| * Fijar, dirigir y controlar la política de la dirección, con el propósito de mejorar la calidad y cobertura de los servicios de comunicación social que se prestan.                                     |   |   |               |               |               |                     |        |            |        |          |
| * Dirigir política de relaciones públicas de la Administración Municipal, acorde con las directrices que fije el Ayuntamiento y el Presidente Municipal.   |   |   |               |               |               |                     |        |            |        |          |
| EVALUACIÓN DE METAS  |   |   |               |               |               |                     |        |            |        |          |
| METAS  |   | Unidad de Medida  | Ponderación % | Gasto         |               | Meta                |        | Porcentaje |        |          |
| Clave  | DESCRIPCION   |   |               | Presupuesto   | Devengado     | Acumulado           |        | E1         | E2     | E3       |
|  |   |   |               |               |               | Programada          | Real   |            |        |          |
| 1  | Enviar a medios de comunicación publicaciones oficiales, sobre eventos de trascendencia, proyectos y programas de la Administración Municipal de Nogales, a fin de que se den a conocer ya sea en periódicos, medios digitales, radio o Televisión. | Publicaciones   | 10.10%        | 1,521,943.62  | 1,481,464.55  | 1,080               | 683    | 50%        | 57%    | 64.97%   |
| 2  | Solicitar a medios de comunicación, la cobertura de las actividades que se realizan por parte del Gobierno de la Ciudad.  | Evento  | 10.20%        | 1,537,012.37  | 1,496,132.52  | 220                 | 114    | 52%        | 57%    | 53.23%   |
| 3  | Funcionarios del Gobierno de la ciudad establezcan contacto directo con los medios de comunicación, con la finalidad de dar a conocer los proyectos y programas de la Administración Municipal de Nogales, Sonora.                                  | Visita  | 10.20%        | 1,537,012.37  | 1,496,132.52  | 600                 | 135    | 23%        | 57%    | 23.11%   |
| 4  | Convocatoria a medios de comunicación, para informar de la principales actividades que se realizan por parte del Gobierno de la Ciudad.   | Evento  | 10.10%        | 1,521,943.62  | 1,481,464.55  | 60                  | 31     | 52%        | 57%    | 53.03%   |
| 5  | Difusión de actividades del Gobierno de la ciudad a través de Redes Sociales.   | Publicación   | 10.10%        | 1,521,943.62  | 1,481,464.55  | 360                 | 360    | 100%       | 57%    | 102.72%  |
| 6  | Con el apoyo de radiodifusoras elaborar programas informativos que se difundan por la radio.  | Publicación   | 19.08%        | 2,875,117.25  | 2,798,647.89  | 100                 | 98     | 55%        | 57%    | 100.63%  |
| 7  | Palear anuncios publicitarios dar a conocer a conocer los proyectos y programas de la Administración Municipal de Nogales, Sonora   | Publicidad  | 11.43%        | 1,722,357.98  | 1,676,548.50  | 36,000              | 48,705 | 135%       | 57%    | 138.65%  |
| 8  | Brindar al personal de la Dirección de Comunicación Social los materiales necesarios para realizar sus funciones.   |   | 0.22%         | 33,151.25     | 32,269.52     | 12                  | 4      | 33%        | 57%    | 34.24%   |
| 9  | Elaborar el Anteproyecto de Programa-Presupuesto de la dirección con base en las sugerencias de las unidades administrativas y con sujeción a la metodología que se emita para el caso.   | Documento   | 1.43%         | 215,257.08    | 209,531.89    | 1                   | 2      | 200%       | 57%    | 209.45%  |
| 10   | Diseñar y producir campañas de difusión directa de las diferentes dependencias que conforma la Administración Pública Municipal, utilizando diversos mecanismos.  | Diseño Campañas   | 1.43%         | 215,257.08    | 209,531.89    | 300                 | 225    | 75%        | 57%    | 77.69%   |
| 11   | Recabar, de las dependencias y entidades de la administración la información necesaria para la elaboración de boletines informativos.   | Documento   | 1.43%         | 215,257.08    | 209,531.89    | 1,080               | 556    | 51%        | 57%    | 52.58%   |
| 12   | Producción de material gráfico para respaldar la información recabada de las dependencias.  | Fotografía y video                                      | 1.43%         | 215,257.08    | 209,531.89    | 1,080               | 1,130  | 105%       | 57%    | 107.45%  |
| 13   | Integrar un archivo de la información que emitan los distintos medios de comunicación.  | Síntesis  | 1.43%         | 215,257.08    | 209,531.89    | 240                 | 450    | 188%       | 57%    | 192.62%  |
| 14   | Realizar un sistema de registro electrónico de lo transmitido en radiodifusoras a fin de saber las necesidades de la ciudadanía y difusión de las obras y proyectos de la Administración Municipal  | Monitoreo   | 1.43%         | 215,257.08    | 209,531.89    | 240                 | 240    | 100%       | 57%    | 102.72%  |
| 15   | Registro de las publicaciones realizadas en los principales periódicos de la ciudad, entorno al Gobierno de la Ciudad de Nogales  | Prontuario  | 1.43%         | 215,257.08    | 209,531.89    | 365                 | 333    | 91%        | 57%    | 93.73%   |
| 16   | Cumplir con la actualización trimestral de la Plataforma Nacional de Transparencia y el Portal Municipal de transparencia   | Documento   | 1.43%         | 215,257.08    | 209,531.89    | 4                   | 92     | 2300%      | 57%    | 2302.84% |
| 17   | Actualización del portal <a href="http://nogalessonora.gob.mx">http://nogalessonora.gob.mx</a>  | Publicación   | 1.43%         | 215,257.08    | 209,531.89    | 275                 | 184    | 67%        | 57%    | 63.65%   |
| 18   | Editar y publicar el informe que guarda la administración pública.  | Informe   | 1.43%         | 215,257.08    | 209,531.89    | 1                   | 91     | 9100%      | 57%    | 9343.65% |
| 19   | Envío de agenda Mediática   | Documento   | 1.43%         | 215,257.08    | 209,531.89    | 220                 | 113    | 51%        | 57%    | 52.77%   |
| 20   | Transmisión y producción del Noticiero Nogales Informa  | Publicación   | 1.43%         | 215,257.08    | 209,531.89    | 216                 | 124    | 57%        | 57%    | 58.55%   |
| 21   | Crear contenidos de las actividades diarias de las dependencias y el Presidente Municipal para realizar publicaciones en las páginas del Gobierno de la Ciudad  | Publicación   | 1.43%         | 215,257.08    | 209,531.89    | 365                 | 290    | 79%        | 57%    | 81.92%   |
| TOTAL DEL GASTO DE LA UNIDAD RESPONSABLE   |   |   | 100.00%       | 15,068,748.69 | 14,667,965.88 | PROMEDIO POR UNIDAD |        | 620.04%    | 97.34% | 636.98%  |
|  |   |   | E1= EFICACIA  | E2= ECONOMÍA  | E3=EFICIENCIA |                     |        |            |        |          |



| INDICADORES DE RESULTADOS   |   |   |             |              |           |                     |      |            |        |         |
|---|---|---|-------------|--------------|-----------|---------------------|------|------------|--------|---------|
| H. NOGALES, SONORA  |   |   |             |              |           |                     |      |            |        |         |
| INDICADORES DE RESULTADOS   |   |   |             |              |           |                     |      |            |        |         |
| Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020  |   |   |             |              |           |                     |      |            |        |         |
| PROGRAMA: 01  |   | NOMBRE: Promoción y Desarrollo de las Actividades Productivas |             |              |           |                     |      |            |        |         |
| SUBPROGRAMA: 01   |   | NOMBRE: Conducción y Coordinación General                     |             |              |           |                     |      |            |        |         |
| DEPENDENCIA: Dirección de Desarrollo Económico                                      |   |   |             |              |           |                     |      |            |        |         |
| UNIDAD RESPONSABLE: 01 Despacho del Director  |   |   |             |              |           |                     |      |            |        |         |
| OBJETIVO(S): Promoción del Desarrollo Económico, Industrial, Comercial y Turístico. |   |   |             |              |           |                     |      |            |        |         |
| Clave   | METAS<br>DESCRIPCION  | Unidad  | Ponderación | Gasto        |           | Meta                |      | Porcentaje |        |         |
|   |   |   |             | Presupuesto  | Devengado | Acumulado           |      | E1         | E2     | E3      |
|   |   |   |             |              |           | Programada          | Real |            |        |         |
| 01  | Coordinar actividades de los programas de desarrollo económico  | Asunto  | 2.00%       | 55,807.64    | 49,846.75 | 12                  | 12   | 100%       | 100%   | 111.55% |
| 02  | Acordar con el C. Presidente Municipal la resolución de asuntos cuyos trámites le hayan sido encomendados.  | Asunto  | 2.00%       | 55,807.64    | 49,846.75 | 24                  | 24   | 100%       | 100%   | 111.55% |
| 03  | Conceder audiencia a los particulares   | Asunto  | 2.00%       | 55,807.64    | 49,846.75 | 40                  | 40   | 100%       | 100%   | 111.55% |
| 04  | Capacitaciones y Talleres de formación empresarial y desarrollo de habilidades en el Centro de Negocios.  | Evento  | 2.00%       | 55,807.64    | 49,846.75 | 12                  | 6    | 50%        | 50%    | 55.51%  |
| 05  | Gestión y asesoría en crédito y apoyos para emprendedores y empresas en el Centro de Negocios   | Asunto  | 2.00%       | 55,807.64    | 49,846.75 | 12                  | 12   | 100%       | 100%   | 111.55% |
| 06  | Asistir a reuniones de vinculación con instituciones Educativas para realizar eventos y capacitación en conjunto en el Centro de Negocios.  | Reunion   | 2.00%       | 55,807.64    | 49,846.75 | 8                   | 4    | 50%        | 50%    | 55.51%  |
| 07  | Reuniones de trabajo con Organismos Empresariales y gubernamentales en conjunto con el Centro de Negocios   | Reunion   | 2.00%       | 55,807.64    | 49,846.75 | 6                   | 6    | 100%       | 100%   | 111.55% |
| 08  | Desarrollo empresarial a través de procesos de incubación, desarrollo de planes de negocio, consultorias en apoyo a la creación y fortalecimiento de micro, pequeñas y medianas empresas en forma conjunta con el centro de Negocios.                                       | Asunto  | 2.00%       | 55,807.64    | 49,846.75 | 12                  | 6    | 50%        | 50%    | 55.51%  |
| 09  | Gestionar ante el Conacyt proyectos de innovación e investigación tecnológica para las empresas de la industria maquiladora y manufacturera existentes en el municipio.   | Asunto  | 1.00%       | 27,903.82    | 24,923.37 | 2                   | 1    | 50%        | 50%    | 55.51%  |
| 10  | Implementar actividades y programas que permitan promover y fomentar la cultura empresarial, el fortalecimiento, desarrollo y modernización de las unidades económicas ubicadas en NOGALES, en especial de las MiPyME's, comercio tradicional, establecidos y de servicios. | Asunto  | 2.00%       | 55,807.64    | 49,846.75 | 12                  | 9    | 75%        | 75%    | 83.97%  |
| 11  | Promover y Gestionar Centro de Capacitación Especializada para la Industria UVM   | Asunto  | 2.00%       | 55,807.64    | 49,846.75 | 1                   | 0    | 0%         | 0%     | 0.00%   |
| 12  | Reuniones de Comité Técnico de MR   | Reunion   | 2.00%       | 55,807.64    | 49,846.75 | 2                   | 1    | 50%        | 50%    | 55.51%  |
| 13  | Reuniones de Consejo Consultivo Mixto de MR   | Reunion   | 2.00%       | 55,807.64    | 49,846.75 | 2                   | 1    | 50%        | 50%    | 55.51%  |
| 14  | Asesorar el Programa Operativo de MR de enlaces.  | Reunion   | 2.00%       | 55,807.64    | 49,846.75 | 4                   | 4    | 100%       | 100%   | 111.55% |
| 15  | Dar seguimiento al 'Catálogo Municipal de Trámites y Servicios'.  | Asunto  | 2.00%       | 55,807.64    | 49,846.75 | 3                   | 3    | 100%       | 100%   | 111.55% |
| 16  | Participar en la XL Conferencia Nacional de Mejora Regulatoria 2020   | Evento  | 1.00%       | 27,903.82    | 24,923.37 | 1                   | 1    | 100%       | 100%   | 111.55% |
| 17  | Dar seguimiento y capacitarse en los programas SARE y CARE  | Asunto  | 2.00%       | 55,807.64    | 49,846.75 | 4                   | 4    | 100%       | 100%   | 111.55% |
| 18  | Impulsar esquema de Adopción de áreas deportivas por parte de empresas industriales para mantenimiento y mejora de espacios.  | Asunto  | 2.00%       | 55,807.64    | 49,846.75 | 4                   | 5    | 125%       | 125%   | 138.95% |
| 19  | Reuniones de trabajo, y asistencia a eventos con Organismos empresariales y gubernamentales de México y USA afines y/o involucrados al desarrollo económico.  | Evento  | 2.00%       | 55,807.64    | 49,846.75 | 2                   | 2    | 100%       | 100%   | 111.55% |
| 20  | Actualización de información para gestión del centro de excelencia AMS o equivalente para empresas interesadas  | Asunto  | 2.00%       | 55,807.64    | 49,846.75 | 1                   | 0    | 0%         | 0%     | 0.00%   |
| 21  | Apoyar a las empresas establecidas y por establecer en la simplificación y agilización de trámites  | Asunto  | 2.00%       | 55,807.64    | 49,846.75 | 4                   | 3    | 75%        | 75%    | 83.97%  |
| 22  | Actualización y promoción de incentivos fiscales  | Asunto  | 2.00%       | 55,807.64    | 49,846.75 | 2                   | 1    | 50%        | 50%    | 55.51%  |
| 23  | Actualizar padron de la industria maquiladora (diagnostico, directorio, giro, parques industriales, mano de obra)   | Asunto  | 2.00%       | 55,807.64    | 49,846.75 | 2                   | 2    | 100%       | 100%   | 111.55% |
| 24  | Actualizar material de promoción enfocado al área industrial  | Asunto  | 2.00%       | 55,807.64    | 49,846.75 | 2                   | 3    | 150%       | 150%   | 167.91% |
| 25  | Promoción y difusión de registro RENIECYT   | Asunto  | 1.00%       | 27,903.82    | 24,923.37 | 1                   | 1    | 100%       | 100%   | 111.55% |
| 26  | Detectar demandas del sector industrial por medio de las vinculaciones con la cámaras y las mismas empresas.  | Asunto  | 2.00%       | 55,807.64    | 49,846.75 | 4                   | 4    | 100%       | 100%   | 111.55% |
| 27  | Promoción y difusión para desarrollo de proveeduría local   | Asunto  | 2.00%       | 55,807.64    | 49,846.75 | 1                   | 1    | 100%       | 100%   | 111.55% |
| 28  | Actualización de información, para Pagina WEB   | Asunto  | 2.00%       | 55,807.64    | 49,846.75 | 2                   | 2    | 100%       | 100%   | 111.55% |
| 29  | Reuniones con diferentes sectores y organismos para la promoción turística del municipio  | Reunion   | 2.00%       | 55,807.64    | 49,846.75 | 7                   | 19   | 271%       | 271%   | 303.03% |
| 30  | Organizar los festivales turísticos del municipio y tours turísticos  | Evento  | 2.00%       | 55,807.64    | 49,846.75 | 1                   | 0    | 0%         | 0%     | 0.00%   |
| 31  | Gestión ante el Estado y la Federación para la inclusión de hacienda Santa Barbara en la Ruta de Anza.  | Asunto  | 2.00%       | 55,807.64    | 49,846.75 | 1                   | 0    | 0%         | 0%     | 0.00%   |
| 32  | Levantamiento y actualización de la base de datos de la información turística de Nogales. Ruta Histórica, ecoturismo. (ruta de anza)  | Asunto  | 1.00%       | 27,903.82    | 24,923.37 | 2                   | 2    | 100%       | 100%   | 111.55% |
| 33  | Asistencia a Ferias y Congresos Internacionales   | Evento  | 1.00%       | 27,903.82    | 24,923.37 | 1                   | 0    | 0%         | 0%     | 0.00%   |
| 34  | Elaboración de proyecto para la impresión de los trípticos con información de las Rutas turísticas, históricas, y de Ecoturismo de Nogales.   | Asunto  | 2.00%       | 55,807.64    | 49,846.75 | 1                   | 1    | 100%       | 100%   | 111.55% |
| 35  | Censo y Actualización de Consultorios Dentales  | Asunto  | 2.00%       | 55,807.64    | 49,846.75 | 2                   | 2    | 100%       | 100%   | 111.55% |
| 36  | Proyecto de Expo Dental Nogales   | Asunto  | 2.00%       | 55,807.64    | 49,846.75 | 1                   | 0    | 0%         | 0%     | 0.00%   |
| TOTAL DEL GASTO DE LA UNIDAD RESPONSABLE  |   |   |             |              |           | PROMEDIO POR UNIDAD |      | 79.07%     | 89.32% | 88.52%  |
|   |   | E1= EFICACIA  |             | E2= ECONOMIA |           | E3=EFICIENCIA       |      |            |        |         |

## INDICADORES DE RESULTADOS

H. NOGALES, SONORA

## INDICADORES DE RESULTADOS

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

PROGRAMA: HN  
 SUBPROGRAMA: 01  
 DEPENDENCIA: DDU Secretaría de Desarrollo Urbano y Ecología  
 UNIDAD RESPONSABLE: 01 Despacho del Secretario

NOMBRE: Política y Planeación del Desarrollo, Vivienda y Asentamientos Humanos.  
 NOMBRE: Conducción y Coordinación General.

## OBJETIVO(S)

Establecer procedimientos para coordinar, controlar, supervisar y llevar un eficaz seguimiento de la ejecución de los planes y programas de la Dirección de Infraestructura Urbana y Obras Públicas, así como de la Dirección de Planeación de Desarrollo Urbano.

## EVALUACIÓN DE METAS

| Clave                                    | METAS<br>DESCRIPCION  | Unidad    | Ponderación | Gasto        |              | Meta          |                     | Porcentaje |         |         |         |
|--|---|-----------|-------------|--------------|--------------|---------------|---------------------|------------|---------|---------|---------|
|  |   |           |             | Presupuesto  | Devengado    | Acumulado     |                     | E1         | E2      | E3      |         |
|  |   |           |             |              |              | Programada    | Real                |            |         |         |         |
| 01                                       | Participar en la formulación y expedición de los programas de Desarrollo Urbano (PDU).  | Evento    | 0.47%       | 2,433.02     | 2,165.83     | 2             | 1                   | 50%        | 85%     | 59.17%  |         |
| 02                                       | Administrar la zonificación del PDU (Programa de Desarrollo Urbano del Centro de Población de Nogales) y sus planes derivados y los de ordenamiento del territorio; controlar y vigilar la utilización del suelo en sus jurisdicciones territoriales. | Acción    | 0.04%       | 207.07       | 184.33       | 1             | 1                   | 100%       | 80%     | 112.34% |         |
| 03                                       | Autorizar y recibir Fraccionamientos a nombre del H. Ayuntamiento.  | Documento | 0.11%       | 569.43       | 506.90       | 4             | 1                   | 25%        | 85%     | 28.03%  |         |
| 04                                       | Recibir, y autorizar permisos varios relativos al Ordenamiento Territorial Urbano.  | Tramites  | 77.24%      | 399,843.30   | 355,932.95   | 1,500         | 2739                | 183%       | 85%     | 226.12% |         |
| 05                                       | Formular los anteproyectos que le correspondan conforme a las Normas vigentes.  | Documento | 0.23%       | 1,190.63     | 1,059.87     | 12            | 12                  | 100%       | 80%     | 112.34% |         |
| 06                                       | Coordinar y dar seguimiento a la contratación de obra publica   | Documento | 13.19%      | 88,279.82    | 60,781.40    | 150           | 101                 | 67%        | 85%     | 75.65%  |         |
| 07                                       | Coordinar campañas de Información dirigidas a la comunidad en general, relacionadas con los Tramites que se pueden realizar en la Dirección.  | Acción    | 0.11%       | 569.43       | 506.90       | 2             | 7                   | 350%       | 85%     | 283.18% |         |
| 08                                       | Contribuir con acciones de Vivienda y Equipamiento Urbano.  | Acción    | 0.09%       | 465.90       | 414.73       | 2             | 13                  | 650%       | 85%     | 750.19% |         |
| 09                                       | Brindar audiencias a particulares para tratar asuntos que así lo requieran (con Desarrolladores, empresarios y publico en general).   | Acción    | 3.20%       | 16,565.23    | 14,746.06    | 100           | 90                  | 90%        | 85%     | 101.10% |         |
| 10                                       | Coordinarse con las unidades administrativas y otras Dependencias en Proyectos Especificos que requieran de su Análisis para su aprobación.   | Acción    | 3.20%       | 16,565.23    | 14,746.06    | 100           | 95                  | 95%        | 85%     | 106.72% |         |
| 11                                       | Coordinar con Presidencia los asuntos que requieran la observación y análisis del presidente Municipal.   | Acción    | 2.08%       | 10,767.40    | 9,584.94     | 52            | 58                  | 112%       | 85%     | 125.20% |         |
| 12                                       | Realizar el Programa Operativo Anual  | Documento | 0.02%       | 103.53       | 92.16        | 1             | 1                   | 100%       | 85%     | 112.34% |         |
| 13                                       | Dar seguimiento a la Integración Programática Presupuestal.   | Documento | 0.02%       | 103.53       | 92.16        | 1             | 1                   | 100%       | 80%     | 112.34% |         |
| TOTAL DEL GASTO DE LA UNIDAD RESPONSABLE |   |           |             | 100.00%      | 517,663.52   | 460,814.28    | PROMEDIO POR UNIDAD |            | 155.50% | 89.02%  | 174.68% |
|  |   |           |             | E1= EFICACIA | E2= ECONOMIA | E3=EFICIENCIA |                     |            |         |         |         |

## INDICADORES DE RESULTADOS

H. NOGALES, SONORA

## INDICADORES DE RESULTADOS

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

PROGRAMA: HN

SUBPROGRAMA: 01

DEPENDENCIA: DDU Dirección de Infraestructura Urbana y Obras Publicas

UNIDAD RESPONSABLE: 03 Despacho del Director.

NOMBRE: Política y Planeación del Desarrollo, Vivienda y Asentamientos Humanos.

NOMBRE: Conducción y Coordinación General.

OBJETIVO(S) Establecer procedimientos para coordinar, controlar, supervisar y llevar un eficaz seguimiento de la ejecución de los planes y programas de inversión de obras publicas

## EVALUACIÓN DE METAS

| METAS                              |   |           |              | Gasto         |               | Meta                |      | Porcentaje |        |         |
|------------------------------------|---|-----------|--------------|---------------|---------------|---------------------|------|------------|--------|---------|
| Clave                              | DESCRIPCION   | Unidad    | Ponderación  | Presupuesto   | Devengado     | Acumulado           |      | E1         | E2     | E3      |
|                                    |   |           |              |               |               | Programada          | Real |            |        |         |
| 01                                 | Planear la proyección de obras con sentido social en base al Plan Municipal de Desarrollo                                 | Documento | 0.07%        | 50,475.12     | 42,490.78     | 1                   | 2    | 200%       | 84%    | 237.53% |
| 02                                 | Proponer al Ayuntamiento para su aprobación, el programa operativo anual de inversión de Infraestructura Urbana           | Documento | 0.07%        | 50,475.12     | 42,490.78     | 1                   | 2    | 200%       | 84%    | 237.53% |
| 03                                 | Programar, organizar, dirigir, controlar y evaluar el desarrollo de los programas y acciones encomendadas a la Dirección. | Reunión   | 0.88%        | 634,544.37    | 534,169.78    | 12                  | 12   | 100%       | 84%    | 118.79% |
| 04                                 | Asignar, adjudicar y autorizar la construcción de la obra publica directa y por contrato.                                 | Acciones  | 81.17%       | 58,529,507.86 | 49,271,092.08 | 142                 | 106  | 75%        | 84%    | 68.67%  |
| 05                                 | Formular los dictámenes, opiniones e informes que le sean encomendados  | Documento | 2.92%        | 2,105,533.61  | 1,772,472.45  | 20                  | 22   | 110%       | 84%    | 130.67% |
| 06                                 | Atención a ciudadanos   | Acciones  | 14.89%       | 10,736,779.25 | 9,038,395.48  | 800                 | 294  | 37%        | 84%    | 43.60%  |
| TOTAL DEL GASTO UNIDAD RESPONSABLE |   |           | 100.00%      | 72,107,315.34 | 60,701,111.35 | PROMEDIO POR UNIDAD |      | 120.23%    | 84.18% | 142.83% |
|                                    |   |           | E1= EFICACIA | E2= ECONOMIA  | E3=EFICIENCIA |                     |      |            |        |         |

## INDICADORES DE RESULTADOS

H. NOGALES, SONORA

## INDICADORES DE RESULTADOS

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

PROGRAMA: HN  
 SUBPROGRAMA: 03  
 DEPENDENCIA: DDU Dirección de Infraestructura Urbana y Obras Públicas  
 UNIDAD RESPONSABLE: 05 Construcción y Conservación.

NOMBRE: Política y Planeación del Desarrollo, Vivienda y Asentamientos Humanos.  
 NOMBRE: Conducción y Coordinación General.

## OBJETIVO(S)

Coordinar la articulación de los planes y programas estratégicos de planeación, ordenamiento, administración e infraestructura urbana, protección del medio ambiente desde la perspectiva de un desarrollo sustentable.

## EVALUACIÓN DE METAS

| Clave                              | METAS<br>DESCRIPCION  | Unidad    | Ponderación | Gasto        |              | Meta          |                     | Porcentaje |         |         |         |
|------------------------------------|---|-----------|-------------|--------------|--------------|---------------|---------------------|------------|---------|---------|---------|
|                                    |   |           |             | Presupuesto  | Devengado    | Acumulado     |                     | E1         | E2      | E3      |         |
|                                    |   |           |             |              |              | Programada    | Real                |            |         |         |         |
| 01                                 | Bacheo de concreto y asfalto  | M2        | 97.57%      | 811,507.83   | 702,083.64   | 15,000        | 9654                | 54%        | 87%     | 74.53%  |         |
| 02                                 | Reparación de banquetas   | ML        | 0.79%       | 6,570.58     | 5,684.60     | 20            | 144                 | 72%        | 87%     | 82.22%  |         |
| 03                                 | Desazolve de alcantarillas  | PZA       | 0.21%       | 1,746.61     | 1,511.10     | 24            | 27                  | 112%       | 87%     | 133.02% |         |
| 04                                 | Reparación de rejillas  | PZA       | 0.17%       | 1,413.92     | 1,223.27     | 20            | 27                  | 135%       | 87%     | 156.64% |         |
| 05                                 | Desazolve de desarenado res.  | PZA       | 0.03%       | 748.55       | 647.61       | 10            | 20                  | 200%       | 87%     | 231.17% |         |
| 06                                 | Elaborar expediente fotográfico, croquis, bitácoras y documentos necesarios para el respaldo de los expedientes de obra por administración directa y enviarlos al Departamento Administrativo | Documento | 0.21%       | 1,746.61     | 1,511.10     | 24            | 22                  | 92%        | 87%     | 105.93% |         |
| 07                                 | Elaborar informe trimestral de avance de los programas objetivos y metas, así como los resultados obtenidos   | Documento | 0.03%       | 249.52       | 215.87       | 4             | 4                   | 100%       | 87%     | 115.53% |         |
| 08                                 | Trabajos emergentes   | PZA       | 0.93%       | 7,734.98     | 6,691.99     | 12            | 12                  | 100%       | 87%     | 115.53% |         |
| TOTAL DEL GASTO UNIDAD RESPONSABLE |   |           |             | 100.00%      | 831,718.59   | 719,589.17    | PROMEDIO POR UNIDAD |            | 190.44% | 86.52%  | 220.12% |
|                                    |   |           |             | E1= EFICACIA | E2= ECONOMIA | E3=EFICIENCIA |                     |            |         |         |         |

INDICADORES DE RESULTADOS

H. NOGALES, SONORA

INDICADORES DE RESULTADOS

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

PROGRAMA: HN  
 SUBPROGRAMA: 04  
 DEPENDENCIA: DDU Dirección de Infraestructura Urbana y Obras Publicas.  
 UNIDAD RESPONSABLE: 07 Contratos y Licitación

NOMBRE: Política y Planeación del Desarrollo, Vivienda y Asentamientos Humanos.  
 NOMBRE: Estudios y Supervisión de Proyectos.

OBJETIVO(S)  
 Contratar la Obra Publica conforme a la Normalidad aplicable mediante los procedimientos de licitación pública, licitación simplificada  
 Invitación a cuando menos tres personas y adjudicación directa, cumpliendo con la integración del expediente único de cada obra realizada,  
 así como el seguimiento de carácter técnico y financiero para la ejecución y conclusión correcta de la obra.

| Clave                              | METAS<br>DESCRIPCION   | Unidad    | Ponderación | Gasto       |              | Meta         |                     | Porcentaje |        |         |        |
|------------------------------------|--|-----------|-------------|-------------|--------------|--------------|---------------------|------------|--------|---------|--------|
|                                    |  |           |             | Presupuesto | Devengado    | Acumulado    |                     | E1         | E2     | E3      |        |
|                                    |  |           |             |             |              | Programada   | Real                |            |        |         |        |
| 01                                 | Elaboración de contratos                                       | Acción    | 23.00%      | 279,124.09  | 264,549.62   | 110          | 61                  | 55%        | 55%    | 53.51%  |        |
| 02                                 | Integración de expedientes                                     | Acción    | 23.00%      | 279,124.09  | 264,549.62   | 110          | 61                  | 55%        | 55%    | 53.51%  |        |
| 03                                 | Elaboración dictamen de adjudicación                           | Acción    | 23.00%      | 279,124.09  | 264,549.62   | 110          | 61                  | 55%        | 55%    | 53.51%  |        |
| 04                                 | Elaboración actas-entrega recepción                            | Acción    | 23.00%      | 279,124.09  | 264,549.62   | 110          | 50                  | 45%        | 55%    | 47.59%  |        |
| 05                                 | Elaboración de bases para licitación pública                   | Acción    | 1.00%       | 12,135.83   | 11,502.16    | 2            | 4                   | 200%       | 95%    | 211.62% |        |
| 06                                 | Elaboración de bases para licitación simplificada              | Acción    | 1.00%       | 12,135.83   | 11,502.16    | 16           | 16                  | 100%       | 95%    | 163.51% |        |
| 07                                 | Elaboración de bases para invitación a cuando menos 3 personas | Acción    | 2.00%       | 24,271.66   | 23,004.31    | 2            | 0                   | 0%         | 95%    | 0.00%   |        |
| 08                                 | Revisión de licitaciones e invitaciones efectuadas en general  | Acción    | 2.50%       | 30,339.58   | 28,755.39    | 20           | 20                  | 100%       | 95%    | 105.51% |        |
| 09                                 | Proporcionar informe de obras                                  | Evento    | 1.00%       | 12,135.83   | 11,502.16    | 12           | 15                  | 125%       | 95%    | 131.69% |        |
| 10                                 | Elaborar informe trimestrales de objetivos y metas             | Documento | 0.50%       | 6,067.92    | 5,751.08     | 4            | 4                   | 100%       | 95%    | 105.51% |        |
| TOTAL DEL GASTO UNIDAD RESPONSABLE |  |           |             | 100.00%     | 1,213,583.01 | 1,150,215.73 | PROMEDIO POR UNIDAD |            | 83.68% | 94.78%  | 88.29% |

E1= EFICACIA

E2= ECONOMÍA

E3=EFICIENCIA

**INDICADORES DE RESULTADOS**  
**H. NOGALES, SONORA**

**INDICADORES DE RESULTADOS**

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

UNIDAD RESPONSABLE: 01 DESPACHO DEL DIRECTOR

PERIODO: Del 1º de Enero al 31 de Diciembre del 2020.

PROGRAMA: HN POLITICA Y PLANEACION DEL DESARROLLO, VIVIENDA Y ASENTAMIENTOS HUMANOS.

SUBPROGRAMA: 01 CONDUCCION Y COORDINACION GENERAL

OBJETIVO(S):

COORDINAR LA ARTICULACION DE LOS PLANES Y PROGRAMAS ESTRATEGICOS DE PLANEACION, ORDENAMIENTO, ADMINISTRACION URBANA, E INFRAESTRUCTURA, PROTECCION DEL MEDIO AMBIENTE DESDE LA PERSPECTIVA DE UN DESARROLLO SUSTENTABLE.

| Clave   | DESCRIPCION   | Unidad    | Ponderación | Gasto          |                     | Meta                |                            | Porcentaje |               |               |               |
|---|---|-----------|-------------|----------------|---------------------|---------------------|----------------------------|------------|---------------|---------------|---------------|
|   |   |           |             | Presupuesto    | Devengado           | Acumulado           |                            | E1         | E2            | E3            |               |
|   |   |           |             |                |                     | Programada          | Real                       |            |               |               |               |
| 1   | Administrar la zonificación del PDU (Programa de Desarrollo Urbano del Centro de Población de Nogales) y sus planes derivados y los de ordenamiento del territorio; controlar y vigilar la utilización del suelo en sus jurisdicciones territoriales. (Zonificaciones, números oficiales, subdivisiones, fusiones y usos de suelo). | ACCION    | 56.17%      | 1,323,673.72   | 1,236,280.61        | 2,500               | 1603                       | 54%        | 93%           | 63.63%        |               |
| 2   | Autorizar y recibir Fraccionamientos a nombre del H. Ayuntamiento.  | DOCUMENTO | 0.10%       | 2,356.55       | 2,200.96            | 4                   | 1                          | 25%        | 93%           | 28.77%        |               |
| 3   | Recibir, y autorizar permisos varios relativos al Ordenamiento Territorial Urbano(Licencias y permisos de Construcción).  | TRAMITES  | 17.52%      | 412,667.43     | 385,608.62          | 780                 | 449                        | 54%        | 93%           | 61.63%        |               |
| 4   | Formular los anteproyectos que le correspondan conforme a las Normas vigentes.  | DOCUMENTO | 0.18%       | 4,241.79       | 3,961.73            | 8                   | 16                         | 220%       | 93%           | 214.14%       |               |
| 5   | Coordinar campañas de Información dirigidas a la comunidad en general, relacionadas con los Trámites que se pueden realizar en la Dirección.  | ACCION    | 0.02%       | 471.31         | 440.19              | 1                   | 0                          | 0%         | 93%           | 0.00%         |               |
| 6   | Brindar audiencias a particulares para tratar asuntos que así lo requieran (con Desarrolladores, empresarios y público en general).   | ACCION    | 22.47%      | 529,516.62     | 494,556.26          | 1,000               | 1040                       | 104%       | 93%           | 111.30%       |               |
| 7   | Coordinarse con la Secretaría de Desarrollo Urbano y otras Dependencias en Proyectos Específicos que requieran de su Análisis para su aprobación.   | ACCION    | 2.25%       | 53,022.36      | 49,521.66           | 100                 | 72                         | 72%        | 93%           | 77.09%        |               |
| 8   | Coordinar con Presidencia los asuntos que requieran la observación y análisis del presidente Municipal.   | ACCION    | 0.67%       | 15,788.88      | 14,746.45           | 30                  | 20                         | 67%        | 93%           | 71.33%        |               |
| 9   | Actualización y Revisión del Reglamento del Equilibrio Ecológico del Municipio de Nogales Sonora  | REVISION  | 0.09%       | 2,120.89       | 1,980.87            | 4                   | 3                          | 75%        | 93%           | 63.20%        |               |
| 10  | Coordinar Fideicomiso del suelo   | REVISION  | 0.02%       | 471.31         | 440.19              | 1                   | 0                          | 0%         | 93%           | 0.00%         |               |
| 11  | Actualización Reglamento de Construcción para el Municipio de Nogales Sonora  | REVISION  | 0.02%       | 471.31         | 440.19              | 1                   | 1                          | 100%       | 93%           | 107.07%       |               |
| 12  | Dar respuesta a solicitudes de información y actualización de las páginas de Transparencia de las Plataformas Nacional y Municipal.   | ACCION    | 0.45%       | 10,604.47      | 9,904.33            | 20                  | 15                         | 75%        | 93%           | 63.20%        |               |
| 13  | Realizar el Programa Operativo Anual  | DOCUMENTO | 0.02%       | 471.31         | 440.19              | 1                   | 1                          | 100%       | 93%           | 107.07%       |               |
| 14  | Dar seguimiento a la Integración Programática Presupuestal.   | DOCUMENTO | 0.02%       | 471.31         | 440.19              | 1                   | 1                          | 100%       | 93%           | 107.07%       |               |
| <b>TOTAL DEL GASTO DE LA UNIDAD RESPONSABLE</b> |   |           |             | <b>100.00%</b> | <b>2,356,549.27</b> | <b>2,200,962.46</b> | <b>PROMEDIO POR UNIDAD</b> |            | <b>74.24%</b> | <b>93.40%</b> | <b>79.49%</b> |

E1= EFICACIA

E2= ECONOMIA

E3= EFICIENCIA

## INDICADORES DE RESULTADOS

H. NOGALES, SONORA

## INDICADORES DE RESULTADOS

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

MUNICIPIO: Nogales, Sonora

DEPENDENCIA: SDU Direccion de Planeacion del Desarrollo Urbano.

UNIDAD RESPONSABLE: 12 DEPTO. DE ECOLOGIA

PERIODO: Del 1° de Enero al 31 de Diciembre del 2020.

PROGRAMA: HII PROTECCION Y PRESERVACION ECOLOGICA

SUBPROGRAMA: 12 PROTECCION DE MEDIO AMBIENTE

## OBJETIVO(S)

ASEGURAR A LAS FUTURAS GENERACIONES QUE HABITEN EN EL MUNICIPIO DE NOGALES PUEDAN CONTAR CON UN ESPACIO DIGNO Y HABITABLE CUANDO EL VERADERO EQUILIBRIO ECOLOGICO Y LA PROTECCION AL AMBIENTE EN TODOS LOS PROYECTOS DE DISEÑO URBANO Y DE CONSTRUCCION QUE SE Y DE CONSTRUCCION QUE SE DESARROLLEN DENTRO DEL MUNICIPIO DE NOGALES SONORA

| Clave                                    | METAS<br>DESCRIPCION  | Unidad        | Ponderación | Gasto        |              | Meta          |                     | Porcentaje |         |         |         |
|--|---|---------------|-------------|--------------|--------------|---------------|---------------------|------------|---------|---------|---------|
|  |   |               |             | Presupuesto  | Devengado    | Acumulado     |                     | E1         | E2      | E3      |         |
|  |   |               |             |              |              | Programada    | Real                |            |         |         |         |
| 1  | Tramites en general (Anuncios publicitarios, Analisis y verificacion de Lic. Ambiental, prestador de servicios ambientales, quemas a cielo abierto, Resolutivo de impacto ambiental y Licencia ambiental integral). | TRAMITES      | 51.02%      | 328,200.00   | 289,978.70   | 500           | 441                 | 83%        | 85%     | 99.83%  |         |
| 2  | Programa de mejoramiento de imagen urbana (Mediante el cuidado y control de los anuncios publicitarios)   | PROCEDIMIENTO | 18.37%      | 118,152.00   | 104,408.25   | 180           | 82                  | 45%        | 45%     | 51.55%  |         |
| 3  | Apoyar en el Programa Operativo Anual   | DOCUMENTO     | 0.10%       | 656.40       | 568.36       | 1             | 1                   | 100%       | 87%     | 115.45% |         |
| 4  | Dar seguimiento a la Integracion Programatica Presupuestal  | DOCUMENTO     | 0.10%       | 656.40       | 568.36       | 1             | 1                   | 100%       | 87%     | 115.45% |         |
| 5  | Capacitacion para el manejo integral de los Residuos Solidos Urbanos  | EVENTO        | 4.08%       | 26,256.00    | 23,189.20    | 40            | 30                  | 75%        | 45%     | 84.92%  |         |
| 6  | Revision de cumplimiento a Licencias entregadas   | REVISION      | 4.08%       | 26,256.00    | 23,189.20    | 40            | 29                  | 72%        | 45%     | 82.05%  |         |
| 7  | Creacion del Reglamento a la ley de Proteccion, conservacion y fomento del arbolado urbano del Estado de Sonora.  | REVISION      | 0.61%       | 3,938.40     | 3,467.01     | 6             | 4                   | 67%        | 45%     | 75.73%  |         |
| 8  | Actualizacion del Reglamento del Equilibrio Ecologico   | REVISION      | 0.61%       | 3,938.40     | 3,467.01     | 6             | 6                   | 100%       | 45%     | 113.62% |         |
| 9  | Programa de Capacitacion en el manejo de residuos peligrosos de microgeneradores.   | Evento        | 0.31%       | 1,969.20     | 1,761.92     | 3             | 3                   | 100%       | 49%     | 111.78% |         |
| 10                                       | Capacitacion en mejores practicas en el manejo de vehiculos al final de su vida util.   | Evento        | 0.31%       | 1,969.20     | 1,761.92     | 3             | 61                  | 2033%      | 45%     | 2272.4% |         |
| 11                                       | Programa de regularizacion en el manejo de residuos de manejo especial.   | Accion        | 6.12%       | 39,384.00    | 34,783.80    | 60            | 38                  | 63%        | 45%     | 71.71%  |         |
| 12                                       | Verificacion en el Programa de capacitacion en recicladoras   | ACCION        | 2.04%       | 13,128.00    | 11,594.60    | 20            | 71                  | 355%       | 45%     | 401.96% |         |
| 13                                       | Atencion al publico sobre quejas ambientales  | PROCEDIMIENTO | 12.24%      | 78,768.00    | 69,567.61    | 120           | 155                 | 129%       | 45%     | 145.25% |         |
| TOTAL DEL GASTO DE LA UNIDAD RESPONSABLE |   |               |             | 99.99%       | 654,185.99   | 598,392.60    | PROMEDIO POR UNIDAD |            | 256.06% | 88.19%  | 287.92% |
|  |   |               |             | E1= EFICACIA | E2= ECONOMIA | E3=EFICIENCIA |                     |            |         |         |         |

## INDICADORES DE RESULTADOS

H. NOGALES, SONORA

INDICADORES DE RESULTADOS

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

UNIDAD RESPONSABLE: 10 DEPTO. DE PROYECTOS  
Y DISEÑOS

PERIODO: Del 1º de Enero al 31 de Diciembre del 2020.

PROGRAMA: HN POLITICA Y PLANEACION DEL DESARROLLO URBANO, VIVIENDA Y ASENTAMIENTOS HUMANOS.

SUBPROGRAMA: 10 ESTUDIOS Y SUPERVISION DE PROYECTOS

OBJETIVO(S)

EVALUAR PROYECTOS DE DISEÑO URBANO QUE SE DESARROLLAN DENTRO DEL MUNICIPIO PARA ASEGURAR SU CORRECTA INTEGRACION A LOS PROGRAMAS DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y DE DESARROLLO URBANO, EL CUMPLIMIENTO DE OTRAS NORMATIVIDADES APLICABLES AL DESARROLLO URBANO VIGENTES.

| Clave   | METAS<br>DESCRIPCION   | Unidad      | Ponderación    | Gasto               |                     | Meta                |      | Porcentaje     |              |                  |
|---|--|-------------|----------------|---------------------|---------------------|---------------------|------|----------------|--------------|------------------|
|   |  |             |                | Presupuesto         | Devengado           | Acumulado           |      | E1             | E2           | E3               |
|   |  |             |                |                     |                     | Programada          | Real |                |              |                  |
| 1   | Tramites en General(Lic. De Urbanizacion, Regimen de Propiedad en condominio, Factibilidad de construccion, permiso de reedificacion, Lic. de construccion vivienda en serie). | TRAMITES    | 71.01%         | 2,136,315.43        | 17,500.29           | 120                 | 92   | 77%            | 1%           | 333.94%          |
| 2   | Elaboracion de Autorizacion de Convenios de Desarrollo Inmobiliarios.  | DOCUMENTO   | 2.37%          | 71,300.77           | 584.08              | 4                   | 1    | 25%            | 1%           | 251.83%          |
| 3   | Supervisar la elaboracion los Proyectos Ejecutivos   | PROYECTO    | 1.78%          | 53,550.79           | 438.68              | 3                   | 6    | 200%           | 1%           | 2411.63%         |
| 4   | Supervision de Fraccionamientos  | SUPERVISION | 11.83%         | 355,902.15          | 2,915.48            | 20                  | 42   | 210%           | 1%           | 2535.30%         |
| 5   | Ejecucion de Anteproyectos Arquitectonicos   | PROYECTOS   | 4.73%          | 142,300.69          | 1,165.70            | 8                   | 19   | 238%           | 1%           | 2392.37%         |
| 6   | Elaboracion de Proyectos de Diseño Grafico para presentaciones de Proyectos, Programas y Eventos.  | PROYECTO    | 7.10%          | 213,601.46          | 1,749.78            | 12                  | 18   | 150%           | 1%           | 1501.97%         |
| 7   | Apoyar en el Programa Operativo Anual  | DOCUMENTO   | 0.59%          | 17,749.98           | 145.40              | 1                   | 1    | 100%           | 1%           | 1207.32%         |
| 8   | Dar seguimiento a la integracion Programatica Presupuestal.  | DOCUMENTO   | 0.59%          | 17,749.98           | 145.40              | 1                   | 1    | 100%           | 1%           | 1207.32%         |
| <b>TOTAL DEL GASTO DE LA UNIDAD RESPONSABLE</b> |  |             | <b>100.00%</b> | <b>3,008,471.24</b> | <b>2,852,174.81</b> | PROMEDIO POR UNIDAD |      | <b>137.40%</b> | <b>0.82%</b> | <b>16772.34%</b> |

E1= EFICACIA

E2= ECONOMIA

E3= EFICIENCIA



**INDICADORES DE RESULTADOS**  
**H. NOGALES, SONORA**  
**INDICADORES DE RESULTADOS**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020**  
**DEPENDENCIA: OC Instituto Municipal del Deporte**

UNIDAD RESPONSABLE: 01 Despacho del Director

PROGRAMA: RM Recreación, Deporte y Esparcimiento

SUBPROGRAMA: 05 Instituto Municipal del Deporte

**OBJETIVO(S)**

Coordinar las diferentes áreas de trabajo del Instituto Municipal del Deporte para poder dar un buen servicio a los ciudadanos, creando espacios limpios, seguros y dignos para la practiva deportiva y la recreación.

**EVALUACIÓN DE METAS**

| Clave   | METAS<br>DESCRIPCION   | Unidad    | Ponderación    | Gasto               |                     | Meta                       |      | Porcentaje    |               |               |
|---|--|-----------|----------------|---------------------|---------------------|----------------------------|------|---------------|---------------|---------------|
|   |  |           |                | Presupuesto         | Devengado           | Acumulado                  |      | E1            | E2            | E3            |
|   |  |           |                |                     |                     | Programada                 | Real |               |               |               |
| 01  | Dirigir, coordinar y controlar las actividades del Instituto del Deporte, con el fin de alcanzar los objetivos que en política de promoción y fomento al deporte                       | Sesión    | 30.00%         | 1,605,599.93        | 1,260,921.46        | 24.00                      | 18   | 75%           | 75%           | 95.50%        |
| 02  | Coordinar actividades del programa Municipal del deporte 2020.   | Evento    | 20.00%         | 1,070,373.29        | 840,614.31          | 24.00                      | 18   | 75%           | 75%           | 95.50%        |
| 03  | Acordar con el C. Presidente Municipal la resolución de asuntos cuyo tramite se haya encomendado.  | Documento | 10.00%         | 535,186.64          | 420,307.15          | 12.00                      | 9    | 75%           | 75%           | 95.50%        |
| 04  | Dar seguimiento a la integración programática presupusal.  | Documento | 10.00%         | 535,186.64          | 420,307.15          | 24.00                      | 18   | 75%           | 75%           | 95.50%        |
| 05  | Impulsar de manera decidida el deporte en todas sus manifestaciones a fin de que la población acceda con mayores posibilidades y alternativas a una nueva oferta en materia deportiva. | Evento    | 30.00%         | 1,605,599.93        | 1,260,921.46        | 24.00                      | 18   | 75%           | 75%           | 95.50%        |
| <b>TOTAL DEL GASTO DE LA UNIDAD RESPONSABLE</b> |  |           | <b>100.00%</b> | <b>5,351,866.44</b> | <b>4,203,071.54</b> | <b>PROMEDIO POR UNIDAD</b> |      | <b>75.00%</b> | <b>78.53%</b> | <b>95.50%</b> |

E1= EFICACIA

E2= ECONOMIA

E3= EFICIENCIA

**INDICADORES DE RESULTADOS**  
**H. NOGALES, SONORA**  
**INDICADORES DE RESULTADOS**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020**

PROGRAMA: RM NOMBRE: Recreación, Deporte y Esparcimiento.  
 SUBPROGRAMA: 05 NOMBRE: Instituto Municipal del Deporte.  
 DEPENDENCIA: OC Instituto Municipal del Deporte  
 UNIDAD RESPONSABLE: 03 Coordinación de Mantenimiento

**OBJETIVO(S)**

Mejorar e incrementar la infraestructura deportiva Municipal y dar uso social a la misma.

**EVALUACIÓN DE METAS**

| METAS   |  | Unidad   | Ponderación | Gasto               |                     | Meta                 |                            | Porcentaje     |               |                |
|---|--|----------|-------------|---------------------|---------------------|----------------------|----------------------------|----------------|---------------|----------------|
| Clave   | DESCRIPCION  |          |             | Presupuesto         | Devengado           | Acumulado            |                            | E1             | E2            | E3             |
|   |  |          |             |                     |                     | Programada           | Real                       |                |               |                |
| 01  | Mantenimiento a Unidad Deportiva Gustavo Diaz Ordaz.     | Servicio | 12.00%      | 898,628.25          | 646,783.53          | 6                    | 1                          | 17%            | 72%           | 23.19%         |
| 02  | Mantenimiento a Unidad Deportiva Pedro Gonzalez.         | Servicio | 12.00%      | 898,628.25          | 646,783.53          | 6                    | 1                          | 17%            | 72%           | 23.19%         |
| 03  | Mantenimiento Unidad Deportiva Villa Sonora              | Servicio | 12.00%      | 898,628.25          | 646,783.53          | 6                    | 9                          | 150%           | 72%           | 223.41%        |
| 04  | Mantenimiento a canchas Populares                        | Servicio | 12.00%      | 898,628.25          | 646,783.53          | 4                    | 38                         | 956%           | 72%           | 1313.91%       |
| 05  | Mantenimiento a Estadio de Béisbol Dr. Alberto Hoeffler. | Servicio | 12.00%      | 898,628.25          | 646,783.53          | 6                    | 6                          | 100%           | 72%           | 133.24%        |
| 06  | Mantenimiento a campos deportivos Ejido Mascareñas.      | Servicio | 2.00%       | 149,771.38          | 107,797.26          | 6                    | 1                          | 17%            | 72%           | 23.19%         |
| 07  | Mantenimiento campos y canchas Ejido el Cibuta.          | Servicio | 2.00%       | 149,771.38          | 107,797.26          | 6                    | 2                          | 33%            | 72%           | 46.37%         |
| 08  | Mantenimiento Fronton Flores Guerra.                     | Servicio | 12.00%      | 898,628.25          | 646,783.53          | 3                    | 3                          | 100%           | 72%           | 138.54%        |
| 09  | Mantenimiento Alberca Publica Municipal.                 | Servicio | 15.00%      | 1,123,285.31        | 808,479.41          | 9                    | 13                         | 144%           | 72%           | 200.69%        |
| 10  | Rehabilitacion y mantenimiento del Salon de la Fama      | Servicio | 9.00%       | 673,971.19          | 485,087.65          | 3                    | 3                          | 100%           | 72%           | 133.94%        |
| <b>TOTAL DEL GASTO DE LA UNIDAD RESPONSABLE</b> |  |          |             | <b>100.00%</b>      | <b>7,488,568.75</b> | <b>5,389,862.76</b>  | <b>PROMEDIO POR UNIDAD</b> | <b>162.78%</b> | <b>71.97%</b> | <b>226.16%</b> |
|   |  |          |             | <b>E1= EFICACIA</b> | <b>E2= ECONOMIA</b> | <b>E3=EFICIENCIA</b> |                            |                |               |                |

INDICADORES DE RESULTADOS

H. NOGALES, SONORA

INDICADORES DE RESULTADOS

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

PROGRAMA: XZ  
 SUBPROGRAMA: 06  
 DEPENDENCIA: DSPM Dirección de Salud Pública Municipal  
 UNIDAD RESPONSABLE: 01 Dirección De Salud Municipal

NOMBRE: Apoyo a la Administración de la Salud Pública.  
 NOMBRE: Promoción de la Salud Pública

OBJETIVO(S)

- 1.- Gestionar a nivel Federal y Estatal la Infraestructura adecuada a los tiempos y necesidades de la Ciudad de Nogales.
- 2.- Educar a la comunidad en la prevención de enfermedades y estilo de vida saludable, mediante talleres, cursos pláticas y comunicados en medios de comunicación existentes.
- 3.- Llevar servicios médicos de primer nivel de atención (básicos) a la comunidad rural y urbana marginadas, así como los programas de detección oportuna de enfermedades y promoción de la salud.
- 4.- Educar a la comunidad en el cuidado, prevención y corrección de enfermedades de las mascotas caninas y felinas (principalmente) mediante servicios propios y pláticas, además de la captura, esterilización, sacrificio y adopción de mascotas.

EVALUACIÓN DE METAS

| Clave                                    | METAS<br>DESCRIPCION  | Unidad     | Ponderación | Gasto        |              | Meta                |       | Porcentaje |        |          |
|--|---|------------|-------------|--------------|--------------|---------------------|-------|------------|--------|----------|
|  |   |            |             | Presupuesto  | Devengado    | Acumulado           |       | E1         | E2     | E3       |
|  |   |            |             |              |              | Programada          | Real  |            |        |          |
| 1  | Realizar campañas de vacunación permanente contra la rabia en colonias marginadas, rurales y urbanas.                       | Dosis      | 5%          | 356,116.30   | 286,153.56   | 6,000               | 4563  | 75%        | 65%    | 84.6%    |
| 2  | Aplicación de desparasitante (garrapatas y sarna)   | Dosis      |             | -            | -            | 0                   | 22    |            |        |          |
| 3  | Capturar perros callejeros y gatos en el municipio, visitando las áreas pobladas.   | Acción     | 5%          | 356,116.30   | 286,153.56   | 6,000               | 1195  | 20%        | 65%    | 24.73%   |
| 4  | Realizar sacrificios de animales no reclamados.   | Acción     | 5%          | 356,116.30   | 286,153.56   | 4,000               | 1481  | 37%        | 65%    | 45.63%   |
| 5  | Esterilización de mascotas  | Acción     | 5%          | 356,116.30   | 286,153.56   | 1,000               | 1308  | 131%       | 65%    | 162.74%  |
| 6  | Informar a la ciudadanía escolar mediante trípticos sobre el cuidado de mascotas  | Evento     |             | -            | -            | 0                   | 0     |            |        |          |
| 7  | Impartir en las escuelas educación animal.  | Evento     | 7%          | 498,562.82   | 400,614.98   | 24                  | 69    | 251%       | 65%    | 357.75%  |
| 8  | Impartir en las escuelas pláticas sobre pediculosis   | Evento     |             | -            | -            | 0                   | 0     |            |        |          |
| 9  | Dar atención de nivel básico en consulta externa ( Jornadas Familiares)   | Persona    | 7%          | 498,562.82   | 400,614.98   | 1,000               | 44629 | 4463%      | 65%    | 5554.65% |
| 10                                       | Dar atención dental básica en zona marginal o rural   | Persona    | 7%          | 498,562.82   | 400,614.98   | 1,000               | 149   | 15%        | 65%    | 18.54%   |
| 11                                       | Dar atención médica en consultorio fijo al Público en General.  | Persona    | 7%          | 498,562.82   | 400,614.98   | 1,000               | 1034  | 103%       | 65%    | 123.63%  |
| 12                                       | Dar atención Dental en consultorio fijo al Público en General.  | Persona    | 7%          | 498,562.82   | 400,614.98   | 1,000               | 604   | 60%        | 65%    | 75.17%   |
| 13                                       | Promover la Salud Dental organizados con centros comunitarios.  | Evento     | 5%          | 356,116.30   | 286,153.56   | 100                 | 18    | 18%        | 65%    | 22.40%   |
| 14                                       | Apoyo de medicamentos que entran a nivel básico.  | Unidad     | 10%         | 712,232.60   | 572,307.12   | 300                 | 3002  | 1001%      | 65%    | 1245.32% |
| 15                                       | Apoyo y/o Gestión de medicamentos que NO entran en el cuadro básico   | Unidad     | 5%          | 356,116.30   | 286,153.56   | 96                  | 18    | 19%        | 65%    | 23.33%   |
| 16                                       | Campaña oportuna de detección de diabetes.  | Evento     | 5%          | 356,116.30   | 286,153.56   | 2,000               | 925   | 46%        | 65%    | 57.55%   |
| 17                                       | Implementación y aplicación del reglamento de Protección Animal, mediante pláticas y difusión en los medios de comunicación | Evento     |             | -            | -            | -                   | 0     |            |        |          |
| 18                                       | Registro de Mascotas.   | Documento  | 5%          | 356,116.30   | 286,153.56   | 400                 | 123   | 31%        | 65%    | 33.27%   |
| 19                                       | Sancionar a los dueños de Mascotas por fallas al Reglamento   | Persona    | 5%          | 356,116.30   | 286,153.56   | 100                 | 66    | 66%        | 65%    | 82.14%   |
| 20                                       | Certificar Albergues Particulares   | Inspección | 5%          | 356,116.30   | 286,153.56   | 4                   | 0     | 0%         | 65%    | 0.00%    |
| 21                                       | Disminuir la venta de Mascotas en vía Pública   | Inspección | 5%          | 356,116.30   | 286,153.56   | 4                   | 0     | 0%         | 65%    | 0.00%    |
| TOTAL DEL GASTO DE LA UNIDAD RESPONSABLE |   |            | 100.00%     | 7,122,325.99 | 5,723,071.17 | PROMEDIO POR UNIDAD |       | 303.49%    | 65.05% | 377.69%  |

E1= EFICACIA

E2= ECONOMIA

E3=EFICIENCIA

## INDICADORES DE RESULTADOS

H. NOGALES, SONORA

## INDICADORES DE RESULTADOS

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

PROGRAMA: IB  
 SUBPROGRAMA: 05  
 DEPENDENCIA: DIU Dirección de Imagen Urbana  
 UNIDAD RESPONSABLE: 02 Departamento de Limpia y Barrido de Calles

NOMBRE: Administración de los Servicios Públicos  
 NOMBRE: Limpia y Barrido de Calles.

## OBJETIVO(S)

Prestar el servicio de barrido de calles y avenidas de la ciudad, incrementar la calidad y la cobertura, participar en campañas de limpieza continuas realizar el retiro de tierra, basura y demás de las calles que sean barridas, de acuerdo al plan de desarrollo.

## EVALUACIÓN DE METAS

| Clave                                    | METAS<br>DESCRIPCION   | Unidad   | Ponderación | Gasto        |              | Meta Acumulado |                     | Porcentaje |        |        |        |
|--|--|----------|-------------|--------------|--------------|----------------|---------------------|------------|--------|--------|--------|
|  |  |          |             | Presupuesto  | Devengado    | Programada     | Real                | E1         | E2     | E3     |        |
|  |  |          |             |              |              |                |                     |            |        |        |        |
| 01                                       | Prestar el servicio de limpia y barrido manual y mecánico de las principales avenidas de la ciudad.                  | Servicio | 80.00%      | 5,483,131.56 | 5,133,425.07 | 10,000         | 415                 | 4%         | 54%    | 143%   |        |
| 02                                       | Participar y coadyuvar en las campañas de limpieza realizadas en la ciudad   | Campaña  | 5.00%       | 342,695.72   | 320,839.07   | 24             | 0                   | 0%         | 34%    | 0.00%  |        |
| 03                                       | Realizar un programa de mejoramiento y ampliación de la cobertura del desarrollo                                     | Programa | 5.00%       | 342,695.72   | 320,839.07   | 4              | 2                   | 50%        | 34%    | 53.41% |        |
| 04                                       | servicio realizar el barrido de las calles y avenidas de acuerdo a lo establecido en el plan municipal de desarrollo | Programa | 5.00%       | -            | -            | 0              | 0                   | 0%         | 0%     | 0.00%  |        |
| 04                                       | Dotar de vestimenta adecuada al personal   | Programa | 5.00%       | 342,695.72   | 320,839.07   | 1              | 0                   | 0%         | 54%    | 0.00%  |        |
| 05                                       | Dar mantenimiento adecuado a la maquinaria existente   | Programa | 5.00%       | 342,695.72   | 320,839.07   | 12             | 6                   | 50%        | 34%    | 53.41% |        |
| TOTAL DEL GASTO DE LA UNIDAD RESPONSABLE |  |          |             | 100.00%      | 6,853,914.45 | 6,416,781.34   | PROMEDIO POR UNIDAD |            | 20.83% | 93.62% | 22.25% |
|  |  |          |             | E1= EFICACIA | E2= ECONOMIA | E3=EFICIENCIA  |                     |            |        |        |        |

**INDICADORES DE RESULTADOS**  
**H. NOGALES, SONORA**  
**INDICADORES DE RESULTADOS**  
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

PROGRAMA: IB  
 SUBPROGRAMA: 01  
 DEPENDENCIA: DIU Dirección de Imagen Urbana  
 UNIDAD RESPONSABLE: 04 Departamento de Agua

NOMBRE: Administración de los Servicios Públicos  
 NOMBRE: Administración

OBJETIVO(S)  
 Procurar mantener en buen estado las áreas verdes y camellones de la Ciudad con la finalidad de tener una buena imagen.

| METAS   |  | EVALUACIÓN DE METAS |                |                     |                     |                            |      |                |               |                |
|---|--|---------------------|----------------|---------------------|---------------------|----------------------------|------|----------------|---------------|----------------|
| Clave   | DESCRIPCION  | Unidad              | Ponderación    | Gasto               |                     | Meta                       |      | Porcentaje     |               |                |
|   |  |                     |                | Presupuesto         | Devengado           | Acumulado                  |      | E1             | E2            | E3             |
|   |  |                     |                |                     |                     | Programada                 | Real |                |               |                |
| 01  | Realizar el regado de áreas verdes y camellones.                       | Vías de agua        | 20.00%         | 422,945.50          | 371,945.97          | 160                        | 1682 | 33%            | 33%           | 1692.57%       |
| 02  | Realizar acciones de apoyo a la ciudadanía escuelas en reparto de agua | Servicio            | 50.00%         | 1,057,363.74        | 929,864.94          | 600                        | 0    | 0%             | 65%           | 0.00%          |
| 03  | Realizar acciones de apoyo a las familias en reparto de agua           | Servicio            | 30.00%         | 634,418.24          | 557,918.96          | 10,000                     | 0    | 0%             | 83%           | 0.00%          |
| <b>TOTAL DEL GASTO DE LA UNIDAD RESPONSABLE</b> |  |                     | <b>100.00%</b> | <b>2,114,727.48</b> | <b>1,859,729.87</b> | <b>PROMEDIO POR UNIDAD</b> |      | <b>311.48%</b> | <b>87.94%</b> | <b>354.19%</b> |

E1= EFICACIA

E2= ECONOMIA

E3= EFICIENCIA

**INDICADORES DE RESULTADOS**  
**H. NOGALES, SONORA**  
**INDICADORES DE RESULTADOS**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020**

PROGRAMA: DA  
 SUBPROGRAMA: 01  
 DEPENDENCIA: SA Secretaría del Ayuntamiento  
 UNIDAD RESPONSABLE: 01 Despacho del Secretario

NOMBRE: Política y Gobierno Municipal  
 NOMBRE: Conducción del Gobierno

OBJETIVO(S)  
 Contribuir al desarrollo social a través de la gestión pública.

| META   |   | Unidad de Medida | Ponderación %  | EVALUACIÓN DE METAS  |                         | Meta          |               | Porcentaje    |               |               |
|--|---|------------------|----------------|----------------------|-------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Clave  | DESCRIPCION   |                  |                | Gasto                |                         | Acumulado     |               | E1            | E2            | E3            |
|  |   |                  |                | Presupuesto          | Devengado               | Programado    | Real          |               |               |               |
| 01   | Convocar a Sesiones del H. Cabildo cuando así lo indique el Presidente municipal      | Documento        | 12.00%         | 2,333,032.03         | 2,180,299.32            | 39            | 39            | 100%          | 93%           | 1 07051257    |
| 02   | Recabar los antecedentes de los asuntos a tratarse en las Sesiones del H. Cabildo     | Documento        | 2.00%          | 388,838.67           | 363,383.22              | 249           | 249           | 100%          | 93%           | 1 07051257    |
| 03   | Asistir con voz informativa a las Sesiones del H. Cabildo                             | Documento        | 2.00%          | 388,838.67           | 363,383.22              | 37            | 37            | 100%          | 93%           | 1 07051257    |
| 04   | Asentar en los libros respectivos las actas de las Sesiones del H. Cabildo.           | Documento        | 3.00%          | 583,258.01           | 545,074.83              | 72            | 72            | 100%          | 93%           | 1 07051257    |
| 05   | Firmar y comunicar los acuerdos emanados del H. Cabildo                               | Documento        | 2.00%          | 388,838.67           | 363,383.22              | 340           | 340           | 100%          | 93%           | 1 07051257    |
|  |   |                  |                | -                    | -                       |               |               |               |               |               |
| 6  | Proporcionar toda la información que sea necesaria cuando lo soliciten los            | Evento           | 3.00%          | 583,258.01           | 545,074.83              | 12            | 12            | 100%          | 93%           | 1 07051257    |
| 7  | Compilar las disposiciones reglamentarias que tengan vigencia en el Municipio.        |                  | 3.00%          | 583,258.01           | 545,074.83              | 49            | 49            | 100%          | 93%           | 1 07051257    |
| 8  | Contestar la correspondencia oficial dirigida al Ayuntamiento.                        | Documento        | 8.00%          | 1,555,354.68         | 1,453,532.88            | 1530          | 1530          | 100%          | 93%           | 1 07051257    |
|  |   |                  |                | -                    | -                       | 0             | 0             |               |               |               |
| 9  | Formular el anteproyecto de iniciativas de acuerdo y reglamentos para someterlos      |                  | 5.00%          | 972,096.68           | 908,458.05              | 6             | 6             | 100%          | 93%           | 1 07051257    |
| 10   | Publicar las disposiciones legales que tengan vigencia en el Municipio.               |                  | 6.00%          | 1,166,516.01         | 1,090,149.66            | 9             | 9             | 100%          | 93%           | 1 07051257    |
| 11   | Expedir Certificación de documentos.  |                  | 10.00%         | 1,944,193.36         | 1,816,916.10            | 7500          | 7500          | 100%          | 93%           | 1 07051257    |
|  |   |                  |                | -                    | -                       |               |               |               |               |               |
| 12   | Conceder licencias, permisos y autorizaciones con sujeción a las leyes y reglamentos. |                  | 3.00%          | 583,258.01           | 545,074.83              | 750           | 750           | 100%          | 93%           | 1 07051257    |
| 13   | Auxiliar en el registro de conscriptos.   |                  | 8.00%          | 1,555,354.68         | 1,453,532.88            | 270           | 270           | 100%          | 93%           | 1 07051257    |
| 14   | Difundir boletines de la Junta Municipal de Reclutamiento.                            |                  | 2.00%          | 388,838.67           | 363,383.22              | 6             | 6             | 100%          | 93%           | 1 07051257    |
|  |   |                  |                | -                    | -                       |               |               |               |               |               |
| 15   | Atender audiencia del Presidente Municipal previo acuerdo.                            |                  | 2.00%          | 388,838.67           | 363,383.22              | 15            | 15            | 100%          | 93%           | 1 07051257    |
| 16   | Atender, dar seguimiento y resolver los asuntos turnados por el Presidente Municipal. |                  | 6.00%          | 1,166,516.01         | 1,090,149.66            | 15            | 15            | 100%          | 93%           | 1 07051257    |
|  |   |                  |                | -                    | -                       |               |               |               |               |               |
| 17   | Elaborar dictámenes y recomendaciones jurídicas.                                      |                  | 8.00%          | 1,555,354.68         | 1,453,532.88            | 6             | 6             | 100%          | 93%           | 1 07051257    |
| 18   | Revisión de contratos y convenios en los que interviene el Ayuntamiento.              |                  | 5.00%          | 972,096.68           | 908,458.05              | 30            | 30            | 100%          | 93%           | 1 07051257    |
| 19   | Apoyar las labores de gestoría de los integrantes del H. Cabildo.                     |                  | 5.00%          | 972,096.68           | 908,458.05              | 15            | 15            | 100%          | 93%           | 1 07051257    |
| 20   | Dar seguimiento a la integración programática presupuestal.                           |                  | 5.00%          | 972,096.68           | 908,458.05              | 3             | 3             | 100%          | 93%           | 1 07051257    |
| <b>TOTAL DEL GASTO DE LA UNIDAD RESPONSABLE: DESPACHO DEL SECRETARIO</b> |   |                  | <b>100.00%</b> | <b>19,441,933.55</b> | <b>\$ 18,169,160.99</b> | <b>10,953</b> | <b>10,953</b> | <b>50.00%</b> | <b>46.73%</b> | <b>53.50%</b> |

1593634.32

**INDICADORES DE RESULTADOS**  
**H. NOGALES, SONORA**  
**INDICADORES DE RESULTADOS**  
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

PROGRAMA: LS NOMBRE: Administración Desconcentrada  
 SUBPROGRAMA: 04 NOMBRE: Apoyo Administrativo y Control de Gestión  
 DEPENDENCIA: SA Secretaría del Ayuntamiento  
 UNIDAD RESPONSABLE: 03 Comisarias

OBJETIVO(S)  
 Garantizar las condiciones de paz y tranquilidad pública que requiere el desarrollo comunitario.

| EVALUACIÓN DE METAS   |  |                  |               |                |                      |                   |                |            |                |               |                |
|---|--|------------------|---------------|----------------|----------------------|-------------------|----------------|------------|----------------|---------------|----------------|
| META  |  | Unidad de Medida | Ponderación % | Gasto          |                      | Meta              |                | Porcentaje |                |               |                |
| Clave   | DESCRIPCION  |                  |               | Presupuesto    | Devengado            | Meta Programada   | Meta Realizada | E1         | E2             | E3            |                |
| 01  | Realizar las gestiones de los habitantes en la ciudad y trasladar cuando se requiera | Documento        | 40.00%        | 192,745.62     | 178,093.12           | 48                | 48             | 100%       | 92%            | 1.032274372   |                |
| 02  | Realizar recorridos de vigilancia y seguridad en planteles educativos.               | Documento        | 15.00%        | 72,279.61      | 66,784.92            | 200               | 200            | 100%       | 92%            | 1.032274372   |                |
| 03  | Emprender campañas informativas en los planteles educativos                          | Evento           | 20.00%        | 96,372.81      | 89,046.56            | 5                 | 5              | 100%       | 92%            | 1.032274372   |                |
| 04  | Emprender campañas de salud  | Evento           | 20.00%        | 96,372.81      | 89,046.56            | 4                 | 4              | 100%       | 92%            | 1.032274372   |                |
| 05  | Rendir informes de actividades   | Documento        | 5.00%         | 24,093.20      | 22,261.64            | 12                | 12             | 100%       | 92%            | 1.032274372   |                |
| <b>TOTAL DEL GASTO DE LA UNIDAD RESPONSABLE: COMISARIAS</b> |  |                  |               | <b>100.00%</b> | <b>481,864.06 \$</b> | <b>445,232.81</b> | <b>269</b>     | <b>269</b> | <b>100.00%</b> | <b>92.40%</b> | <b>108.23%</b> |

E1= EFICACIA

E2= ECONOMÍA

E3= EFICIENCIA

**INDICADORES DE RESULTADOS**  
**H. NOGALES, SONORA**  
**INDICADORES DE RESULTADOS**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020**

PROGRAMA: DR  
 SUBPROGRAMA: 03  
 DEPENDENCIA: SA Secretaría del Ayuntamiento  
 UNIDAD RESPONSABLE: 06 Juzgado Calificador

NOMBRE: Política y Planeación de la Administración Pública Municipal  
 NOMBRE: Control y Evaluación

OBJETIVO(S)  
 Mejorar la impartición de la justicia social equitativa y eficaz para la ciudadanía.

| META   |   | EVALUACIÓN DE METAS |               |                |                     |                        |                |            |                |               |                |
|--|---|---------------------|---------------|----------------|---------------------|------------------------|----------------|------------|----------------|---------------|----------------|
| Clave  | DESCRIPCIÓN   | Unidad de Medida    | Ponderación % | Gasto          |                     | Meta                   |                | Porcentaje |                |               |                |
|  |   |                     |               | Presupuesto    | Devengado           | Meta Programada        | Meta Realizada | E1         | E2             | E3            |                |
| 01   | Sustanciar los procedimientos para sancionar faltas de Policía y Gobierno | Documento           | 50.00%        | 4,324,284.78   | 4,122,349.43        | 15                     | 15             | 100%       | 95%            | 1.041939592   |                |
| 02   | Realizar reporte diario sobre incidencias                                 | Evento              | 25.00%        | 2,162,142.39   | 2,061,174.71        | 3                      | 3              | 100%       | 95%            | 1.041939592   |                |
| 03   | Realizar Reporte mensual  | Evento              | 25.00%        | 2,162,142.39   | 2,061,174.71        | 3                      | 3              | 100%       | 95%            | 1.041939592   |                |
| <b>TOTAL DEL GASTO DE LA UNIDAD RESPONSABLE: JUZGADO CALIFICADOR</b> |   |                     |               | <b>100.00%</b> | <b>8,648,569.56</b> | <b>\$ 8,244,698.85</b> | <b>21</b>      | <b>21</b>  | <b>100.00%</b> | <b>95.33%</b> | <b>104.90%</b> |

E1= EFICACIA

E2= ECONOMIA

E3= EFICIENCIA



**INDICADORES DE RESULTADOS**  
**H. NOGALES, SONORA**  
**INDICADORES DE RESULTADOS**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020**

PROGRAMA: DR  
 SUBPROGRAMA: 03  
 DEPENDENCIA: SA Secretaría del Ayuntamiento  
 UNIDAD RESPONSABLE: 09 Acción Cívica

NOMBRE: Política y Planeación de la Administración Pública Municipal  
 NOMBRE: Control y Evaluación

OBJETIVO(S)  
 Fomentar la educación y los Valores Cívicos en el Público en General

**EVALUACIÓN DE METAS**

| META   |  | Unidad de Medida | Ponderación % | Gasto       |               | Meta            |                | Porcentaje |        |             |
|--|--|------------------|---------------|-------------|---------------|-----------------|----------------|------------|--------|-------------|
| Clave  | DESCRIPCION  |                  |               | Presupuesto | Devengado     | Meta Programada | Meta Realizada | E1         | E2     | E3          |
| 01   | Instalación de la Comuna Infantil, actividad donde los niños interactúan con los | Evento           | 15.00%        | 118,609.35  | 94,993.83     | 0               | 0              |            | 80%    | 0           |
| 02   | Realizar ceremonias Cívicas y Desfiles conmemorativos, Motivando a niños y       | Evento           | 45.00%        | 355,828.06  | 284,981.49    | 57              | 57             | 100%       | 80%    | 1.245505918 |
| 03   | Dar difusión de las Actividades Cívicas que se realicen.                         | Evento           | 15.00%        | 118,609.35  | 94,993.83     | 20              | 20             | 100%       | 80%    | 1.245505918 |
| 04   | Llevar a cabo reuniones con el Gremio Educativo                                  | Evento           | 10.00%        | 79,072.90   | 63,329.22     | 32              | 32             | 100%       | 80%    | 1.245505918 |
| 05   | Abanderamiento de Escuelas.  | Evento           | 15.00%        | 118,609.35  | 94,993.83     | 1               | 1              | 100%       | 80%    | 1.245505918 |
| <b>TOTAL DEL GASTO DE LA UNIDAD RESPONSABLE: ACCION CIVICA</b> |  |                  | 100.00%       | 790,729.02  | \$ 633,292.19 | 110             | 110            | 80.00%     | 80.09% | 99.89%      |

E1= EFICACIA      E2= ECONOMIA      E3=EFICIENCIA

INDICADORES DE RESULTADOS

H. NOGALES, SONORA

INDICADORES DE RESULTADOS

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

PROGRAMA: K2

SUBPROGRAMA: 05

DEPENDENCIA: DI Dirección de Informática

UNIDAD RESPONSABLE: 05 Despacho del Director

NOMBRE: Política y Planeación de la Modernización Administrativa Municipal

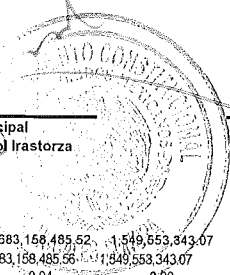
NOMBRE: Servicios Informáticos

OBJETIVO(S)

Administrar y controlar el funcionamiento y mantenimiento de todos los sistemas, redes y equipos de computo del Municipio.

| EVALUACIÓN DE METAS                             |  |                       |             |                     |                     |                            |      |               |               |               |
|---|--|-----------------------|-------------|---------------------|---------------------|----------------------------|------|---------------|---------------|---------------|
| Clave   | METAS<br>DESCRIPCION   | Unidad                | Ponderación | Gasto               |                     | Meta                       |      | Porcentaje    |               |               |
|   |  |                       |             | Presupuesto         | Devengado           | Acumulado                  |      | E1            | E2            | E3            |
|   |  |                       |             |                     |                     | Programada                 | Real |               |               |               |
| 01  | Solucionar los problemas relacionados con sistemas de computo y/o con soporte tecnico informatico. | Sistema               | 20.00%      | 1,298,910.13        | 1,215,474.07        | 480                        | 2050 | 42%           | 54%           | 458.2%        |
| 02  | Administracion sobre el uso de equipos de computo y sistema de redes.                              | Unidades              | 20.00%      | 1,298,910.13        | 1,215,474.07        | 20                         | 213  | 155%          | 54%           | 1133.11%      |
| 03  | Administracion del sistema de respaldos de informacion sensible                                    | Unidades              | 10.00%      | 649,455.06          | 607,737.03          | 360                        | 300  | 83%           | 54%           | 139.62%       |
| 04  | Brindar asesoría y soporte a usuarios.   | Unidades              | 10.00%      | 649,455.06          | 607,737.03          | 1,200                      | 3250 | 271%          | 54%           | 229.42%       |
| 05  | Proponer soluciones de software y hardware que resuelvan problemas y procesos del municipio.       | Programas y/o Sistema | 10.00%      | 649,455.06          | 607,737.03          | 40                         | 51   | 123%          | 54%           | 139.25%       |
| 06  | Administracion de los sistemas de comunicación (voz).  | Sistema               | 10.00%      | 649,455.06          | 607,737.03          | 40                         | 80   | 225%          | 54%           | 213.75%       |
| 07  | Capacitar al personal en area tecnica de desarrollo.   | Curso                 | 10.00%      | 649,455.06          | 607,737.03          | 8                          | 24   | 300%          | 54%           | 320.25%       |
| 8   | Auditoria uso de servidores y sistemas internos  | Sistema               | 5.00%       | 324,727.53          | 303,868.52          | 4                          | 2    | 50%           | 54%           | 53.43%        |
| 9   | Aplicar mejoras y actualizaciones a paltformas y APP   | Sistema               | 5.00%       | 324,727.53          | 303,868.52          | 4                          | 5    | 125%          | 54%           | 133.25%       |
| <b>TOTAL DEL GASTO DE LA UNIDAD RESPONSABLE</b> |  |                       | 100.00%     | <b>6,494,550.63</b> | <b>6,077,370.34</b> | <b>PROMEDIO POR UNIDAD</b> |      | <b>71.59%</b> | <b>22.76%</b> | <b>76.50%</b> |

E1 EFICACIA E2 ECONOMIA E3 EFICIENCIA


  
**Presidente Municipal**  
 Lic. Jesús Antonio Pujol Irastorza

**Tesorero Municipal**  
 C.P. Carlos Castro Martín del Campo

1,683,158,485.52 - 1,549,553,343.07  
 1,683,158,485.56 - 1,849,583,343.07  
 -0.04 - 0.00

NOGALES, SONORA, MEXICO

PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSION

Periodo del 01 de Enero de 2020 al 31 de Diciembre de 2020

MUNICIPIO DE NOGALES SONORA

Clave y Nombre de la Partida 8220-1803-6100-2

DEPENDENCIA: DIRECCION DE INFRAESTRUCTURA URBANA Y OBRAS PUBLICAS

| NO. DE LA OBRA | NOMBRE Y UBICACION LA (S) OBRA (S)  | PTO. ANALITICO DE PROYECTOS | PRESUPUESTO MODIFICADO | DEVENGADO     | POR DEVENGAR  | AVANCE   |            | METAS REALES |                |           |          | ORIGEN DE RECURSOS | MODALIDAD DE EJECUCION |       |
|----------------|---|-----------------------------|------------------------|---------------|---------------|----------|------------|--------------|----------------|-----------|----------|--------------------|------------------------|-------|
|                |   |                             |                        |               |               | % FISICO | % FINANCI. | FISICAS      | POB. BENEF.    | U. MED    | U. MED   |                    |                        | CANT. |
| 6000           | INVERSION PUBLICA   | 75,801,317.31               | 79,901,317.31          | 56,395,370.39 | 23,505,946.92 | 100      | 100        |              |                |           |          |                    |                        |       |
| 6100           | OBRAS PUBLICAS DE DOMINIO PUBLICO   | 44,549,354.31               | 52,749,354.31          | 29,255,910.01 | 19,393,444.30 | 100      | 100        |              |                |           |          |                    |                        |       |
| 612            | EDIFICACION NO HABITACIONAL   | 10,800,000.00               | 10,800,000.00          | 8,256,955.24  | 2,543,044.76  | 100      | 100        |              |                |           |          |                    |                        |       |
| 61203          | REMODELACION Y REHABILITACION   | 6,800,000.00                | 6,102,888.16           | 5,354,608.21  | 748,279.95    | 100      | 100        |              |                |           |          |                    |                        |       |
| CM02-1         | TRABAJOS DE REMODELACION EN BARRA PERIMETRAL Y FACHADA PRINCIPAL EN PANTEON DE LOS HEROES, EN LA COLONIA HEROES, EN EL MUNICIPIO DE NOGALES, SONORA                                     |                             |                        | 980,450.29    | -             | 100      | 100        | 285          | m <sup>2</sup> | 6351      | personas | Municipal          | Cont. Adj. Dir.        |       |
| CM04-1         | TRABAJOS DE RESTAURACION DE TECHUMBRE DE EDIFICIO MUNICIPAL (ANTES HOTEL GRANADA) COLONIA CENTRO EN EL MUNICIPIO DE NOGALES SONORA  |                             |                        | 957,293.31    | -             | 100      | 100        | 720.1        | m <sup>2</sup> | 4196      | personas | Municipal          | Cont. Adj. Dir.        |       |
| CM04-2         | TRABAJOS DE REMODELACION DE CABILOO Y OFICINAS DEL H. AYUNTAMIENTO DE NOGALES, COLONIA CENTRO DEL MUNICIPIO DE NOGALES, SONORA  |                             |                        | 1,098,449.57  | -             | 100      | 100        | 242.04       | m <sup>2</sup> | 4196      | personas | Municipal          | Cont. Adj. Dir.        |       |
| CM04-3         | ACONDICIONAMIENTO DE OFICINAS DE LA SECRETARIA DE DESARROLLO URBANO Y ECOLOGIA, EN CALLE DE LAS PEÑAS, COLONIA PUEBLO NUEVO, EN EL MUNICIPIO DE NOGALES, SONORA                         |                             |                        | 1,391,350.12  | -             | 100      | 100        | 399.6        | m <sup>2</sup> | Com. Gral | personas | Municipal          | Cont. Lic. Simp.       |       |
| CM04-5         | REMODELACION DE OFICINAS DE REGIDORES, TESORERIA, CATASTRO, CONTRALORIA, FACHADA Y TECHUMBRE DE PALACIO MUNICIPAL DE NOGALES, SONORA, COLONIA CENTRO, EN EL MUNICIPIO DE NOGALES SONORA |                             |                        | 784,026.40    | -             | 14       | 14         | 483.11       | m <sup>2</sup> | Com. Gral | personas | Municipal          | Cont. Lic. Pub.        |       |
| CM04-6         | TRABAJOS DE INSTALACION DE TRANSFORMADOR EN OFICINAS DE LA SECRETARIA DE DESARROLLO URBANO Y ECOLOGIA, COLONIA PUEBLO NUEVO, EN EL MUNICIPIO DE NOGALES, SONORA                         |                             |                        | 137,084.40    | -             | 100      | 100        | 1            | pza            | Com. Gral | personas | Municipal          | Cont. Adj. Dir.        |       |
| OP03           | TRABAJOS DE REPARACION EN EMBOVEDADO CALLE CIRCUITO JARDIN  |                             |                        | 3,749.76      | -             | 100      | 100        | 1.5          | m <sup>3</sup> | 3770      | personas | Municipal          | Admón. Dir.            |       |
| OP18           | TRABAJOS DE REPARACION EN CONJUNTO JARDIN, EN EMBOVEDADO  |                             |                        | 2,295.36      | -             | 100      | 100        | 1            | m <sup>3</sup> | 3770      | personas | Municipal          | Admón. Dir.            |       |



ING. DIRECCION DE NOGALES  
INFRAESTRUCTURA URBANA  
Y OBRAS PUBLICAS

CP. CARLOS CASTRO MARTIN DEL CAMPO

TESORERO  
FIRMA Y SELLO

LIC. JESÚS ANTONIO PUJOL IRASTORZA

PRESIDENTE MUNICIPAL  
FIRMA Y SELLO

ISAF-55856284-f9b9-6c1a-54cd-567573214b94

4/12/2021 1:48:28 PM

NOGALES, SONORA, MEXICO

PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSION

Periodo del 01 de Enero de 2020 al 31 de Diciembre de 2020

MUNICIPIO DE NOGALES SONORA

Clave y Nombre de la Partida 8220-1803-6100-2

DEPENDENCIA: DIRECCION DE INFRAESTRUCTURA URBANA Y OBRAS PUBLICAS

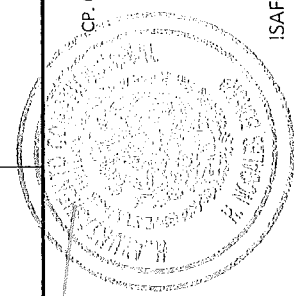
| NO. DE LA OBRA | NOMBRE Y UBICACION LA (S) OBRA (S)   | PTO. ANALITICO DE PROYECTOS | IMPORTE                |               |               | AVANCE   |            | METAS REALES  |                |                   |          | ORIGEN DE RECURSOS | MODALIDAD DE EJECUCION |
|----------------|--|-----------------------------|------------------------|---------------|---------------|----------|------------|---------------|----------------|-------------------|----------|--------------------|------------------------|
|                |  |                             | PRESUPUESTO MODIFICADO | DEVENGADO     | POR DEVENGAR  | % FISICO | % FINANCI. | FISICAS CANT. | U.MED          | POB. BENEF. CANT. | U.MED    |                    |                        |
| 61207          | ESTUDIOS Y PROYECTOS   | 4,000,000.00                | 2,000,000.00           | 205,235.17    | 1,794,764.83  | 100      | 100        | 1             | servicio       | Com. Gral         | personas | Municipal          | Cont. Adj. Dir.        |
| SP01           | SERVICIOS DE DISEÑO CONCEPTUAL Y DESARROLLO DEL PROYECTO EJECUTIVO DE UNA PLAZA COMERCIAL DENOMINADA "PLAZA DE ANTOJOS" EN LA UNIDAD DEPORTIVA, EN EL MUNICIPIO DE NOGALES SONORA                        |                             |                        | 75,017.57     | -             | 100      | 100        | 1             | servicio       | Com. Gral         | personas | Municipal          | Cont. Adj. Dir.        |
| SP01-1         | DISEÑO CONCEPTUAL Y DESARROLLO DEL PROYECTO EJECUTIVO DE UNA PLAZA COMERCIAL DENOMINADA "PLAZA DE ANTOJOS" EN UNIDAD DEPORTIVA, EN EL MUNICIPIO DE NOGALES, SONORA                                       |                             |                        | 130,217.60    | -             | 100      | 100        | 1             | servicio       | Com. Gral         | personas | Municipal          | Cont. Adj. Dir.        |
| 61211          | INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO EN MATERIA DE CULTURA, DEPORTE Y RECREACION   | 0.00                        | 2,697,111.84           | 2,697,111.86  | -0.02         | 100      | 100        |               |                |                   |          |                    |                        |
| ID02           | SUMINISTRO Y COLOCACION DE PASTO SINTETICO PARA ADECUACION DE CANCHA DE FUTBOL 7 A CANCHA DE FUTBOL PROFESIONAL, EN UNIDAD DEPORTIVA PEDRO GONZALEZ, COLONIA VIRREYES EN EL MUNICIPIO DE NOGALES, SONORA |                             |                        | 2,164,615.06  | -             | 100      | 100        | 1825          | m <sup>2</sup> | 2587              | personas | Municipal          | Cont. Adj. Dir.        |
| ID03           | ILUMINACION DE CANCHA DE FUTBOL, PROFESIONAL EN UNIDAD DEPORTIVA PEDRO GONZALEZ, COLONIA VIRREYES EN EL MUNICIPIO DE NOGALES SONORA  |                             |                        | 532,496.80    | -             | 100      | 100        | 4             | Luminarias     | 2587              | personas | Municipal          | Cont. Adj. Dir.        |
| 61219          | INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO EN MATERIA DE RECINTOS Y EDIFICIOS PUBLICOS   | 0.00                        | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 100      | 100        |               |                |                   |          |                    |                        |
| 614            | DIVISION DE TERRENOS Y CONSTRUCCION DE OBRAS DE URBANIZACION   | 33,749,354.31               | 37,849,354.31          | 20,998,954.77 | 16,850,399.54 | 100      | 100        |               |                |                   |          |                    |                        |
| 61401          | CONSTRUCCION   | 1,100,000.00                | 4,284,335.76           | 3,788,366.57  | 495,969.19    | 100      | 100        |               |                |                   |          |                    |                        |
| OP01           | TRABAJOS DE CONSTRUCCION DE GUARNICION EN CALLE ANDADOR 1, COLONIA ENCINOS   |                             |                        | 1,158.84      | -             | 100      | 100        | 0.5           | m <sup>3</sup> | 3799              | personas | Municipal          | Admón. Dir.            |
| OP02           | CONSTRUCCION DE MURO DE CONTENCION EN UNIDAD DEPORTIVA PEDRO GONZALEZ, COLONIA VIRREYES EN EL MUNICIPIO DE NOGALES, SONORA   |                             |                        | 2,775,017.16  | -             | 100      | 100        | 480           | m <sup>3</sup> | Com. Gral         | personas | Municipal          | Cont. Lic. Simp.       |



ING. DIRECCION DE INVERSIONES  
INFRAESTRUCTURA URBANA  
Y OBRAS PUBLICAS

CP. CARLOS CASTRO MARTIN DEL CAMPO

TESORERO  
FIRMA Y SELLO



LIC. JESUS ANTONIO PUJOL RASTORZA  
PRESIDENTE MUNICIPAL  
FIRMA Y SELLO

ISAF-55856284-f9b9-6c1a-54cd-567573214b94

4/12/2021 1:48:28 PM

NOGALES, SONORA, MEXICO

PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSION

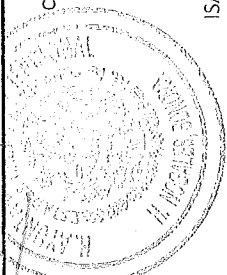
Periodo del 01 de Enero de 2020 al 31 de Diciembre de 2020

MUNICIPIO DE NOGALES SONORA

Clave y Nombre de la Partida 8220-1803-6100-2

DEPENDENCIA: DIRECCION DE INFRAESTRUCTURA URBANA Y OBRAS PUBLICAS

| NO. DE LA OBRA | NOMBRE Y UBICACION LA (S) OBRA (S)   | PTO. ANALITICO DE PROYECTOS | PRESUPUESTO MODIFICADO | DEVENGADO  | POR DEVENGAR | IMPORTE  |           | AVANCE        |       |                   |          | METAS REALES |                 |               |       | ORIGEN DE RECURSOS | MODALIDAD DE EJECUCION |
|----------------|--|-----------------------------|------------------------|------------|--------------|----------|-----------|---------------|-------|-------------------|----------|--------------|-----------------|---------------|-------|--------------------|------------------------|
|                |  |                             |                        |            |              | % FISICO | % FINANC. | FISICAS CANT. | U.MED | POB. BENEF. CANT. | U.MED    | % FISICO     | % FINANC.       | FISICAS CANT. | U.MED |                    |                        |
| OP03           | TRABAJOS DE CONSTRUCCION DE BASES DE POSTES DE ALUMBRADO, EN BLVD. EL GRECO  |                             |                        | 3,364.20   | -            | 100      | 100       | 1.5           | m³    | 25                | personas | Municipal    | Admón. Dir.     |               |       |                    |                        |
| OP05           | TRABAJOS DE CONSTRUCCION DE BASES DE POSTES PARA CAMARAS EN GARITA MARIPOSA  |                             |                        | 4,410.72   | -            | 100      | 100       | 2             | m³    | 1410              | personas | Municipal    | Admón. Dir.     |               |       |                    |                        |
| OP06           | CONSTRUCCION DE BARRA PERIMETRAL EN ESCUELA PREPARATORIA MUNICIPAL EN LA CIUDAD DE NOGALES SONORA                                |                             |                        | 881,267.57 | -            | 100      | 100       | 708           | m²    | Com. Gral         | personas | Municipal    | Cont. Adj. Dir. |               |       |                    |                        |
| OP07           | TRABAJO DE CONSTRUCCION DE BASES PARA POSTES EN CALLE LAS TORRES, COLONIA BELLOTAS (ATRÁS ANTIGUO CERESO)                        |                             |                        | 3,364.20   | -            | 100      | 100       | 1.5           | m³    | 11188             | personas | Municipal    | Admón. Dir.     |               |       |                    |                        |
| OP09           | TRABAJOS DE CONSTRUCCION DE BANQUETA EN CALLE CAMINO HERMOSO, ENTRE VIA DE BEIRA Y CALZADA DE LA VIRGEN, COLONIA LOMAS DE FATIMA |                             |                        | 32,996.16  | -            | 100      | 100       | 13            | m³    | 2920              | personas | Municipal    | Admón. Dir.     |               |       |                    |                        |
| OP10           | TRABAJOS DE CONSTRUCCION DE PROTECCIONES VEHICULARES EN CALLE GEODA Y JADE, COLONIA TAPIROS                                      |                             |                        | 1,158.84   | -            | 100      | 100       | 0.5           | m³    | 3799              | personas | Municipal    | Admón. Dir.     |               |       |                    |                        |
| OP11           | TRABAJOS DE CONSTRUCCION DE PROTECCIONES VEHICULARES EN ACCESO A SECCION LA CHOYA, LA MESA                                       |                             |                        | 1,158.84   | -            | 100      | 100       | 0.5           | m³    | 13700             | personas | Municipal    | Admón. Dir.     |               |       |                    |                        |
| OP12           | TRABAJOS DE CONSTRUCCION DE BARANDAL Y GUARNICION EN PUENTE COLINAS DEL YAQUI  |                             |                        | 4,410.72   | -            | 100      | 100       | 2             | m³    | 8085              | personas | Municipal    | Admón. Dir.     |               |       |                    |                        |
| OP13           | TRABAJOS DE CONSTRUCCION DE LAVADERO PLUVIAL, EN BLVD. BELLOTAS (JUNTO A POZO DE OOMAPAS)  |                             |                        | 23,549.40  | -            | 100      | 100       | 10.5          | m³    | 11188             | personas | Municipal    | Admón. Dir.     |               |       |                    |                        |
| OP14           | TRABAJOS DE CONSTRUCCION DE PROTECCIONES VEHICULARES EN CALLE REPUBLICA DOMINICANA Y MONTE VIDEO, COLONIA ESPERANZA              |                             |                        | 1,158.84   | -            | 100      | 100       | 0.5           | m³    | 1686              | personas | Municipal    | Admón. Dir.     |               |       |                    |                        |
| OP16           | TRABAJOS DE CONSTRUCCION DE GUARNICION EN ACCESO A SECCION LA CHOYA EN LA MESA, COLONIA BICENTENARIO                             |                             |                        | 5,569.56   | -            | 100      | 100       | 2.5           | m³    | 19044             | personas | Municipal    | Admón. Dir.     |               |       |                    |                        |
| OP17           | TRABAJOS DE CONSTRUCCION DE CONCRETO DE PLANTILLA PARA MURO DE GAVIONES EN CALLE CANARIOS FINAL, COLONIA VILLA SONORA            |                             |                        | 5,337.36   | -            | 100      | 100       | 2.5           | m³    | 3853              | personas | Municipal    | Admón. Dir.     |               |       |                    |                        |
| OP01-3         | TRABAJOS DE CONSTRUCCION DE BANQUETA EN CALLE MONTERRE   |                             |                        | 1,111.40   | -            | 100      | 100       | 0.5           | m³    | 1686              | personas | Municipal    | Admón. Dir.     |               |       |                    |                        |
| CM08-1         | CONSTRUCCION DE ENTANCIAMIENTO EN CLINICA INTEGRAL DE LA MUJER   |                             |                        | 43,331.76  | -            | 100      | 100       | 21            | m³    | 5621              | personas | Municipal    | Admón. Dir.     |               |       |                    |                        |



DIRECCION DE INFRAESTRUCTURA URBANA Y OBRAS PUBLICAS  
 TRESORERO  
 CP. CARLOS CASTRO MARTIN DEL CAMPO  
 FIRMA Y SELLO

DIRECCION DE INFRAESTRUCTURA URBANA Y OBRAS PUBLICAS  
 TRESORERO  
 LIC. JESUS ANTONIO PUJOL IRASTORZA  
 PRESIDENTE MUNICIPAL  
 FIRMA Y SELLO

ISAF-55856284-f9b9-6c1a-54cd-567573214b94

4/12/2021 1:48:28 PM

NOGALES, SONORA, MEXICO

PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSION

Periodo del 01 de Enero de 2020 al 31 de Diciembre de 2020

MUNICIPIO DE NOGALES SONORA

Clave y Nombre de la Partida 8220-1803-6100-2

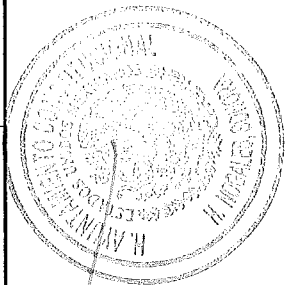
DEPENDENCIA: DIRECCION DE INFRAESTRUCTURA URBANA Y OBRAS PUBLICAS

| NO. DE LA OBRA | NOMBRE Y UBICACION LA (S) OBRA (S)  | PTO. ANALITICO DE PROYECTOS | PRESUPUESTO MODIFICADO | DEVENGADO     | POR DEVENGAR | AVANCE   |           | METAS REALES |             |          |           | ORIGEN DE RECURSOS | MODALIDAD DE EJECUCION |
|----------------|---|-----------------------------|------------------------|---------------|--------------|----------|-----------|--------------|-------------|----------|-----------|--------------------|------------------------|
|                |   |                             |                        |               |              | % FISICO | % FINANC. | FISICAS      | POB. BENEF. | U.MED    | CANT.     |                    |                        |
| 61404          | CONSERVACION Y MANTENIMIENTO CONSTRUCCION DE REDUCTORES DE VELOCIDAD EN VARIAS CALLES DE LA CIUDAD NOGALES, EN EL MUNICIPIO DE NOGALES, SONORA  | 12,963,198.02               | 9,778,862.26           | 1,712,687.54  | 8,066,174.72 | 100      | 100       | 68.1         | Com. Gral   | personas | Municipal | Cont. Adj. Dir.    |                        |
| SE03-1         | PINTURA TERMOPLASTICA EN EL PRIMER CUADRO DE LA CIUDAD COLONIA CENTRO   |                             |                        | 985,954.47    | -            | 100      | 100       | 739.15       | 4196        | personas | Municipal | Cont. Adj. Dir.    |                        |
| EL13           | ALUMBRADO PUBLICO EN FRACCIONAMIENTO LAS BELLOTAS, EN EL MUNICIPIO DE NOGALES SONORA  |                             |                        | 514,061.14    | -            | 100      | 100       | 385          | 11188       | personas | Municipal | Cont. Adj. Dir.    |                        |
| 61416          | CECOP   | 1,404,075.77                | 1,404,075.77           | -             | 1,404,075.77 |          |           |              |             |          |           |                    |                        |
| 61418          | CONSTRUCCION Y REHABILITACION DE CALLES   | 18,282,080.52               | 18,282,080.52          | 15,497,900.66 | 2,784,179.86 | 100      | 100       | 4500         | 2600        | personas | Municipal | Lctacion           |                        |
| BA01           | TRABAJOS DE MANTENIMIENTO A BASE DE BACHEO SUPERFICIAL AISLADO Y RENOVACION CON CONCRETO ASFALTICO EN AV. ADOLFO RUIZ CORTINES (MANTENIMIENTO URGENTE), EN EL MUNICIPIO DE NOGALES SONORA |                             |                        | 1,604,280.87  | -            | 100      | 100       |              |             |          |           |                    |                        |
| BA02-1         | TRABAJOS DE BACHEO CON CONCRETO HIDRAULICO EN CALLE CIRCUNVALACION SAN JUAN NORTE Y AVE. DE LOS NOGALES   |                             |                        | 2,205.36      | -            | 100      | 100       | 1            | 5455        | personas | Municipal | Admón. Dir.        |                        |
| BA03-1         | TRABAJOS DE MANTENIMIENTO A BASE DE BACHEO SUPERFICIAL AISLADO Y RENOVACION CON CONCRETO ASFALTICO EN BLVD. NOGALES 2000 (MANTENIMIENTO URGENTE, EN EL MUNICIPIO DE NOGALES, SONORA       |                             |                        | 550,105.64    | -            | 100      | 100       | 2000         | 8085        | personas | Municipal | Cont. Adj. Dir.    |                        |
| BA04-1         | TRABAJOS DE BACHEO CON CONCRETO HIDRAULICO EN PROLONGACION OBREGON, ENTRONQUE CON VILLA SONORA  |                             |                        | 55,460.16     | -            | 100      | 100       | 13.5         | 3853        | personas | Municipal | Admón. Dir.        |                        |
| BA05           | TRABAJOS DE BACHEO CON CARPETA CALIENTE EN CALLE RUIZ CORTINES, PROLONGACION OBREGON, GRECO, IGNACIO A LA TORRE Y AVE. DE LOS NOGALES   |                             |                        | 140,400.00    | -            | 100      | 100       | 50           | Com. Gral   | personas | Municipal | Admón. Dir.        |                        |
| BA06-1         | TRABAJOS DE BACHEO CON CONCRETO EN COLONIA BENITO JUAREZ  |                             |                        | 7,712.28      | -            | 100      | 100       | 3.5          | 2577        | personas | Municipal | Admón. Dir.        |                        |



DIRECCION DE INFRAESTRUCTURA URBANA Y OBRAS PUBLICAS  
 ING. JAIME CALVO  
 DIRECTOR DE OBRAS PUBLICAS  
 FIRMA Y SELLO

CP. CARLOS CASTRO MARTÍN DEL CAMPO  
 TESORERO  
 FIRMA Y SELLO



LIC. JESÚS ANTONIO PUJOL IRATORZA  
 PRESIDENTE MUNICIPAL  
 FIRMA Y SELLO

ISAF-55856284-f9b9-6c1a-54cd-567573214b94

4/12/2021 1:48:28 PM

NOGALES, SONORA, MEXICO

PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSION

Periodo del 01 de Enero de 2020 al 31 de Diciembre de 2020

MUNICIPIO DE NOGALES SONORA

Clave y Nombre de la Partida 8220-1803-6100-2

DEPENDENCIA: DIRECCION DE INFRAESTRUCTURA URBANA Y OBRAS PUBLICAS

| NO. DE LA OBRA | NOMBRE Y UBICACION LA (S) OBRA (S)  | IMPORTE                |            |              | AVANCE   |           | METAS REALES |                |             |          | ORIGEN DE RECURSOS | MODALIDAD DE EJECUCION |
|----------------|---|------------------------|------------|--------------|----------|-----------|--------------|----------------|-------------|----------|--------------------|------------------------|
|                |   | PRESUPUESTO MODIFICADO | DEVENGADO  | POR DEVENGAR | % FISICO | % FINANC. | FISICAS      |                | POB. BENEF. |          |                    |                        |
|                |   |                        |            |              |          |           | CANT.        | U.MED          | CANT.       | U.MED    |                    |                        |
| BA06-3         | TRABAJOS DE BACHEO CON CONCRETO HIDRAULICO EN CALLE BUENOS AIRES ENTRONQUE ARROYO BUENOS AIRES, COLONIA BUENOS AIRES  |                        | 1,158.84   | -            | 100      | 100       | 0.5          | m <sup>3</sup> | 4922        | personas | Municipal          | Admón. Dir.            |
| BA07           | BACHEO CON CONCRETO HIDRAULICO EN AVENIDA EL CASTILLO, ENTRE PROLONGACION ALVARO OBREGÓN Y BLVD. BELLOTAS, COLONIA INDUSTRIAL DEL MUNICIPIO DE NOGALES, SONORA                      |                        | 861,955.90 | -            | 100      | 100       | 620          | m <sup>2</sup> | 11188       | personas | Municipal          | Cont. Adj. Dir.        |
| BA07-1         | TRABAJOS DE BACHEO CON CARPETA ASFALTICA CALIENTE EN FRACCIONAMIENTO BELLOTAS Y VARIOS PUNTOS   |                        | 72,900.00  | -            | 100      | 100       | 25           | m <sup>3</sup> | 11188       | personas | Municipal          | Admón. Dir.            |
| BA07-2         | TRABAJOS DE BACHEO CON CONCRETO HIDRAULICO EN BLVD. BELLOTAS, ENTRONQUE CON CALLE MIRADOR   |                        | 4,410.72   | -            | 100      | 100       | 2            | m <sup>3</sup> | 11188       | personas | Fopin              | Admón. Dir.            |
| BA08-1         | TRABAJOS DE BACHEO CON CONCRETO HIDRAULICO EN CALLE LOMAS DEL SOL ESQUINA CON LOMA DEL DESIERTO   |                        | 26,454.32  | -            | 100      | 100       | 12           | m <sup>3</sup> | 28000       | personas | Municipal          | Admón. Dir.            |
| BA09-1         | TRABAJOS DE BACHEO CON CONCRETO HIDRAULICO EN LOPEZ MATEOS Y CAMPILLO, COLONIA CENTRO   |                        | 1,158.84   | -            | 100      | 100       | 0.5          | m <sup>3</sup> | 4196        | personas | Municipal          | Admón. Dir.            |
| BA09-2         | BACHEO EN CALLE PLUTARCO ELIAS (ARCOS)  |                        | 1,158.84   | -            | 100      | 100       | 0.50         | M <sup>2</sup> |             | personas | Municipal          | Admón. Dir.            |
| BA10           | TRABAJOS DE BACHEO CON CONCRETO EN FRACC. SAN CALIENTE EN FRACCIONAMIENTO SAN MIGUEL Y VARIOS PUNTOS  |                        | 9,980.28   | -            | 100      | 100       | 4            | m <sup>3</sup> | 3853        | personas | Municipal          | Admón. Dir.            |
| BA10-1         | TRABAJOS DE BACHEO CON CARPETA ASFALTICA CALIENTE EN FRACCIONAMIENTO SAN MIGUEL Y VARIOS PUNTOS   |                        | 72,900.00  | -            | 100      | 100       | 25           | m <sup>3</sup> | 11188       | personas | Municipal          | Admón. Dir.            |
| BA12           | TRABAJOS DE BACHEO CON CONCRETO HIDRAULICO EN COLONIA COLINAS DEL YAQUI   |                        | 9,594.18   | -            | 100      | 100       | 4.5          | m <sup>3</sup> | 8085        | personas | Municipal          | Admón. Dir.            |
| BA14-1         | TRABAJOS DE BACHEO CON CONCRETO HIDRAULICO EN C-4   |                        | 3,364.20   | -            | 100      | 100       | 1.5          | m <sup>3</sup> | 25          | personas | Municipal          | Admón. Dir.            |
| BA14-2         | TRABAJOS DE BACHEO CON CONCRETO HIDRAULICO EN CALLE KENNEDY, COLONIA KENNEDY  |                        | 3,364.20   | -            | 100      | 100       | 1.5          | m <sup>3</sup> | 2037        | personas | Municipal          | Admón. Dir.            |
| BA15           | BACHEO DE CONCRETO HIDRAULICO EN CALLE GENERAL MARIANO MONTEVERDE, ENTRE PERIFERICO LUIS DONALDO COLOSIO Y CALLE EL MANANTIAL, COLONIA EL MANANTIAL DEL MUNICIPIO DE NOGALES SONORA |                        | 855,568.66 | -            | 100      | 100       | 680          | m <sup>3</sup> | 4347        | personas | Municipal          | Admón. Dir.            |



ING. JAIME DIRECCION DE INFRAESTRUCTURA URBANA Y OBRAS PUBLICAS

CP. CARLOS CASTRO MARTIN DEL CAMPO

TELEFONO FIRMA Y SELLO

LIC. JESUS ANTONIO PUJOL IRATORZA

PRESIDENTE MUNICIPAL FIRMA Y SELLO

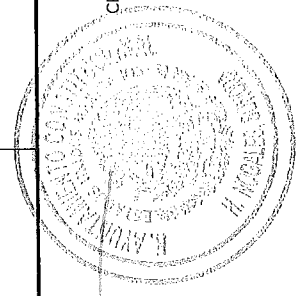
ISAF-55856284-f9b9-6c1a-54cd-567573214b94

4/12/2021 1:48:28 PM

NOGALES, SONORA, MEXICO  
PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSION  
Periodo del 01 de Enero de 2020 al 31 de Diciembre de 2020

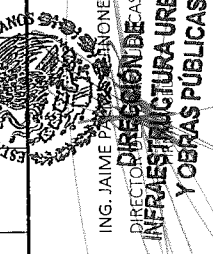
MUNICIPIO DE NOGALES SONORA  
Clave y Nombre de la Partida 8220-1803-6100-2  
DEPENDENCIA: DIRECCION DE INFRAESTRUCTURA URBANA Y OBRAS PUBLICAS

| NO. DE LA OBRA | NOMBRE Y UBICACION LA (S) OBRA (S)   | IMPORTE                     |                        |            | AVANCE       |          |           | METAS REALES |                |             | ORIGEN DE RECURSOS | MODALIDAD DE EJECUCION |                 |
|----------------|--|-----------------------------|------------------------|------------|--------------|----------|-----------|--------------|----------------|-------------|--------------------|------------------------|-----------------|
|                |  | PTO. ANALITICO DE PROYECTOS | PRESUPUESTO MODIFICADO | DEVENGADO  | POR DEVENGAR | % FISICO | % FINANC. | FISICAS      |                | POB. BENEF. |                    |                        |                 |
|                |  |                             |                        |            |              |          |           | CANT.        | U.MED          | CANT.       |                    |                        | U.MED           |
| BA15-1         | TRABAJOS DE BACHEO CON CONCRETO HIDRAULICO EN CALLE MONTERDE Y FRANCISCO SERRANO, COLONIA ENCINOS  |                             |                        | 2,205.36   | -            | 100      | 100       | 1            | m <sup>3</sup> | 3799        | personas           | Municipal              | Admón. Dir.     |
| BA16-1         | TRABAJOS DE BACHEO CON CONCRETO HIDRAULICO EN AVE. VILLA SONORA (RAMPA PUENTE)   |                             |                        | 2,205.36   | -            | 100      | 100       | 1            | m <sup>3</sup> | 3853        | personas           | Municipal              | Admón. Dir.     |
| BA16-2         | TRABAJOS DE BACHEO CON CONCRETO HIDRAULICO EN CALLE BUJOS Y TECOLOTES  |                             |                        | 8,821.44   | -            | 100      | 100       | 4            | m <sup>3</sup> | 3853        | personas           | Municipal              | Admón. Dir.     |
| BA20           | TRABAJOS DE MANTENIMIENTO A BASE DE BACHEO SUPERFICIAL AISLADO Y RENOVACION CON CONCRETO ASFALTICO EN BLVD. LUIS DONALDO COLOSIO, ENTRE CALLE 5 DE FEBRERO Y PROL. AVENIDA ALVARO OBREGON (MANTENIMIENTO URGENTE), EN EL MUNICIPIO DE NOGALES SONORA |                             |                        | 926,890.45 | -            | 100      | 100       | 3500         | m <sup>2</sup> | 14715       | personas           | Municipal              | Cont. Adj. Dir. |
| BA21           | TRABAJOS DE MANTENIMIENTO A BASE DE BACHEO AISLADO Y APLICACION DE MICROCARPETA CON CONCRETO ASFALTICO EN CALLE ALEJANDRO SILVA ENTRE CALLEJON CUAUTEMOC Y 5 DE FEBRERO (MANTENIMIENTO URGENTE), COLONIA CENTRO, EN EL MUNICIPIO DE NOGALES SONORA   |                             |                        | 864,807.84 | -            | 100      | 100       | 7200         | m <sup>2</sup> | 4196        | personas           | Municipal              | Cont. Adj. Dir. |
| BA22           | TRABAJOS DE BACHEO CONCRETO HIDRAULICO PARA COLONIA ALAMOS   |                             |                        | 148,872.60 | -            | 100      | 100       | 23.5         | m <sup>3</sup> | 1372        | personas           | Municipal              | Admón. Dir.     |
| BA23           | BACHEO CON EMULSION DIVERSOS PUNTOS DE LA CIUDAD (JETPATCHER)  |                             |                        | 449,302.80 | -            | 100      | 100       | 8000         | LTS            | Com. Gral   | personas           | Municipal              | Admón. Dir.     |
| BA24           | TRABAJOS DE BACHEO CON CONCRETO HIDRAULICO EN COLONIA TERRAZAS   |                             |                        | 151,347.96 | -            | 100      | 100       | 15           | m <sup>3</sup> | 13386       | personas           | Municipal              | Admón. Dir.     |
| BA25           | REPAVIMENTACION CON CONCRETO HIDRAULICO DE 15 CM5 DE ESPESOR RRJD EN CALLE PARAGUAY, ENTRE AVE. 5 DE FEBRERO Y CALLE INDUSTRIA, EN EL MUNICIPIO DE NOGALES, SONORA   |                             |                        | 248,498.34 | -            | 100      | 100       | 251.93       | m <sup>2</sup> | 1686        | personas           | Municipal              | Cont. Adj. Dir. |



LIC. JESUS ANTONIO PUJOL IRASTORZA  
PRESIDENTE MUNICIPAL  
FIRMA Y SELLO

CP. CARLOS CASTRO MARTÍN DEL CAMPO  
TESORERO  
FIRMA Y SELLO



ING. JAIME PARRAS SANCHEZ  
DIRECTOR DE OBRAS PÚBLICAS  
INFRAESTRUCTURA URBANA Y OBRAS PÚBLICAS



NOGALES, SONORA, MEXICO

PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSION

Periodo del 01 de Enero de 2020 al 31 de Diciembre de 2020

MUNICIPIO DE NOGALES SONORA

Clave y Nombre de la Partida 8220-1803-6100-2

DEPENDENCIA: DIRECCION DE INFRAESTRUCTURA URBANA Y OBRAS PUBLICAS

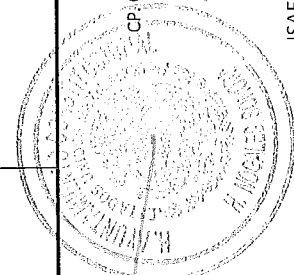
| NO. DE LA OBRA | NOMBRE Y UBICACIÓN LA (S) OBRA (S)   | IMPORTE                     |                        |              |              | AVANCE   |           |          | METAS REALES   |             |          |           | ORIGEN DE RECURSOS      | MODALIDAD DE EJECUCION |
|----------------|--|-----------------------------|------------------------|--------------|--------------|----------|-----------|----------|----------------|-------------|----------|-----------|-------------------------|------------------------|
|                |  | PTO. ANALITICO DE PROYECTOS | PRESUPUESTO MODIFICADO | DEVENGADO    | POR DEVENGAR | % FISICO | % FINANC. | FISICAS  |                | POB. BENEF. |          |           |                         |                        |
|                |  |                             |                        |              |              |          |           | CANT.    | U.MED          | CANT.       | U.MED    |           |                         |                        |
| BA26           | TRABAJOS DE MANTENIMIENTO A BASE DE BACHEO AISLADO Y APLICACIÓN DE MICROCARPETA CON CONCRETO ASFALTICO EN VARIAS CALLES DE LA COLONIA CENTRO (MANTENIMIENTO URGENTE), COLONIA CENTRO EN EL MUNICIPIO DE NOGALES SONORA   |                             |                        | 2,552,085.29 | -            | 100      | 100       | 18907.86 | m <sup>2</sup> | 4196        | personas | Municipal | Licitacion simplificada |                        |
| BA27           | TRABAJOS DE BACHEO EN CALLE TECNOLOGICO, ENTRE ...   |                             |                        | 3,364.20     | -            | 100      | 100       | 1.5      | m <sup>3</sup> | 3770        | personas | Municipal | Admón. Dir.             |                        |
| BA29           | TRABAJOS DE MANTENIMIENTO A BASE DE BACHEO AISLADO Y APLICACIÓN DE MICROCARPETA CON CONCRETO ASFALTICO EN CARRETERA INTERNACIONAL (CARRIL DERECHO) ENTRADA A NOGALES EN LA CIUDAD DE NOGALES SONORA  |                             |                        | 433,160.30   | -            | 100      | 100       | 3745     | m <sup>2</sup> | Com. Gral   | personas | Fopin     | Cont. Adj. Dir.         |                        |
| BA30           | TRABAJOS DE MANTENIMIENTO A BASE DE BACHEO AISLADO Y APLICACIÓN DE MICROCARPETA CON CONCRETO ASFALTICO EN VIALIDADES EN EL CUARTEL MILITAR, COLONIA LOMAS DE NOGALES, EN EL MUNICIPIO DE NOGALES, SONORA   |                             |                        | 566,900.41   | -            | 100      | 100       | 3870.44  | m <sup>2</sup> | 7935        | personas | Municipal | Cont. Adj. Dir.         |                        |
| BA31           | TRABAJOS DE BACHEO EN ACCESO A REAL DEL ARCO   |                             |                        | 19,699.20    | -            | 100      | 100       | 4        | m <sup>3</sup> | 4929        | personas | Municipal | Admón. Dir.             |                        |
| BA32           | TRABAJOS DE BACHEO EN CALLE OLIVOS   |                             |                        | 3,364.20     | -            | 100      | 100       | 1.5      | m <sup>3</sup> | 710         | personas | Municipal | Admón. Dir.             |                        |
| BA33           | FRACCIONAMIENTO OLIVOS<br>TRABAJOS DE BACHEO CON CONCRETO HIDRAULICO EN AVE. DE LOS MAESTROS   |                             |                        | 1,158.84     | -            | 100      | 100       | 0.5      | m <sup>3</sup> | 710         | personas | Municipal | Admón. Dir.             |                        |
| BA34           | CONCLUSIÓN DE TRABAJOS DE MANTENIMIENTO A BASE DE BACHEO SUPERFICIAL AISLADO Y RENIVELACIÓN CON CONCRETO ASFALTICO EN CALLE MACLOVIO HERRERA, ENTRE CALLE 5 DE FEBRERO Y CALLE IGNACIO RAMIREZ (MANTENIMIENTO URGENTE), COLONIA BOLIVAR EN EL MUNICIPIO DE NOGALES, SONORA |                             |                        | 1,511,595.58 | -            | 100      | 100       | 6509     | m <sup>2</sup> | 1454        | personas | Fopin     | Cont. Lic. Simp.        |                        |
| BA35           | TRABAJOS DE BACHEO CON CONCRETO HIDRAULICO EN CALLE 5 DE FEBRERO EN TRONQUE CON PADRE NACHO  |                             |                        | 4,410.72     | -            | 100      | 100       | 2        | m <sup>3</sup> | 1686        | personas | Fopin     | Admón. Dir.             |                        |



DIRECCION DE INFRAESTRUCTURA URBANA Y OBRAS PUBLICAS

CP. CARLOS CASTRO MARTIN DEL CAMPO

TESORERO  
FIRMA Y SELLO



LIC. JESUS ANTONIO PUJOL IRASTORZA

PRESIDENTE MUNICIPAL  
FIRMA Y SELLO

ISAF-55856284-f9b9-6c1a-54cd-567573214b94

4/12/2021 1:48:28 PM

NOGALES, SONORA, MEXICO

PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSION

Periodo del 01 de Enero de 2020 al 31 de Diciembre de 2020

MUNICIPIO DE NOGALES SONORA

Clave y Nombre de la Partida 8220-1803-6100-2

DEPENDENCIA: DIRECCION DE INFRAESTRUCTURA URBANA Y OBRAS PUBLICAS

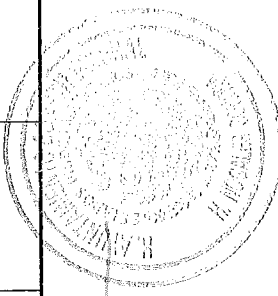
| NO. DE LA OBRA | NOMBRE Y UBICACION LA (S) OBRA (S)   | IMPORTE                     |                        |            | AVANCE       |          | METAS REALES |         |                |             | ORIGEN DE RECURSOS | MODALIDAD DE EJECUCION |                 |
|----------------|--|-----------------------------|------------------------|------------|--------------|----------|--------------|---------|----------------|-------------|--------------------|------------------------|-----------------|
|                |  | PTO. ANALITICO DE PROYECTOS | PRESUPUESTO MODIFICADO | DEVENGADO  | POR DEVENGAR | % FISICO | % FINANCI.   | FISICAS |                | POB. BENEF. |                    |                        |                 |
|                |  |                             |                        |            |              |          |              | CANT.   | U.MED          | CANT.       |                    |                        | U.MED           |
| BA36           | TRABAJOS DE BACHEO CON CONCRETO HIDRAULICO EN CALLE TORRE EIFFEL CASI ENTRONQUE CON TORRE SANTA MARIA, COLONIA LAS TORRES  |                             |                        | 6,616.08   | -            | 100      | 100          | 3       | m <sup>3</sup> | 1297        | personas           | Municipal              | Admón. Dir.     |
| BA37           | TRABAJOS DE BACHEO CON CONCRETO HIDRAULICO EN AVE. DE LOS MAESTROS, ENTRONQUE CON LAGO VICTORIA  |                             |                        | 4,410.72   | -            | 100      | 100          | 2       | m <sup>3</sup> | 710         | personas           | Municipal              | Admón. Dir.     |
| BA38           | TRABAJOS DE BACHEO CON CONCRETO HIDRAULICO EN CALLE PUERTO RICO  |                             |                        | 1,158.84   | -            | 100      | 100          | 0.5     | m <sup>3</sup> | 1686        | personas           | Municipal              | Admón. Dir.     |
| BA39           | TRABAJOS DE BACHEO CON CONCRETO HIDRAULICO EN AVE. DE LOS MAESTROS CASI ENTRONQUE CON TECNOLOGICO  |                             |                        | 6,616.08   | -            | 100      | 100          | 3       | m <sup>3</sup> | 710         | personas           | Municipal              | Admón. Dir.     |
| BA40           | TRABAJOS DE BACHEO CON CONCRETO HIDRAULICO EN CALLE REFORMA  |                             |                        | 2,205.36   | -            | 100      | 100          | 1       | M3             | 2780        | personas           | Municipal              | Admón. Dir.     |
| BA41           | TRABAJOS DE BACHEO CON CONCRETO HIDRAULICO EN ENBOVEDADO ARROYO LOS NOGALES, ENTRONQUE CON CALLE MANUEL PELAYO   |                             |                        | 22,053.60  | -            | 100      | 100          | 10      | m <sup>3</sup> | 3461        | personas           | Municipal              | Admón. Dir.     |
| BA43           | BACHEO EN CALLE PEÑALOZA (ENTRE CALLE 5 DE FEBRERO A CALLE ESCOBEDO), CALLE RETORNO PLACITA MIGUEL HIDALGO DE SUR A NORTE, CALLE PADRE NACHO, ENTRE CALLE ALVARO OBREGÓN Y PLUTARCO ELIAS CALLES, CALLE RETORNO PLAZA LAS PALOMAS, CALLE INGENIEROS (ENTRE CALLE INTERNACIONAL Y CALLE CAMPILLO), CALLE BENITO JUAREZ (ENTRE CALLE INTERNACIONAL Y A. LOPEZ MATEOS) CALLE ION HIDALGO (ENTRE CALLE INTERNACIONAL Y CALLE CAMPILLO), EN EL MUNICIPIO DE NOGALES, SONORA |                             |                        | 825,653.52 | -            | 100      | 100          | 6778.71 | m <sup>2</sup> | Com. Gral   | personas           | Municipal              | Cont. Adj. Dir. |
| BA44           | BACHEO PROFUNDO A BASE DE CONCRETO HIDRAULICO EN FRACCIONAMIENTO LA MESA, EN EL MUNICIPIO DE NOGALES, SONORA   |                             |                        | 702,000.05 | -            | 100      | 100          | 500     | m <sup>2</sup> | Com. Gral   | personas           | Fopin                  | Cont. Adj. Dir. |
| BA45           | TRABAJOS DE BACHEO CON CONCRETO HIDRAULICO EN ACCESO A SECCION LA CHOYA EN LA MESA, COLONIA BICENTENARIO   |                             |                        | 40,855.32  | -            | 100      | 100          | 18.5    | m <sup>3</sup> | 19044       | personas           | Municipal              | Admón. Dir.     |



DIRECCION DE INFRAESTRUCTURA URBANA Y OBRAS PUBLICAS  
FIRMA Y SELLO

CP. CARLOS CASTRO MARTIN DEL CAMPO  
TESORERO  
FIRMA Y SELLO

LIC. JESÚS ANTONIO RUJOL RASTORZA  
PRESIDENTE MUNICIPAL  
FIRMA Y SELLO



ISAF-55856284-f9b9-6c1a-54cd-567573214b94

4/12/2021 1:48:28 PM

NOGALES, SONORA, MEXICO

PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSION

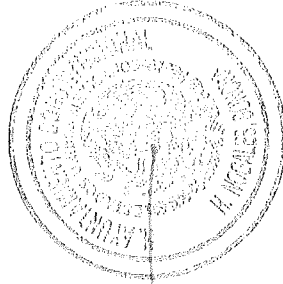
Periodo del 01 de Enero de 2020 al 31 de Diciembre de 2020

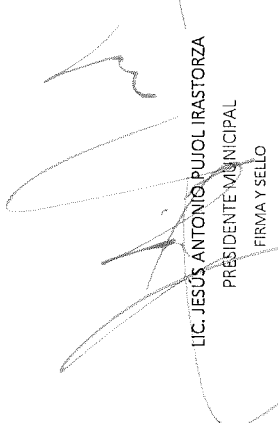
MUNICIPIO DE NOGALES SONORA

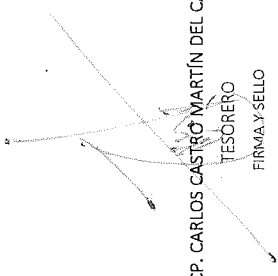
Clave y Nombre de la Partida 8220-1803-6100-2

DEPENDENCIA: DIRECCION DE INFRAESTRUCTURA URBANA Y OBRAS PUBLICAS

| NO. DE LA OBRA | NOMBRE Y UBICACION LA (S) OBRA (S)  | PTO. ANALITICO DE PROYECTOS | PRESUPUESTO MODIFICADO | IMPORTE      |              | AVANCE   |          | METAS REALES |                |             |          | ORIGEN DE RECURSOS | MODALIDAD DE EJECUCION |
|----------------|---|-----------------------------|------------------------|--------------|--------------|----------|----------|--------------|----------------|-------------|----------|--------------------|------------------------|
|                |   |                             |                        | DEVENGADO    | POR DEVENGAR | % FISICO | % FINANC | FISICAS      |                | POB. BENEF. |          |                    |                        |
|                |   |                             |                        |              |              |          |          | CANT.        | U.MED          | CANT.       | U.MED    |                    |                        |
| BA50           | BACHEO DE CONCRETO HIDRAULICO DE BLVD. EL GRECO (ENTRE PROLONGACION ALVARO OREGON Y BLVD. LUIS DONALDO COLOSIO), COLONIA EL GRECO, EN EL MUNICIPIO DE NOGALES, SONORA |                             |                        | 1,553,522.21 | 459,588.93   | 76       | 76       | 1692         | m <sup>2</sup> | Com. Gral   | personas | Fopin              | Cont.Lic.Simp.         |
| RR01           | REMODELACION Y REHABILITACION EN CRUCERO COLINAS DEL YAQUI  |                             |                        | 61,312.14    | -            | 100      | 100      | 25           | m <sup>3</sup> | 8085        | personas | Municipal          | Admón. Dir.            |
| RR02           | JESUS SIQUEROS, ENTRE CALLE RUIZ CORTINES Y PLUTARCO ELIAS CALLES   |                             |                        | 108,682.56   | -            | 100      | 100      | 44           | m <sup>3</sup> | Com. Gral   | personas | Municipal          | Admón. Dir.            |
| 625            | EDIFICACION NO HABITACIONAL   | 4,100,000.00                | 4,100,000.00           | -            | 4,100,000.00 |          |          |              |                |             |          |                    |                        |
| 62513          | SEMAFORIZACION  | 4,100,000.00                | 4,100,000.00           | -            | 4,100,000.00 |          |          |              |                |             |          |                    |                        |



  
 LIC. JESUS ANTONIO PUJOL IRASTORZA  
 PRESIDENTE MUNICIPAL  
 FIRMA Y SELLO

  
 CP. CARLOS CASTRO MARTÍN DEL CAMPO  
 TESORERO  
 FIRMA Y SELLO



DIRECCION DE  
 INFRAESTRUCTURA URBANA  
 Y OBRAS PUBLICAS  
 ING. JATME PALMQUIÑONES  
 DIRECTOR DE OBRAS PÚBLICAS  
 FIRMA Y SELLO

NOGALES, SONORA, MEXICO

PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSION

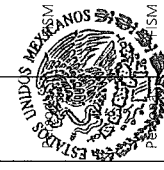
Periodo del 01 de Enero de 2020 al 31 de Diciembre de 2020

MUNICIPIO DE NOGALES SONORA

Clave y Nombre de la Partida 8220-1803-6200-2

DEPENDENCIA: DIRECCION DE INFRAESTRUCTURA URBANA Y OBRAS PUBLICAS

| NO. DE LA OBRA | NOMBRE Y UBICACION LA (S) OBRA (S)  | IMPORTE                     |                        |               | POR DEVENGAR  | AVANCE   |           | METAS REALES |                |             |           | ORIGEN DE RECURSOS | MODALIDAD DE EJECUCION |
|----------------|---|-----------------------------|------------------------|---------------|---------------|----------|-----------|--------------|----------------|-------------|-----------|--------------------|------------------------|
|                |   | PTO. ANALITICO DE PROYECTOS | PRESUPUESTO MODIFICADO | DEVENGADO     |               | % FISICO | % FINANC. | FISICAS      |                | POB. BENEF. |           |                    |                        |
|                |   |                             |                        |               |               |          |           | CANT.        | U.MED          | CANT.       | U.MED     |                    |                        |
| 6000           | INVERSION PUBLICA   | 31,251,963.00               | 27,151,963.00          | 27,139,460.38 | 12,502.62     | 100      | 100       | 166.38       | m <sup>2</sup> | 5821        | Personas  | FISM               | Cont. Adj. Dir.        |
| 6200           | OBRAS PUBLICAS DE DOMINIO PUBLICO   | 31,251,963.00               | 27,151,963.00          | 27,139,460.38 | 12,502.62     | 100      | 100       | 166.38       | m <sup>2</sup> | 5821        | Personas  | FISM               | Cont. Adj. Dir.        |
| 624            | DIVISION DE TERRENOS Y CONSTRUCCION DE OBRAS DE URBANIZACION  | 10,908,712.51               | 10,908,712.51          | 4,051,745.7   | 6,856,966.86  | 100      | 100       | 166.38       | m <sup>2</sup> | 5821        | Personas  | FISM               | Cont. Adj. Dir.        |
| 62401          | CONSTRUCCION  | 900,000.00                  | 900,000.00             | 2,659,888.24  | -1,759,888.24 | 100      | 100       | 166.38       | m <sup>2</sup> | 5821        | Personas  | FISM               | Cont. Adj. Dir.        |
| OP01-2         | OBRAS DE PROTECCION (MURO DE CONTENCIÓN, PROTECCIONES Y REPOSICION DE PAVIMENTO, CALLE DE LAS PEÑAS (ENTRE BLVD. ALAMOS Y BENJAMIN HILL), COLONIA PUEBLO NUEVO, EN EL MUNICIPIO DE NOGALES SONORA |                             |                        | 926,074.58    | -             | 100      | 100       | 166.38       | m <sup>2</sup> | 5821        | Personas  | FISM               | Cont. Adj. Dir.        |
| CM01-1         | CONSTRUCCION DE PLATAFORMAS, CUNETAS Y MUROS EN PANTEON JARDINES DEL EDEN, FRACCIONAMIENTO LA MESA, EN EL MUNICIPIO DE NOGALES, SONORA  |                             |                        | 1,201,971.28  | -             | 100      | 100       | 166.38       | m <sup>3</sup> | 19044       | Personas  | FISM               | Cont. Adj. Dir.        |
| ES02           | CONSTRUCCION DE ESCALINATA EN ANDADOR 27, ENTRE AVIACION Y ARTICULO 27 FINAL, COLONIA ARTICULO 27, EN EL MUNICIPIO DE NOGALES, SONORA   |                             |                        | 531,842.38    | -             | 100      | 100       | 81           | m <sup>2</sup> | 1318        | Personas  | FISM               | Cont. Adj. Dir.        |
| 62408          | INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO EN MATERIA DE AGUA POTABLE   | 2,335,097.37                | 2,335,097.37           | 0.00          | 2,335,097.37  | 100      | 100       | 31.71        | m <sup>2</sup> | Com. Gral   | Personas  | FISM               | Cont. Adj. Dir.        |
| 62409          | INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO EN MATERIA DE ALCANTARILLADO   | 5,542,102.82                | 5,542,102.82           | 140,847.94    | 5,401,254.88  | 100      | 100       | 100          | ml             | 40          | Com. Gral | FISM               | Cont. Adj. Dir.        |
| CM11           | MANTENIMIENTO DE ALBERGUE DE LA MUJER (REFUGIO), EN EL MUNICIPIO DE NOGALES, SONORA   |                             |                        | 140,847.94    | -             | 100      | 100       | 31.71        | m <sup>2</sup> | Com. Gral   | Personas  | FISM               | Cont. Adj. Dir.        |
| 62410          | ELECTRIFICACION URBANA  | 2,131,512.32                | 2,131,512.32           | 1,251,009.47  | 880,502.85    | 100      | 100       | 100          | ml             | 40          | Com. Gral | FISM               | Cont. Adj. Dir.        |
| EL05           | AMPLIACION DE ELECTRIFICACION EN CALLE ESTEBAN BACA CALDERON, ENTRE CALLE FIDEL VELAZQUEZ SANCHEZ Y ESTEBAN BACA CALDERON FINAL, COLONIA FLORES MAGÓN, EN LA CIUDAD DE NOGALES, SONORA            |                             |                        | 235,935.50    | -             | 100      | 100       | 100          | ml             | 40          | Com. Gral | FISM               | Cont. Adj. Dir.        |
| EL10           | AMPLIACION DE ELECTRIFICACION EN CALLE LOS FRESNOS PARA INFRAESTRUCTURA BASICA DEL SECTOR SALUD EN CLINICA INTEGRAL DE LA MUJER   |                             |                        | 462,055.77    | -             | 100      | 100       | 270          | ml             | 40          | Com. Gral | FISM               | Cont. Adj. Dir.        |



DIRECCION DE INFRAESTRUCTURA URBANA Y OBRAS PUBLICAS

ING. JAIME PAZ GUERRON

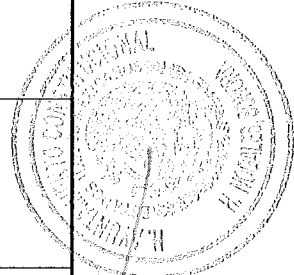
DIRECTOR DE OBRAS PUBLICAS

FIRMA Y SELLO

CP. CARLOS CASTRO MARTÍN DEL CAMPO

TESORERO

FIRMA Y SELLO



LIC. JESÚS ANTONIO PUJOL IRASTORZA

PRESIDENTE MUNICIPAL

FIRMA Y SELLO

ISAF-55856284-f9b9-6c1a-54cd-567573214b94

4/12/2021 1:48:28 PM

NOGALES, SONORA, MEXICO

PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSION

Periodo del 01 de Enero de 2020 al 31 de Diciembre de 2020

MUNICIPIO DE NOGALES SONORA

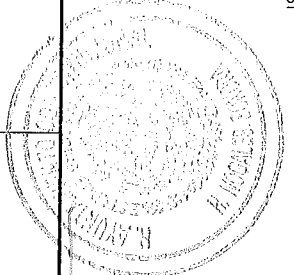
Clave y Nombre de la Partida 8220-1803-6200-2

DEPENDENCIA: DIRECCION DE INFRAESTRUCTURA URBANA Y OBRAS PUBLICAS

| NO. DE LA OBRA | NOMBRE Y UBICACION LA (S) OBRA (S)   | IMPORTE                     |                        |                                |               | AVANCE   |           | METAS REALES |        |             |          | ORIGEN DE RECURSOS | MODALIDAD DE EJECUCION |
|----------------|--|-----------------------------|------------------------|--------------------------------|---------------|----------|-----------|--------------|--------|-------------|----------|--------------------|------------------------|
|                |  | PTO. ANALITICO DE PROYECTOS | PRESUPUESTO MODIFICADO | DEVENGADO                      | POR DEVENGAR  | % FISICO | % FINANC. | FISICAS      |        | POB. BENEF. |          |                    |                        |
|                |  |                             |                        |                                |               |          |           | CANT.        | U. MED | CANT.       | U. MED   |                    |                        |
| EL11           | AMPLIACION DE ELECTRIFICACION EN CALLE LOS TEPECANOS ENTRE CALLE LAS ACHITAS Y LOS TEPECANOS FINAL, COLONIA LUIS DONALDO COLOSIO   |                             |                        | 316,905.47                     | -             | 100      | 100       | 119          | ml     | 30          | Personas | FISM               | Cont. Adj. Dir.        |
| EL12           | ELECTRIFICACION SUBTERRANEA Y REHABILITACION DE ALUMBRADO PUBLICO EN CALLE DEL FRESNO, ENTRE CALLE PALO VERDE Y LA PALMA, COLONIA LOS ALAMOS, EN LA CIUDAD DE NOGALES, SONORA              |                             |                        | 236,112.73                     | -             | 100      | 100       | 220          | ml     | 20          | Personas | FISM               | Cont. Adj. Dir.        |
| 625<br>62503   | EDIFICACION NO HABITACIONAL CONSTRUCCION   | 16,243,250.49               | 16,243,250.49          | 23,087,714.73<br>23,087,714.73 | -6,844,464.24 | 100      | 100       |              |        |             |          |                    |                        |
| PA05           | PAVIMENTACION DE CONCRETO HIDRAULICO DE CALLE BELLA VISTA ORIENTE ( ENTRE CALLE BELLA VISTA PONIENTE Y CALLE BELLA VISTA ORIENTE), COLONIA BELLA VISTA, EN EL MUNICIPIO DE NOGALES, SONORA |                             |                        | 2,289,600.00                   | -             | 100      | 100       | 2092.79      | m²     | 2159        | Personas | FISM               | Cont. Lic. Pub.        |
| PA08           | PAVIMENTACION CON CONCRETO HIDRAULICO DE CALLE LOS PAPAGOS, ENTRE CALLE CASA BLANCA Y CALLE OTOPAMES, COLONIA EL RASTRO, DEL MUNICIPIO DE NOGALES, SONORA                                  |                             |                        | 6,796,235.46                   | -             | 100      | 100       | 2733.3       | m²     | 225         | Personas | FISM               | Cont. Lic. Pub.        |
| PA09           | PAVIMENTACION CON CONCRETO HIDRAULICO DE LAS CALLES DEL FESNO TRAMO I Y CALLE DE LAS PALMAS, COLONIA ALAMOS, EN EL MUNICIPIO DE NOGALES, SONORA  |                             |                        | 2,458,687.47                   | -             | 100      | 100       | 545.46       | m²     | 20          | Personas | FISM               | Cont. Lic. Simp        |
| PA10           | PAVIMENTO CON CONCRETO HIDRAULICO DE LA CALLE GENERAL MANUEL DOBLADO TRAMO II (ENTRE MUNICIPIO DE BACANORA Y ORIZABA) COLONIA LEANDRO VALLE, EN EL MUNICIPIO DE NOGALES SONORA             |                             |                        | 559,112.06                     | -             | 100      | 100       | 231.22       | m²     | 25          | Personas | FISM               | Cont. Adj. Dir.        |
| PA11           | PAVIMENTACION CON CONCRETO HIDRAULICO DE LA CALLE FRANCISCO VILLA TRAMO 4, ENTRE CALLE MARCOS PEREZ Y CALLE AUDELO MERIS, COLONIA CTS-CROC, EN EL MUNICIPIO DE NOGALES, SONORA             |                             |                        | 311,546.74                     | -             | 100      | 100       | 385.52       | m²     | 40          | Personas | FISM               | Cont. Adj. Dir.        |



DIRECCION DE  
INFRAESTRUCTURA URBANA  
Y OBRAS PUBLICAS  
DIRECTOR DE OBRAS PUBLICAS  
FISMAYC/110



LIC. JESUS ANTONIO RUJOL IRASTORZA  
PRESIDENTE MUNICIPAL  
FIRMA Y SELLO

CP. CARLOS CASTRO MARTIN DEL CAMPO  
TESORERO  
FIRMA Y SELLO

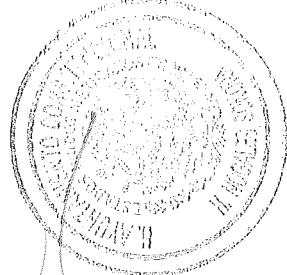
ISAF-55856284-f9b9-6c1a-54cd-567573214b94

4/12/2021 1:48:28 PM

NOGALES, SONORA, MEXICO  
PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSION  
Periodo del 01 de Enero de 2020 al 31 de Diciembre de 2020

MUNICIPIO DE NOGALES SONORA  
Clave y Nombre de la Partida 8220-1803-6200-2  
DEPENDENCIA: DIRECCION DE INFRAESTRUCTURA URBANA Y OBRAS PUBLICAS

| NO. DE LA OBRA | NOMBRE Y UBICACION LA (S) OBRA (S)  | PTO. ANALITICO DE PROYECTOS | PRESUPUESTO MODIFICADO | DEVENGADO    | POR DEVENGAR | AVANCE   |           | METAS REALES  |                | ORIGEN DE RECURSOS | MODALIDAD DE EJECUCION |                   |
|----------------|---|-----------------------------|------------------------|--------------|--------------|----------|-----------|---------------|----------------|--------------------|------------------------|-------------------|
|                |   |                             |                        |              |              | % FISICO | % FINANC. | FISICAS CANT. | U.MED          |                    |                        | POB. BENEF. CANT. |
| PA12           | PAVIMENTACION CON CONCRETO HIDRAULICO DE LA CALLE LUCIO BLANCO (ENTRE CALLE LEON DE LA BARRERA Y CALLE GREGORIO RUJ), COLONIA ENCINOS, EN EL MUNICIPIO DE NOGALES, SONORA                               |                             |                        | 2,322,088.03 | -            | 100      | 100       | 1289.94       | m <sup>2</sup> | 175                | Personas               | Cont.Lic. Simp    |
| PA13           | PAVIMENTACION DE CONCRETO HIDRAULICO DE LA CALLE MUNICIPIO DE ESCUINAPA (ENTRE CALLE MPIO. DE CULIACAN Y CALLE MPIO. DE LOS MOCHIS), COLONIA ROSARITO II, EN EL MUNICIPIO DE NOGALES, SONORA            |                             |                        | 1,909,211.28 | -            | 100      | 100       | 879.2         | m <sup>2</sup> | 2780               | Personas               | Cont.Lic. Simp    |
| PA14           | PAVIMENTACION DE CONCRETO HIDRAULICO DE LA CALLE DE LA IMPARCIALIDAD Y DEL COMPAÑERISMO (ENTRE CALLE DE LA ARTITUD Y CALLE DE LA COLABORACION), COLONIA SOLIDARIDAD, EN EL MUNICIPIO DE NOGALES, SONORA |                             |                        | 1,754,695.04 | -            | 100      | 100       | 868.45        | m <sup>2</sup> | 8014               | Personas               | Cont.Lic. Simp    |
| PA15           | PAVIMENTACION DE CONCRETO HIDRAULICO DE CALLE ISMAEL MADA ( ENTRE CALLE LAGO TRIUNFO Y CALLE LAGO TAOS), COLONIA JARDINES DE LA MONTAÑA, EN EL MUNICIPIO DE NOGALES, SONORA                             |                             |                        | 2,863,212.51 | -            | 100      | 100       | 1928.35       | m <sup>2</sup> | 4347               | Personas               | Cont.Lic. Pub.    |
| PA16           | PAVIMENTACION DE CONCRETO HIDRAULICO DE LA CALLE MUNICIPIO DE ACONCHI (ENTRE CALLE ORIZABA Y CALLE DEL PINO), COLONIA BELISARIO DOMINGUEZ, EN EL MUNICIPIO DE NOGALES, SONORA                           |                             |                        | 1,823,326.14 | -            | 100      | 100       | 879.24        | m <sup>2</sup> | 70                 | Personas               | Cont.Lic. Simp    |



LIC. JESÚS ANTONIO PUJOL RASTORZA  
PRESIDENTE MUNICIPAL  
FIRMA Y SELLO

CP. CARLOS CASTRO MARTÍN DEL CAMPO  
TESORERO  
FIRMA Y SELLO



JUSTIFICACIONES AL AVANCE FÍSICO FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN

MUNICIPIO DE NOGALES, SONORA

PERÍODO: DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

| NO. DE OBRA | NOMBRE DE LAS OBRA (S) PÚBLICA (S) | UBICACIÓN | JUSTIFICACIÓN |
|-------------|------------------------------------|-----------|---------------|
|             | <h1>NADA QUE</h1>                  |           |               |
|             |                                    |           |               |

**MANIFESTAR**

Municipio de Nogales, Sonora  
 Relación de Bienes Muebles  
 Cuenta Pública del 2020  
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020



| Código | Descripción del Bien  | Valor en libros |
|--------|---|-----------------|
| 1      | MESA  | 1,434.92        |
| 10     | MONITOR AOC DE 23" LED (MONITOR HD DE 19.5")  | 1,883.84        |
| 100    | MESA DE TRABAJO DE PLASTICO   | 3,172.60        |
| 1000   | SILLA DE OFICINA  | 1,415.20        |
| 1001   | SILLA DE OFICINA  | 1,415.20        |
| 1002   | SILLA DE OFICINA  | 1,415.20        |
| 1003   | SILLA DE VISITA APILABLE  | 1,276.00        |
| 1004   | SILLA DE VISITA APILABLE  | 1,276.00        |
| 1005   | SILLA DE VISITA APILABLE  | 1,276.00        |
| 1006   | SILLA DE VISITA APILABLE  | 1,276.00        |
| 1007   | SILLA DE OFICINA  | 1,415.20        |
| 1008   | SILLA DE OFICINA  | 1,415.20        |
| 1009   | SILLA DE OFICINA  | 1,415.20        |
| 101    | MESA DE TRABAJO DE PLASTICO   | 3,172.60        |
| 1010   | SILLA DE OFICINA  | 1,415.20        |
| 1011   | SILLA DE OFICINA  | 1,415.20        |
| 1013   | ESCRITORIO SECRETARIAL  | 5,140.80        |
| 1014   | ESCRITORIO SECRETARIAL  | 5,140.80        |
| 1015   | BANCA VISITANTE 3 PLAZAS SIN BRAZOS   | 2,613.60        |
| 1016   | ARCHIVERO 4 GAVETAS   | 5,382.86        |
| 1017   | ARCHIVERO 4 GAVETAS   | 5,382.86        |
| 1018   | ARCHIVERO 4 GAVETAS   | 5,382.86        |
| 1019   | ARCHIVERO 4 GAVETAS   | 5,382.87        |
| 102    | MESA DE TRABAJO DE PLASTICO   | 3,172.60        |
| 1020   | ARCHIVERO 4 GAVETAS   | 5,382.86        |
| 1021   | ARCHIVERO 4 GAVETAS   | 5,382.87        |
| 1022   | ARCHIVERO 4 GAVETAS   | 5,382.86        |
| 1023   | ARCHIVERO 4 GAVETAS   | 5,382.86        |
| 1024   | ARCHIVERO 4 GAVETAS   | 5,382.87        |
| 1025   | ARCHIVERO 2 GAVETAS   | 2,815.48        |
| 1026   | ARCHIVERO 2 GAVETAS   | 2,815.48        |
| 1027   | ARCHIVERO 2 GAVETAS   | 2,815.49        |
| 1028   | ESCRITORIO MODELO CUBIC DE 1.60 X .75   | 10,584.00       |
| 1029   | EQUIPO FIREWALL MIKROTIK, CON PROCESADOR DE RED QUAD CORE A15, 1.4GHZ, 13 PUERTOS GIGA ETHERNET                               | 10,622.23       |
| 103    | MESA DE TRABAJO DE PLASTICO   | 3,172.60        |
| 1030   | ENLACE PTP DE ALTA VELOCIDAD Y DESEMPEÑO , ALTA ESTABILIDAD, 802.11AD 60GHZ 3*3 MIMO.   | 15,554.91       |
| 1031   | GABINETE DE ACERO CON CERTIFICADO IP66, HERRAJE DE SUJETACION PARA PARED O TECHO  | 3,369.04        |
| 1032   | 2 CAMARA IP CCTV TIPO BALA 8MPIXELES (4K) H.265, 80MTS IR EXLR, LENTE 2.8 IP67, WDR, INCLUYE NVR DE 12 MPIXELES, 8 CANALES IP | 49,111.68       |



|      |  |           |
|------|--|-----------|
| 1033 | IMPLEMENTACION Y PUESTA EN SITIO INCLUYE: PRECONFIGURACION, ACTUALIZACION DE SISTEMAS OPERATIVOS Y FIRMWARE DE LOS EQUIPOS, DISEÑO DE AMBITOS DE RED DE TRABAJO PRIMARIOS Y CONFIGURACION INICIAL. | 82,532.43 |
| 1034 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO DELL INSPIRON SMALL DESKTOP 3470, PROCESADOR INTEL CORE I3-3.6 GHz 8va GEM, RAM 4 GB, HD 1 TB , SFF WINDOWS 10 PRO   | 11,134.84 |
| 1035 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO DELL INSPIRON SMALL DESKTOP 3470, PROCESADOR INTEL CORE I3-3.6 GHz 8va GEM, RAM 4 GB, HD 1 TB , SFF WINDOWS 10 PRO   | 11,134.84 |
| 1036 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO DELL INSPIRON SMALL DESKTOP 3470, PROCESADOR INTEL CORE I3-3.6 GHz 8va GEM, RAM 4 GB, HD 1 TB , SFF WINDOWS 10 PRO   | 11,134.84 |
| 1037 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO DELL INSPIRON SMALL DESKTOP 3470, PROCESADOR INTEL CORE I3-3.6 GHz 8va GEM, RAM 4 GB, HD 1 TB , SFF WINDOWS 10 PRO   | 11,134.84 |
| 1038 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO DELL INSPIRON SMALL DESKTOP 3470, PROCESADOR INTEL CORE I3-3.6 GHz 8va GEM, RAM 4 GB, HD 1 TB , SFF WINDOWS 10 PRO   | 11,134.84 |
| 1039 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO DELL INSPIRON SMALL DESKTOP 3470, PROCESADOR INTEL CORE I3-3.6 GHz 8va GEM, RAM 4 GB, HD 1 TB , SFF WINDOWS 10 PRO   | 11,134.84 |
| 104  | MESA DE TRABAJO DE PLASTICO  | 3,172.60  |
| 1040 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO DELL INSPIRON SMALL DESKTOP 3470, PROCESADOR INTEL CORE I3-3.6 GHz 8va GEM, RAM 4 GB, HD 1 TB , SFF WINDOWS 10 PRO   | 11,134.84 |
| 1041 | MONITOR AOC DE 21.5 PULGADAS, 1920*1080 PÍXELES, 5 ms  | 2,317.68  |
| 1042 | MONITOR AOC DE 21.5 PULGADAS, 1920*1080 PÍXELES, 5 ms  | 2,317.68  |
| 1043 | MONITOR AOC DE 21.5 PULGADAS, 1920*1080 PÍXELES, 5 ms  | 2,317.68  |
| 1044 | MONITOR AOC DE 21.5 PULGADAS, 1920*1080 PÍXELES, 5 ms  | 2,317.68  |
| 1045 | MONITOR AOC DE 21.5 PULGADAS, 1920*1080 PÍXELES, 5 ms  | 2,317.68  |
| 1046 | MONITOR AOC DE 21.5 PULGADAS, 1920*1080 PÍXELES, 5 ms  | 2,317.68  |
| 1047 | MONITOR AOC DE 21.5 PULGADAS, 1920*1080 PÍXELES, 5 ms  | 2,317.68  |
| 1048 |  | 0.00      |
| 1049 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP, PROCESADOR CORE, I5-8500 3Hz DISCO DURO 1TB , RAM 4GB, DVDRW, SSF, INTEL UHD GRAPHICS 630, WINDOS 10 PRO 64 BITS.  | 13,443.24 |
| 105  | MESA DE TRABAJO DE PLASTICO  | 3,172.60  |
| 1050 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP, PROCESADOR CORE, I5-8500 3Hz DISCO DURO 1TB , RAM 4GB, DVDRW, SSF, INTEL UHD GRAPHICS 630, WINDOS 10 PRO 64 BITS.  | 13,443.24 |
| 1051 | MONITOR LED DE 19.5 PULGADAS, RESOLUCION 1600*900 PÍXELES  | 1,815.40  |
| 1052 | MONITOR LED DE 19.5 PULGADAS, RESOLUCION 1600*900 PÍXELES  | 1,815.40  |
| 1053 | MACBOOK AIR APPLE 13.3 PULGADAS LED, PROCESADOR INTEL CORE I5, RAM 8 GB, SSD 128 GB, masOS SIERRA.   | 23,326.44 |
| 1054 | LAPTOP GAMER DELL G3 15.6" PROCESADOR INTEL CORE i5-8300H, RAM 8GB, HD SSD 256GB, NVIDIA GTX 1050, 4GB, WINDOWS 10 PRO   | 20,764.00 |
| 1055 | MULTIFUNCIONAL EPSON MTF1575   | 5,994.88  |
| 1056 | CAMARA HIKVISION TIPO DOMO IP6 MEGAPIXEL   | 2,736.44  |
| 1057 | CAMARA HIKVISION TIPO DOMO IP6 MEGAPIXEL   | 2,736.44  |
| 1058 | CAMARA HIKVISION TIPO DOMO IP6 MEGAPIXEL   | 2,736.44  |
| 1059 | CAMARA HIKVISION TIPO DOMO IP6 MEGAPIXEL   | 2,736.44  |
| 106  | MESA DE TRABAJO DE PLASTICO  | 3,172.60  |
| 1060 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP 400 G4, PROCESADOR INTEL CORE I7-3.6 Ghz, RAM 8 GB, DISCO DURO 1 TB,SSF, WINDOWS 10 PRO   | 17,727.38 |
| 1061 | MONITOR LED AOC DE 19.5 PULGADAS, RESOLUCION MAXIMA 1600*900 PÍXELES, TN+Film.   | 1,479.41  |
| 1062 | APPLE MACBOOK CORE I7 6920HQ 2.9GHZ 16GB RAM 512GB SSD REMANUF   | 50,541.39 |
| 1063 | GOOGLE CHROMECAST TERCERA GENERACION   | 1,074.46  |
| 1064 | GOOGLE CHROMECAST TERCERA GENERACION   | 1,074.46  |
| 1065 | WAVLINK USB 3.0 A SATA DISCO DURO ESTACION DE ACOPLAMIENTO   | 1,400.38  |
| 1066 | WAVLINK USB 3.0 A SATA DISCO DURO ESTACION DE ACOPLAMIENTO   | 1,400.38  |

|      |   |              |
|------|---|--------------|
| 1067 | IMPRESORA EPSON ECOTANK   | 5,941.30     |
| 1068 | DISCO DURO 1 TB SEAGATE PORT EX   | 1,394.00     |
| 1069 | ROUTER INALAMBRICO DE DOBLE   | 1,119.00     |
| 107  | MESA DE TRABAJO DE PLASTICO   | 3,172.60     |
| 1070 | BOCINA LOGITECH   | 362.01       |
| 1071 | MULTIFUNCIONAL EPSON  | 3,129.00     |
| 1072 | DESKTOP LENOVO  | 6,999.00     |
| 1073 | SUPRESOR DE PICOS KOBLENZ   | 209.00       |
| 1074 | CABLE ETHERNET AZUL   | 149.00       |
| 1075 | MOUSE PAD ESTANDAR NEGRO  | 109.00       |
| 1076 | SUMADORA HR-170RC   | 609.00       |
| 1077 | MARCA TEXTO MINI COLORES  | 3.00         |
| 1078 | MARCA TEXTO MINI COLORES  | 3.00         |
| 1079 | PROYEC  | 7,447.36     |
| 108  | MESA DE TRABAJO DE PLASTICO   | 3,172.60     |
| 1080 | DESKTOP AIO   | 7,789.90     |
| 1081 | ESTANTE METALICO  | 1,404.00     |
| 1082 | MESA PLEGABLE   | 1,674.00     |
| 1083 | ESCRITORIO SECRETARIAL  | 5,140.80     |
| 1084 | ESCRITORIO SECRETARIAL  | 5,140.80     |
| 1085 | ESCRITORIO SECRETARIAL  | 6,588.00     |
| 1086 | ESCRITORIO SECRETARIAL  | 6,588.00     |
| 1087 | ESCRITORIO SECRETARIAL  | 6,588.00     |
| 1088 | ESCRITORIO SECRETARIAL  | 6,588.00     |
| 1089 | REVSON BALA CON PEDESTAL  | 7,711.20     |
| 109  | MESA DE TRABAJO DE PLASTICO   | 3,172.60     |
| 1090 | SILLON EJECUTIVO RESPALDO MALLA   | 1,879.20     |
| 1091 | ESCRITORIO SECRETARIAL  | 5,140.80     |
| 1092 | ESCRITORIO SECRETARIAL  | 4,838.40     |
| 1093 | SILLON EJECUTIVO RESPALDO DE ESTRUCTURA PLASTICA TAPIZADA   | 1,716.12     |
| 1094 | SILLON EJECUTIVO RESPALDO MALLA   | 1,879.20     |
| 1095 | ARCHIVERO METALICO 4 GAVETAS ECONOMICO NEGRO  | 5,745.60     |
| 1096 | ARCHIVERO METALICO 4 GAVETAS ECONOMICO NEGRO  | 5,745.60     |
| 1097 | MUEBLE ESPECIAL SOBRE DISEÑO  | 3,920.40     |
| 1098 | SILLA VISITANTE ESTIBABLE   | 680.40       |
| 1099 | SILLA VISITANTE ESTIBABLE   | 680.40       |
| 11   | SWITCH RUTEADOR DE 24 PUERTOS   | 2,349.00     |
| 110  | MESA DE TRABAJO DE PLASTICO   | 3,172.60     |
| 1100 | CONJUNTO SECRETARIAL GENESIS PRECOMPUESTO   | 6,868.80     |
| 1101 | SILLON EJECUTIVO RESPALDO MALLA   | 1,879.20     |
| 1102 | COMPUTADORA PORTATIL HP, CON 8 GB DE MEMORIA DISCO DURO DE 1 TB PANTALLA 15.6"  | 15,080.00    |
| 1103 | INSTALACION , PUESTA EN MARCHA CCTV Y ENLACE EN TIEMPO REAL GARITA MARIPOSA   | 203,162.40   |
| 1104 | CAJA FUERTE DIGITAL PARA EL DESPACHO DEL TESORERO   | 4,200.00     |
| 1105 | TERMINAL MVIL TPM-700   | 1,640,959.20 |
| 1106 | CAJA FUERTE MODELO 440  | 12,204.00    |
| 1107 | SERVICIO DE CONSTRUCCION Y REPARACION DE BARANDAS DE SEGURIDAD PARA SENALIZACION DE LA CIUDAD (ACABADO REFLEJANTE ALTA INTENSIDAD E IMPRESION SFRTIGRAFICA) | 223,426.57   |
| 1108 | 20 IPAD MINI 4 128 GB WIFI 7.9 WIFI 7.9 PANTALLA  | 228,343.68   |

|      |   |            |
|------|---|------------|
| 1109 | MICROFONO DE SOLAPA INALAMBRICO PARA FOTOGRAFIA, GRABACION DE VIDEO   | 4,234.00   |
| 111  | COMPUTADORA   | 19,562.24  |
| 1110 | IMPRESORA IDP DE TARJETAS PVC , DOBLE CARA  | 55,503.32  |
| 1111 | (2) LECTORES BIOMETRICOS CON SENSOR SILKID INMUNE A HUELLAS FALSAS  | 16,889.60  |
| 1112 | LAPTOP PORTATIL HP, PROCESADOR INTEL CORE I3, RAM 4 GB, HD 1000 GB, PANTALLA 15.6 PULGADAS                        | 11,600.00  |
| 1113 | (2) RIBBON FULL COLOR YMCKO   | 3,941.68   |
| 1114 | SMART TV 4K   | 19,999.00  |
| 1115 | (13) CAMARAS HIKVISION IP TIPO DOMO, 4 MEGAPIXELES  | 27,234.48  |
| 1117 | (2) DISCO DURO WD DE 6TB OPTIMIZADO PARA VIDEOVIGILANCIA  | 15,697.12  |
| 1118 | RACK COMPLETO DE 45 UNIDADES CN ACCESORIOS  | 8,833.40   |
| 1119 | CABLE CAT5E TIPO UTP DE ALTO RENDIMIENTO  | 2,626.24   |
| 112  | DRON P4 PRO, CON 4 HELICES, ESTABILIZADORES, ADAPTADOR DE CORRIENTE ,SD, TEC 720P HD                              | 69,530.09  |
| 1120 | (2) NVR HIKVISION 8 MEGAPIXELES 16 PUERTOS PoE+   | 19,938.08  |
| 1121 | (3) KIT CON 3 ACCES POINT   | 44,544.00  |
| 1122 | PISTOLA DE RADAR PARA DETECTOR DE VELOCIDAD PARA LA DIRECCION DE SEGURIDAD PUBLICA MUNICIPAL                      | 26,998.92  |
| 1123 | (10) COMPUTADORA DE ESCRITORIO LENOVO M720t, PROCESADRO INTEL CORE i7 8va GEN 4.6 GHZ, MEMORIA RAM 16 GB DDR4     | 228,800.02 |
| 1124 | PISTOLA DE RADAR PARA DETECTOR DE VELOCIDAD PARA LA DIRECCION DE SEGURIDAD PUBLICA MUNICIPAL                      | 26,998.92  |
| 1125 | (5) COMPUTADORA DE ESCRITORIO LENOVO V530S-071CB, PROCESADOR INTEL CORE I5 8va GEN 4.0 GHZ, MEMORIA RAM 8 GB DDR4 | 88,210.75  |
| 1126 | (15) COMPUTADORA DE ESCRITORIO DELL VOSTRO  | 167,170.50 |
| 1127 | (20) MONITOR AOC E2070SWHN HD   | 37,676.80  |
| 1128 | EQUIPO DE RADIOCOMUNICACION PARA PERSONAL ASIGNADO A PRESIDENCIA MUNICIPAL  | 29,879.28  |
| 1129 | (10) MONITOR HP N246V HD DE 23.8" RESOLUCION 1920*1080 PÍXELES, PUERTO HDMI Y VGA                                 | 25,489.03  |
| 113  | DRON P4 PRO, CON 4 HELICES, ESTABILIZADORES, ADAPTADOR DE CORRIENTE ,SD, TEC 720P HD                              | 69,530.09  |
| 1130 | COMPU TADORA ALL IN ONE DELL INSPIRON 3480 DE 23.8"   | 23,317.16  |
| 1131 | EQUIPO DE RADIOCOMUNICACION PARA PERSONAL ASIGNADO A PRESIDENCIA MUNICIPAL  | 6,088.61   |
| 1132 | MAC CON PANTALLA RETINA 4K DE 21.5"   | 64,139.81  |
| 1133 | MACBOOKAIR DE 13 PULGADAS, PROCESADOR INTEL CORE I5 DE DOBLE NUCLEO Y 1.6 GHZ DE OCTAVA GENERACION                | 46,398.55  |
| 1134 | LAPTOP DELL G3 DE 15.6" RESOLUCION 1920*1080 PÍXELES  | 21,599.20  |
| 1135 | LAPTOP LENOVO DE 15.6" RESOLUCION 1366*768 PÍXELES  | 18,282.47  |
| 1136 | (10) APPLE IPAD AIR 2 WITH WI-FI + CELLULAR 16GB-SPACE GRAY   | 63,720.00  |
| 1138 | MEMORIA MICRO SD CLASE 10 DE 64GB   | 370.01     |
| 1139 | EXTENSION POLARIZADA DE USO RUDO 8M   | 250.00     |
| 114  | ARCHIVERO DE METAL TAMAÑO OFICIO COLOR NEGRO.   | 5,377.32   |
| 1140 | TELEVISOR SMART TV  | 11,324.15  |
| 1141 | CAMARA PTZ PARA MONITOREO POR INTERNET  | 1,090.01   |
| 1142 | EQUIPO DE VIGILANCIA PARA EL EXTERIOR DE PRESIDENCIA Y EQUIPO REQUERIDO PARA CELDAS DE POLICIA MUNICIPAL          | 3,997.36   |
| 1143 | (10) TECLADO LOGITECH K120 COMPLETO USB   | 1,754.50   |
| 1144 | (10) MOUSE OPTICO LOGITECH M90, USB   | 883.80     |
| 1145 | (20) MOUSE PAD MANHATAN CON SOPORTE ERGONOMICO PARA LA MUÑECA   | 2,628.10   |
| 1146 | (2) CONECTORES INTELLINET PLUG  | 737.71     |
| 1147 | EQUIPO DE VIGILANCIA PARA EL EXTERIOR DE PRESIDENCIA Y EQUIPO REQUERIDO PARA CELDAS DE POLICIA MUNICIPAL          | 8,212.80   |
| 1148 | CONECTORES INTELLINET PLUG  | 513.30     |
| 1149 | (4) PAQUETE TARJETAS PVC , 100 PIEZAS , IMPRESION EN AMBOS LADOS  | 957.51     |

|      |   |            |
|------|---|------------|
| 115  | ARCHIVERO DE METAL TAMAÑO OFICIO COLOR NEGRO.   | 5,377.32   |
| 1150 | (4) RIBBON IDP FULL COLOR YMCKO   | 6,415.45   |
| 1151 | (5) DISCO DURO WESTERN DIGITAL  | 28,961.02  |
| 1152 | 2 PAQUETES BENFEI MINI HDMI A HDMI ADAPTADOR  | 368.26     |
| 1153 | (10) MONTAJE METALICO HIKVISION DE PARED PARA INTERIOR Y EXTERIOR COMPATIBLE CON DOMOS  | 3,553.54   |
| 1154 | (10) MONTAJE HIKVISION DE POSTE DE CAMARAS TIPO BALA  | 8,979.68   |
| 1155 | (10) CAJA DE CONEXIONES I66 PARA CAMARAS TIPO BALA Y DOMOS  | 2,198.55   |
| 1156 | (3) GABINETE LINKEDPRO ABITABLE CON PUERTA TRASERA PARA MONTAJE EN PARED RACK 19"   | 15,209.79  |
| 1157 | (4) BOBINA DE CABLE CONDUMEX UTP  | 15,547.76  |
| 1158 | (4) BOBINA DE CABLE LINKEDPRO UTP   | 8,231.27   |
| 1159 | DISCO DURO SEAGATE INTERNO  | 3,024.92   |
| 116  | ARCHIVERO DE METAL TAMAÑO OFICIO COLOR NEGRO.   | 5,377.32   |
| 1160 | (2) CHECADOR BIOMETRICO ZKTECO CON RECONOCIMIENTO FACIAL Y HUELLA   | 6,425.84   |
| 1161 | CONMUTADOR GRANDSTREAM  | 25,664.18  |
| 1162 | DISCO DURO SEAGATE INTERNO  | 3,024.92   |
| 1163 | 5 ACCESS POINT UNIFIUBIQUITI NETWORKS UAP-AC-PRO  | 23,619.15  |
| 1164 | (3) NVR HIKVISION DE 8 MEGAPIXELES, 16 CANALES IP   | 20,309.84  |
| 1165 | (2) NVR HIKVISION DE 8 MEGAPIXELES. 8 CANALES IP  | 9,599.07   |
| 1166 | 2 PIEZAS CABLES PARA SEÑALES HDMI   | 3,998.94   |
| 1167 | (10) CAMARA DE VIDEO VIGILANCIA IPHIKVISION TIPO BALA DE 6 MEGAPIXELES  | 32,581.50  |
| 1168 | (10) CAMARA DE VIDEO VIGILANCIA IP HIKVISION IPCB140H   | 14,110.59  |
| 1169 | (10) CAMARA DE VIDEOVIGILANCIA IP HIKVISION TIPO DOMO   | 27,910.53  |
| 117  | ARCHIVERO DE METAL TAMAÑO OFICIO COLOR NEGRO.   | 5,377.32   |
| 1170 | (10) CAMARA DE VIDEOVIGILANCIA IP HIKVISION TIPO DOMO DE 4 MEGAPIXELES  | 15,407.70  |
| 1171 | EQUIPO DE COMPUTO   | 14,586.97  |
| 1172 | EQUIPO DE COMPUTO   | 2,147.15   |
| 1173 | EQUIPO DE COMPUTO   | 13,605.28  |
| 1174 | EQUIPO DE COMPUTO   | 11,877.97  |
| 1175 | EQUIPO DE COMPUTO   | 2,997.73   |
| 1176 | EQUIPO DE COMPUTO   | 309.59     |
| 1177 | EQUIPO DE COMPUTO   | 9,914.52   |
| 1178 | EQUIPO DE COMPUTO   | 5,278.00   |
| 1179 | EQUIPO DE COMPUTO   | 17,462.64  |
| 118  | ARCHIVERO DE METAL TAMAÑO OFICIO COLOR NEGRO.   | 5,377.32   |
| 1180 | EQUIPO DE COMPUTO   | 3,303.68   |
| 1181 | EQUIPO DE COMPUTO   | 1,634.44   |
| 1182 | EQUIPO DE COMPUTO   | 20,007.68  |
| 1183 | VEHICULO MARCA FORD SUBMARCA FOCUS TIPO HATCHBACK MODELO 2012 , SERIE: 1FAHP3K25CL210469  | 36,159.00  |
| 1184 | VEHICULO MARCA DODGE SUMARCA RAM 1500 TIPO PICK UP MODELO 2011 No. SERIE: 1D7RV1CT0BS597667   | 128,524.00 |
| 1185 | 2 PIEZAS CABLE HDMI 3 PIES CABLE PARA SEÑALES   | 379.08     |
| 1186 | VEHICULO MARCA TOYOTA SUBMARCA TACOMA TIPO PICK UP MODELO 2009 No. SERIE:3TMJU62N59M091670  | 62,208.00  |
| 1187 | VEHICULO MARCA NISSAN SUBMARCA SENTRA TIPO SEDAN MODELO 2013 No. DE SERIE: 1N4AB7AAP3DN902028   | 46,138.00  |
| 1188 | VEHICULO MARCA FORD MODELO 2019 TRANSIT BUS ELWB AC, COLOR BLANCO NIEVE, No. DE SERIE : WF0WS4NT0KTE04447   | 756,200.00 |
| 1189 | 4 PIEZAS CABLE XLR MACHO A HEMBRA MICROFONO CABLE PARA SEÑALES  | 1,293.80   |
| 119  | ESCRITORIO OPERATIVO PLUS FORMADO POR ESCRITORIO TIPO PENINSULA DE 1.50 X .60 Y LATERAL DE .90 X .40 CON PEDESTAL DE ESPACIO, CAJON LAPICERO Y GAVETA DE ARCHIVO. | 5,809.32   |

|      |   |            |
|------|---|------------|
| 1190 | MEZCLADOR TELEVISION STUDIO, CONSOLA DE MEZCLADO DE AUDIOS  | 86,774.23  |
| 1191 | VEHICULO NUEVO MARCA FORD MODELO 2020 RANGER SAFR RANGER CREW CAB 4*2<br>COLOR BLANCO NIEVE, No. DE SERIE: AFAHR6CAXLP107980  | 355,000.00 |
| 1192 | VEHICULO NUEVO MARCA FORD MODELO 2020 RANGER SAFR RANGER CREW CAB 4*2 XL,<br>COLOR BLANCO, No. DE SERIE: AFAHR6CA0LP108829  | 355,000.00 |
| 1193 | SHURE MICROFONO VOCAL   | 6,033.69   |
| 1194 | VEHICULO NUEVO  | 574,200.00 |
| 1195 | SHURE MICROFONO VOCAL   | 6,033.69   |
| 1196 | CAMARA DIGITAL NIKON  | 21,451.89  |
| 1197 | VEHICULO NUEVO MARCA RAM MODELO 2019, No. DE SERIE: 3C6SRBDT6KG512060   | 681,480.00 |
| 1198 | CAMARA DIGITAL NIKON  | 21,451.89  |
| 1199 | CAMARA DIGITAL  | 24,338.43  |
| 12   | RACK DE 19 DE MEDIA ALTURA  | 5,519.28   |
| 120  | ESCRITORIO OPERATIVO PLUS FORMADO POR ESCRITORIO TIPO PENINSULA DE 1.50 X<br>.60 Y LATERAL DE .90 X .40 CON PEDESTAL DE ESPACIO, CAJON LAPICERO Y GAVETA DE<br>ARCHIVO. | 5,809.32   |
| 1200 | 3 PIEZAS MEMORIA FLASH SD   | 969.99     |
| 1201 | VEHICULO NUEVO MARCA RAM MODELO 2019, No. DE SERIE: 3C6SRBDT9KG528270   | 681,480.00 |
| 1202 | VEHICULO NUEVO MARCA RAM MODELO 2019, No. DE SERIE: 3C6SRBDT0KG528271   | 681,480.00 |
| 1203 | PEDESTAL DE MESA PARA MICROFONO   | 428.50     |
| 1204 | VEHICULO NUEVO MARCA RAM MODELO 2019, No. DE SERIE: 3C6SRBDT0KG541814   | 681,480.00 |
| 1205 | VEHICULO NUEVO MARCA RAM MODELO 2019, No. DE SERIE: 3C6SRBDT8KG541818   | 681,480.00 |
| 1206 | MICROFONO INALAMBRICO Y SISTEMA DE AMPLIFICACION DE INSTRUMENTOS  | 8,844.42   |
| 1207 | HONDA XRE300 CON No DE SERIE: 9C2ND121XKR600068   | 207,900.00 |
| 1208 | MICROFONO INALAMBRICO Y SISTEMA DE AMPLIFICACION DE INSTRUMENTOS  | 8,844.41   |
| 1209 | MICROFONO INALAMBRICO Y SISTEMA DE AMPLIFICACION DE INSTRUMENTOS  | 8,844.42   |
| 121  | GABINETE UNIVERSAL CON PORTA CANDADO.   | 4,644.00   |
| 1210 | HONDA XRE300 CON No DE SERIE: 9C2ND1211KR600038   | 207,900.00 |
| 1211 | HONDA XRE300 CON No DE SERIE: 9C2ND1214KR600048   | 207,900.00 |
| 1212 | HONDA XRE300 CON No DE SERIE: 9C2ND1217KR600061   | 207,900.00 |
| 1213 | (11) BICICLETAS DE 26" CON RAYOS Y CUADRO DE ACERO INOXIDABLE.  | 220,592.58 |
| 1214 | 2 BATERIAS RECARGABLE PARA CAMARA SONY  | 1,684.38   |
| 1215 | CAMARA DE VIDEO   | 30,186.63  |
| 1216 | (8) BICICLETAS MARCA CO-OP DRT1.2.  | 176,320.00 |
| 1217 | CAMARA DE VIDEO   | 30,186.63  |
| 1218 | TRIPODES PARA CAMARAS   | 6,177.04   |
| 1219 | (16) BICICLETA DE MONTAÑA BRAW 27.5   | 63,984.00  |
| 122  | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO  | 787.93     |
| 1220 | TRIPODES PARA CAMARAS   | 6,177.04   |
| 1221 | CAMARA DIGITAL  | 27,540.00  |
| 1222 | MAQUINA SOLDADORA A GASOLINA 145 AMPERES CON GENERADOR  | 51,330.00  |
| 1223 | CORTADORA DE METALES  | 2,484.00   |
| 1224 | HERRAMIENTAS  | 34,707.20  |
| 1225 | HIDROLAVADORA CON MOTOR A GASOLINA  | 7,938.00   |
| 1226 | HERRAMIENTAS  | 6,612.00   |
| 1227 | WINCH GRUA 2 TONELADAS  | 53,708.00  |
| 1228 | PLACA COMPACTADORA  | 28,080.00  |
| 1229 | PLACA VIBRATORIA EQUIPADA CON MOTOR HONDA   | 63,742.00  |
| 123  | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO  | 787.93     |
| 1230 | MINISPLIT Y BOMBA PARA LA SALA DE JUNTAS DE TESORERIA MUNICIPAL   | 15,120.00  |
| 1231 | EQUIPO MINISPLIT 2 TONELADAS PARA LAS OFICINAS DE PROFECO   | 11,880.00  |

|      |   |           |
|------|---|-----------|
| 1232 | SUMINISTRO E INSTALACION DE EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO NORMAL EN EL AREA DE SALA DE JUNTAS DE COMISION DE HONOR, UNA TONELADA Y MEDIA | 14,323.51 |
| 1233 | (MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO A EQUIPOS DE EDIFICIO C4   | 20,146.00 |
| 1234 | DETECTOR DE RADIOFRECUENCIA Y DISPOSITIVOS OCULTOS PRO MULTI CANAL  | 24,889.01 |
| 1235 | 145 ARBOLES Y 57 PLANTAS FLORALES   | 11,869.80 |
| 1236 | PLANTAS FLORALES  | 1,200.00  |
| 1237 | PLANTAS FLORALES  | 3,495.00  |
| 1238 | PLANTAS FLORALES VARIAS   | 1,670.00  |
| 1239 | 16 ARBOLES Y ARBUSTOS; 2 HELECHOS   | 10,700.00 |
| 124  | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO  | 787.93    |
| 1240 | COMPRA DE LAURELES, PINOS, ARRALLAN, BOLITAS, CEDROS Y FLOR DE TEMPORADA  | 22,680.00 |
| 1241 | ANTI-K-PRO KASPERSKY SECURITY POR BUSINESS, PANEL DE ADMINISTRACION, PROTECCION CONTRA AMENAZAS WEB.                                    | 48,372.00 |
| 1242 | COMPRESOR COPELANO  | 22,478.02 |
| 1243 | HIDROLAVADORA   | 39,741.60 |
| 1244 | MAQUINA LAVADORA DE PARTES  | 26,970.00 |
| 1245 | ESCRITORIO MODELO EURO SECRETARIAL CON ESTRUCTURA METALICA, INCLUYE CERRADURA   | 5,907.60  |
| 1246 | ESCRITORIO MODELO EURO SECRETARIAL CON ESTRUCTURA METALICA, INCLUYE CERRADURA   | 5,907.60  |
| 1247 | ESCRITORIO MODELO EURO SECRETARIAL CON ESTRUCTURA METALICA, INCLUYE CERRADURA   | 5,907.60  |
| 1248 | ESCRITORIO MODELO EURO SECRETARIAL CON ESTRUCTURA METALICA, INCLUYE CERRADURA   | 5,907.60  |
| 1249 | ESCRITORIO MODELO EURO SECRETARIAL CON ESTRUCTURA METALICA, INCLUYE CERRADURA   | 5,907.60  |
| 125  | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO  | 787.93    |
| 1250 | 5 SILLAS OPERATIVAS RESPALDO TAPIZADO EN MALLA  | 9,450.00  |
| 1251 | LIBRERO A PISO DE 80X35X1.80 CON ENTREPAÑOS EN 16 MM FABRICADO EN MELANINA  | 4,298.40  |
| 1252 | ARCHIVERO VERTICAL DE 4 GAVETAS CON CORREDERAS DE EXTENSION MEDIDAS 50X60X126 COLOR CENIZA/GRIS   | 5,994.00  |
| 1253 | SILLON EJECUTIVO MECANISMO SYNCHRO MULTIPOSICIONES DE ALTA CALIDAD TAPIZADO EN PIEL GENUINA   | 7,106.40  |
| 126  | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO  | 787.93    |
| 127  | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO  | 787.93    |
| 128  | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO  | 787.93    |
| 129  | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO  | 787.93    |
| 13   | LAPTOP DELL 14" INTEL CORE I3 4GB HD 1 TB WINDOWS 10 PRO  | 11,784.44 |
| 130  | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO  | 787.93    |
| 131  | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO  | 787.93    |
| 132  | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO  | 787.93    |
| 133  | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO  | 787.93    |
| 134  | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO  | 787.93    |
| 135  | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO  | 787.93    |
| 136  | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO  | 787.93    |
| 137  | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO  | 787.93    |
| 138  | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO  | 787.93    |
| 139  | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO  | 787.93    |
| 14   | WINCH CAP. 4 TON. CON 30m DE CABLE DE ACEROWINCH GRUA 2 TONELADAS TECLE   | 53,708.00 |
| 140  | ELECTRICO DE CADENA DE DOS TIEMPOS.   | 787.93    |
| 141  | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO  | 787.93    |
| 142  | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO  | 787.93    |
| 143  | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO  | 787.93    |

|     |  |           |
|-----|--|-----------|
| 144 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 787.93    |
| 145 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 787.93    |
| 146 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 787.93    |
| 147 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 787.93    |
| 148 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 787.93    |
| 149 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 787.93    |
| 15  | IMPRESORA DE PUNTO EPSON FX-890 II, MAXIMA VELOCIDAD DE IMPRESION 680<br>CARACTERES POR SEGUNDO NIVEL DE RUIDO 55 DB, INTERFAZ ESTANDAR PARALELO,<br>UISR 1.1-43712102 | 10,044.44 |
| 150 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 787.93    |
| 151 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 787.93    |
| 152 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 787.93    |
| 153 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 787.93    |
| 154 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 787.93    |
| 155 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 787.93    |
| 156 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 787.93    |
| 157 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 787.93    |
| 158 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 787.93    |
| 159 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 787.93    |
| 16  | IMPRESORA MULTIFUNCIONAL EPSON L3110 DE INYECCION  | 4,093.99  |
| 160 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 787.93    |
| 161 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 787.93    |
| 162 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 787.93    |
| 163 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 787.93    |
| 164 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 522.00    |
| 165 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 522.00    |
| 166 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 522.00    |
| 167 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 522.00    |
| 168 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 522.00    |
| 169 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 522.00    |
| 17  | IMPRESORA MULTIFUNCIONAL EPSON ECOTANK L5190 DE INYECCION  | 6,085.36  |
| 170 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 522.00    |
| 171 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 522.00    |
| 172 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 522.00    |
| 173 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 522.00    |
| 174 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 522.00    |
| 175 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 522.00    |
| 176 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 522.00    |
| 177 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 522.00    |
| 178 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 522.00    |
| 179 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 522.00    |
| 18  | SERVIDOR DELL POWEREDGE T440 INTEL XEON SILVER 4208 2.1G   | 89,675.32 |
| 180 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 522.00    |
| 181 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 522.00    |
| 182 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 522.00    |
| 183 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 522.00    |
| 184 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 522.00    |
| 185 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 522.00    |
| 186 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 522.00    |
| 187 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 522.00    |

|     |   |           |
|-----|---|-----------|
| 188 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO                              | 522.00    |
| 189 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO                              | 522.00    |
| 19  | SERVIDOR DELL POWEREDGE T440 INTEL XEON SILVER 4208 2.1G        | 89,675.32 |
| 190 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO                              | 522.00    |
| 191 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO                              | 522.00    |
| 192 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO                              | 522.00    |
| 193 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO                              | 522.00    |
| 194 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO                              | 522.00    |
| 195 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO                              | 522.00    |
| 196 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO                              | 522.00    |
| 197 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO                              | 522.00    |
| 198 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO                              | 522.00    |
| 199 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO                              | 522.00    |
| 2   | CARPA PLEGABLE  | 2,867.52  |
| 20  | TELEFONO CELULAR PARA LA RECEPCION DE LA PRESIDENCIA MUNICIPAL. | 1,699.99  |
| 200 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO                              | 522.00    |
| 201 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO                              | 522.00    |
| 202 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO                              | 522.00    |
| 203 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO                              | 522.00    |
| 204 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO                              | 522.00    |
| 205 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO                              | 522.00    |
| 206 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO                              | 522.00    |
| 207 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO                              | 522.00    |
| 208 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO                              | 522.00    |
| 209 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO                              | 522.00    |
| 21  | ARCHIVERO DE METAL TAMAÑO CARTA CON LLAVE                       | 5,684.00  |
| 210 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO                              | 522.00    |
| 211 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO                              | 522.00    |
| 212 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO                              | 522.00    |
| 213 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO                              | 522.00    |
| 214 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO                              | 522.00    |
| 215 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO                              | 522.00    |
| 216 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO                              | 522.00    |
| 217 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO                              | 522.00    |
| 218 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO                              | 522.00    |
| 219 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO                              | 522.00    |
| 22  | ARCHIVERO DE METAL TAMAÑO CARTA CON LLAVE                       | 5,684.00  |
| 220 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO                              | 522.00    |
| 221 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO                              | 522.00    |
| 222 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO                              | 522.00    |
| 223 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO                              | 522.00    |
| 224 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO                              | 522.00    |
| 225 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO                              | 522.00    |
| 226 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO                              | 522.00    |
| 227 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO                              | 522.00    |
| 228 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO                              | 522.00    |
| 229 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO                              | 522.00    |
| 23  | ARCHIVERO DE METAL TAMAÑO OFICIO CON LLAVE                      | 7,656.00  |
| 230 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO                              | 522.00    |



|     |  |            |
|-----|--|------------|
| 231 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 522.00     |
| 232 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 522.00     |
| 233 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 522.00     |
| 234 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 522.00     |
| 235 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 522.00     |
| 236 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 522.00     |
| 237 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 522.00     |
| 238 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 522.00     |
| 239 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 522.00     |
| 24  | PROYECTOR MÚLTIPLE EPSON POWELITE S39+, 3LCD, SVGA. 3300 LUM   | 9,338.00   |
| 240 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 522.00     |
| 241 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 522.00     |
| 242 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 522.00     |
| 243 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 522.00     |
| 244 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 522.00     |
| 245 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 522.00     |
| 246 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 522.00     |
| 247 | ADQUISICION DE SEÑALES DE TRANSITO   | 522.00     |
| 248 | LAPTOP DELL 14" INTEL CORE I3 4GB HD 1 TB WINDOWS 10 PRO   | 8,154.00   |
| 249 | LAPTOP DELL 14" INTEL CORE I3 4GB HD 1 TB WINDOWS 10 PRO   | 8,154.00   |
| 25  | COMPUTADORA MSI COMPUTER GS65 8RF-646MX CI7 8750H 15.6 16 G  | 46,753.20  |
| 250 | AUTOMOVILES MARCA RAM MOD 2019 SERIE 3C7WRAKT2KG618019 VERSION RAM 4000 CHASIS CAM 3X2 PL MRX  | 549,900.00 |
| 251 | AUTOMOVILES CARROCERIA STANDAR DE 12 PIES 3.66 LX 2.44   | 71,453.01  |
| 252 | CARRETA (REMOLQUE PLATAFORMA)  | 32,521.01  |
| 253 | CARRETA (REMOLQUE PLATAFORMA (PUERTA)  | 2,537.64   |
| 254 | CALEFACTOR (PARA OFICINA)  | 7,480.00   |
| 255 | CALEFACTOR (PARA OFICINA)  | 7,480.00   |
| 256 | CALEFACTOR (PARA OFICINA)  | 7,480.00   |
| 257 | CALEFACTOR (PARA OFICINA)  | 7,480.00   |
| 258 | Árboles y plantas LOTE DE PLANTAS  | 12,561.00  |
| 259 | Árboles y plantas LOTE DE PLANTAS  | 12,564.00  |
| 26  | CABLES PARA COMPUTADORA, IMPRESORA, ETC.   | 162.51     |
| 260 | ARCHIVERO DE METAL 3 CAJONES CON LLAVE TAMAÑO CARTA.   | 3,337.36   |
| 262 | COMPUTADORA Macbook Pro Apple Mvvl2e/A, Intel Core i7, 512Gb Ssd, 16 Gb Ddr4, 4 Gb Gddr6, 16 Pulgadas, MacOS Catalina.   | 64,515.20  |
| 263 | COMPUTADORA MACBOOK AIR APPLE Mqd32e A. Intel Core i5, 8 Gb, 128 Gb, 13.3 pulgadas, MacOS Sierra.  | 25,918.38  |
| 264 | PISTOLA DE SANITIZACION SOPLADORA 36 VOLTS MAS MOCHILA FUMIGADORA  | 15,785.28  |
| 265 | PISTOLA DE SANITIZACION SOPLADORA 36 VOLTS MAS MOCHILA FUMIGADORA  | 15,785.28  |
| 266 | PISTOLA DE SANITIZACION SOPLADORA 36 VOLTS MAS MOCHILA FUMIGADORA  | 15,785.28  |
| 267 | PISTOLA DE SANITIZACION SOPLADORA 36 VOLTS MAS MOCHILA FUMIGADORA  | 15,785.28  |
| 268 | SOFTWARE WINDOWS SERV R 2019 EDICION ESTANDAR 32GB, 0.512GB  | 23,665.99  |
| 269 | SOFTWARE MICROSOFT SQL 2019 ESTANDAR 10 USUARIOS   | 24,825.99  |
| 27  | CABLES PARA COMPUTADORA, IMPRESORA, ETC.   | 97.46      |
| 270 | COMPUTADORA MAC BOOK AIR APPLE Mqd32e A, Intel Core i5, 8Gb, 128 Gb, 13.3 Pulgadas, MacOS Sierra. PARA USO DE LA SECRETARIA PARTICULAR DE PRESIDENCIA MUNICIPAL. | 25,918.38  |
| 271 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO  | 33,418.51  |
| 272 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO  | 33,418.51  |
| 273 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO  | 33,418.51  |
| 274 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO  | 33,418.51  |

|     |   |           |
|-----|---|-----------|
| 275 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51 |
| 276 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51 |
| 277 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51 |
| 278 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51 |
| 279 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51 |
| 28  | LAPTOP DELL 14" INTEL CORE I3 4GB HD 1 TB WINDOWS 10 PRO LAPTOP DELL VOSTRO INTEL I3,8GB,1TB,WINDOWS 10 PROCLAVE PROD | 12,902.57 |
| 280 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51 |
| 281 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51 |
| 282 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51 |
| 283 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51 |
| 284 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51 |
| 285 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51 |
| 286 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51 |
| 287 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51 |
| 288 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51 |
| 289 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51 |
| 29  | MINICOMPUTADORA (MRTT2E/A MINI PC APPLE INTEL CORE I5, RAM 8 GB DDR4-SDRAM.   | 34,300.52 |
| 290 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51 |
| 291 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51 |
| 292 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51 |
| 293 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51 |
| 294 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51 |
| 295 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51 |
| 296 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51 |
| 297 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51 |
| 298 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51 |
| 299 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51 |
| 3   | CALENTADOR ELECTRICO  | 1,047.60  |
| 30  | GRABADORA DE VIDEO NVR 16POE+ 16C FHD/4C-4K 2 HDD 6TB MAX, H.265+POS  | 23,814.39 |
| 300 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51 |
| 301 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51 |
| 302 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51 |
| 303 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51 |
| 304 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51 |
| 305 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51 |
| 306 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51 |
| 307 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51 |
| 308 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51 |
| 309 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51 |
| 310 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51 |
| 311 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51 |
| 312 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51 |
| 313 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51 |
| 314 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51 |
| 315 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51 |
| 316 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51 |
| 317 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51 |
| 318 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51 |

|     |   |            |
|-----|---|------------|
| 319 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51  |
| 320 | RECEPTOR PORTATIL CON AUDIO Y VÍDEO   | 33,418.51  |
| 321 | PROYECTOR MULTIMEDIA NEC CORPORATION NP-PA903X-41ZL LCD PROJECTOR WHITE PARA SALA DE CABILDO. | 103,635.91 |
| 322 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK   | 1,679.66   |
| 323 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK   | 1,679.66   |
| 324 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK   | 1,679.66   |
| 325 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK   | 1,679.66   |
| 326 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK   | 1,679.66   |
| 327 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK   | 1,679.66   |
| 328 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK   | 1,679.66   |
| 329 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK   | 1,679.66   |
| 33  | CARPAS CERRADA  | 7,499.98   |
| 330 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK   | 1,679.66   |
| 331 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK   | 1,679.66   |
| 332 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK   | 1,679.66   |
| 333 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK   | 1,679.66   |
| 334 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK   | 1,679.66   |
| 335 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK   | 1,679.66   |
| 336 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK   | 1,679.66   |
| 337 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK   | 1,679.66   |
| 338 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK   | 1,679.66   |
| 339 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK   | 1,679.66   |
| 34  | CARPAS CERRADA  | 7,499.98   |
| 340 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK   | 1,679.66   |
| 341 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK   | 1,679.66   |
| 342 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK   | 1,679.66   |
| 343 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK   | 1,679.66   |
| 344 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK   | 1,679.66   |
| 345 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK   | 1,679.66   |
| 346 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK   | 1,679.66   |
| 347 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK   | 1,679.66   |
| 348 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK   | 1,679.66   |
| 349 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK   | 1,679.66   |
| 35  | CARPAS CERRADA  | 7,499.98   |
| 350 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK   | 1,679.66   |
| 351 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK   | 1,679.66   |
| 352 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK   | 1,679.66   |
| 353 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK   | 1,679.66   |
| 354 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK   | 1,679.66   |
| 355 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK   | 1,679.66   |
| 356 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK   | 1,679.66   |
| 357 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK   | 1,679.66   |
| 358 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK   | 1,679.66   |
| 359 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK   | 1,679.66   |
| 36  | CARPAS CERRADA  | 7,499.98   |
| 360 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK   | 1,679.66   |
| 361 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK   | 1,679.66   |
| 362 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK   | 1,679.66   |
| 363 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK   | 1,679.66   |

|     |  |           |
|-----|--|-----------|
| 364 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK  | 1,679.66  |
| 365 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK  | 1,679.66  |
| 366 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK  | 1,679.66  |
| 367 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK  | 1,679.66  |
| 368 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK  | 1,679.66  |
| 369 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK  | 1,679.66  |
| 37  | CARPAS CERRADA   | 7,499.98  |
| 370 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK  | 1,679.66  |
| 371 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK  | 1,679.66  |
| 372 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK  | 1,679.66  |
| 373 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK  | 1,679.66  |
| 374 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK  | 1,679.66  |
| 375 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK  | 1,679.66  |
| 376 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK  | 1,679.66  |
| 377 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK  | 1,679.66  |
| 378 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK  | 1,679.66  |
| 379 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK  | 1,679.66  |
| 38  | CARPAS CERRADA   | 7,499.98  |
| 380 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK  | 1,679.66  |
| 381 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK  | 1,679.66  |
| 382 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK  | 1,679.66  |
| 383 | SILLA DE METAL DE VISITA LIMERICK  | 1,679.66  |
| 384 | ARCHIVERO DE METAL PARA PRESIDENCIA MUNICIPAL  | 2,808.00  |
| 385 | ARCHIVERO DE METAL PARA PRESIDENCIA MUNICIPAL  | 2,808.00  |
| 386 | ARCHIVERO DE METAL PARA PRESIDENCIA MUNICIPAL  | 2,808.00  |
| 387 | ARCHIVERO DE METAL PARA PRESIDENCIA MUNICIPAL  | 2,808.00  |
| 388 | SCANNER LECTOR DE CODIGO QR (PISTOLA)  | 3,944.00  |
| 39  | CARPAS CERRADA   | 7,499.98  |
| 395 | TELEFONO INTELIGENTE SMARTPHONE IPHONE 8 PLUS PARA AGENDA DE LA PRESIDENCIA MUNICIPAL. | 19,140.00 |
| 396 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO LENOVO M720T INEL CORE I7                                    | 25,398.17 |
| 397 | COMPUTADORA LENOVO LEGION Y540 15.6 PULG INTEI I7                                      | 49,464.41 |
| 398 | MONITOR AOC DE 23" LED MONITOR LCD SAMSUNG 28 PULG 4L UHD                              | 8,188.10  |
| 399 | MONITOR AOC DE 23" LED MONITOR LCD SAMSUNG 28 PULG 4L UHD                              | 8,188.10  |
| 4   | DEMOLEDORA NEUMÁTICA ROMPE PAVIMENTOS MARCA SULIVAN DE 1 1/4 SERIE B-4153.             | 43,790.00 |
| 40  | CARPAS CERRADA   | 7,499.98  |
| 400 | CARGADOR PORTATIL  | 1,982.08  |
| 401 | CARGADOR PORTATIL  | 1,982.08  |
| 402 | CARGADOR PORTATIL  | 1,982.08  |
| 403 | CARGADOR PORTATIL  | 1,982.08  |
| 404 | CABLE BELDEN   | 2,689.16  |
| 405 | CABLE BELDEN   | 2,689.16  |
| 406 | CONVERSOR HDMI A SDI   | 2,116.49  |
| 407 | CONVERSOR HDMI A SDI   | 2,116.49  |
| 408 | CONVERSOR HDMI A SDI   | 2,116.49  |
| 409 | CONVERSOR CONVERTIDOE SDI A HDMI   | 2,391.45  |
| 41  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO   | 499.96    |
| 410 | PEDESTAL PARA MICROFONO SOPORTE Y TRIPOIDE   | 741.25    |
| 411 | SISTEMA DE MICROFONO INALAMBRICO   | 8,037.88  |

|     |  |            |
|-----|--|------------|
| 412 | LIVE U SOLO VIDEO STREAMING EN VIVO ENCORDER BUNBLE VIRTUAL  | 76,606.25  |
| 413 | MAGEWELL SDI PLUS  | 14,619.94  |
| 414 | SISTEMA CINEASTA INALAMBRICO   | 15,902.16  |
| 415 | SISTEMA CINEASTA INALAMBRICO   | 15,902.16  |
| 416 | CABLE BELDEN1694 F FLEX HD-SDI G6 DIGITL VIDEO BNC   | 4,894.54   |
| 417 | CABLE BELDEN1694 F FLEX HD-SDI G6 DIGITL VIDEO BNC   | 4,894.54   |
| 418 | ARCHIVERO DE METAL   | 4,199.00   |
| 419 | REPISA (RACK)  | 3,099.00   |
| 42  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO   | 499.96     |
| 420 | REPISA (RACK)  | 3,099.00   |
| 421 | TELEVISION SMART SAMSUNG SERIE 7 70 PULGADAS 4K UHD,   | 23,623.64  |
| 422 | TELEVISION SMART TV SAMSUNG SERIE 7 58 PULGADAS 4K UHD.  | 13,898.11  |
| 423 | TELEVISION SMART TV SAMSUNG SERIE 7 58 PULGADAS 4K UHD.  | 13,898.11  |
| 424 | SOPORTE UNIVERSAL (OFICINA) PARA TELEVISION PLANA DE 37" A 90" CON HASTA 75 KGS DE PESO CON BRAZO ARTICULADO.  | 1,602.34   |
| 425 | SOPORTE UNIVERSAL (OFICINA) PARA TELEVISION PLANA DE 37" A 90" CON HASTA 75 KGS DE PESO CON BRAZO ARTICULADO.  | 1,602.34   |
| 426 | SOPORTE UNIVERSAL (OFICINA) PARA TELEVISION PLANA DE 37" A 90" CON HASTA 75 KGS DE PESO CON BRAZO ARTICULADO.  | 1,602.34   |
| 427 | PLANTAS NATURALES  | 1,800.00   |
| 428 | PLANTAS NATURALES  | 1,800.00   |
| 429 | PLANTAS NATURALES  | 1,800.00   |
| 43  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO   | 499.96     |
| 430 | PLANTAS NATURALES  | 11,875.00  |
| 431 | PLANTAS NATURALES  | 64,800.00  |
| 432 | TELEFONO INALAMBRICO   | 2,587.09   |
| 433 | MESA DE CENTRO PARA RECEPCION DE PRESIDENCIA MUNICIPAL.  | 2,958.93   |
| 434 | MESA LATERAL. PARA RECEPCION DE PRESIDENCIA MUNICIPAL.   | 2,507.56   |
| 435 | MESA LATERAL. PARA RECEPCION DE PRESIDENCIA MUNICIPAL.   | 2,507.56   |
| 436 | COMPUTADORA PC DE ESCRITORIO DELL VOSTRO DESKTOP 3471, INTEL CORE I5, I5-9400, 8 GB, 1 TB, WINDOWS 10 HOME, TECLDO, MOUSE BOCINA INTERNA, MONITOR DFI 24 PII GADAS. 1920 X 1080 VGA. | 17,376.80  |
| 437 | VEHICULO TIPO PICK UP EQUIPADO RAM 1500 CREW CAB SLT V6 8ATX 4X4 SERIE 3C6SRB0G4LG190572   | 741,382.20 |
| 438 | VEHICULO TIPO PICK UP EQUIPADO RAM 1500 CREW CAB SLT V6 8ATX 4X4 SERIE 3C6SRBDG4LG190586   | 741,382.20 |
| 439 | VEHICULO TIPO PICK UP EQUIPADO RAM 1500 CREW CAB SLT V6 SLT 8ATX 4X4 SERIE 3C6SRBDG5LG190578   | 741,382.20 |
| 44  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO   | 499.96     |
| 440 | VEHICULO TIPO PICK UP EQUIPADO RAM 1500 CREW CAB SLT V6 8ATX 4X4 SERIE 3C6SRBDG5LG190581   | 741,382.20 |
| 441 | VEHICULO TIPO PICK UP EQUIPADO RAM 1500 CREW CAB SLT V6 8ATX 4X4 SERIE 3C6SRBDG5LG199488   | 741,382.20 |
| 442 | VEHICULO TIPO PICK UP EQUIPADO RAM 1500 CREW CAB SLT V6 8ATX 4X4 SERIE 3C6SRBDG5LG199491   | 741,382.20 |
| 443 | VEHICULO TIPO PICK UP EQUIPADO RAM 1500 CREW CAB SLT V6 8ATX 4X4 SERIE 3C6SRBDG6LG190573   | 741,382.20 |
| 444 | VEHICULO TIPO PICK UP EQUIPADO RAM 1500 CREW CAB SLT V6 8ATX 4X4 SERIE 3C6SRBDG6LG190587   | 741,382.20 |
| 445 | VEHICULO TIPO PICK UP EQUIPADO RAM 1500 CREW CAB SLT V6 8ATX 4X4 SERIE 3C6SRBDG6LG198060   | 741,382.20 |
| 446 | VEHICULO TIPO PICK UP EQUIPADO RAM 1500 CREW CAB SLTV 8ATX 4X4 SERIE 3C6SRBDG4LG199496   | 741,382.20 |
| 447 | VEHICULOS Y EQUIPOS TERRESTRES DESTINADOS A SERVICIOS ADMINISTRATIVOS DODGE CHARGER POLICE V6 AÑO 2020 2C3CDXAG7LH106522   | 719,020.80 |
| 448 | VEHICULOS Y EQUIPOS TERRESTRES DESTINADOS A SERVICIOS ADMINISTRATIVOS DODGE CHARGUER POLICE V6 SERIE 2C3CDXAG9LH106523   | 719,020.80 |
| 45  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO   | 499.96     |

|     |  |            |
|-----|--|------------|
| 455 | SILLA OPERATIVA MODELO LK-07 CON RESPALDO EN TELA DE MALLA.  | 1,814.40   |
| 456 | TELEFONO INTELIGENTE SMARTPHONE SAMSUNG GALAXY A71 128GB   | 12,760.00  |
| 46  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO   | 499.96     |
| 47  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO   | 499.96     |
| 477 | SERRUCHO CANALERO KENTMASTER 75, 3 FASES, 60HZ   | 89,500.00  |
| 478 | SERRUCHO CANALERO KENTMASTER 75, 3 FASES, 60HZ   | 103,820.00 |
| 479 | MOTOBOMBA (AUTOCEBANTE) marca HONDA CON SUCCION Y DESCARGA DE 2"                                   | 30,780.00  |
| 48  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO   | 499.96     |
| 480 | MINI SPLIT TONELADA 1 F/C MIRAGE XR  | 7,540.00   |
| 481 | MINI SPLIT TONELADA 2 F/C MIRAGE LIFE 12   | 12,760.00  |
| 482 | ESCANER  | 2,762.25   |
| 483 | ARCHIVERO DE METAL TAMAÑO CARTA DE CUATRO CAJONES CON LLAVE (CAJON LARGO).                         | 7,124.17   |
| 484 | ARCHIVERO DE METAL TAMAÑO CARTA DE CUATRO CAJONES CON LLAVE (CAJON LARGO).                         | 7,124.17   |
| 485 | ARCHIVERO DE METAL TAMAÑO CARTA DE CUATRO CAJONES CON LLAVE (CAJON LARGO).                         | 7,124.17   |
| 486 | ARCHIVERO DE METAL TAMAÑO CARTA DE CUATRO CAJONES CON LLAVE (CAJON LARGO).                         | 7,124.17   |
| 487 | AUTOMOVILES MARCA FORD MODELO 2020 F150 XL 4X2 CREW CAB V6 COLOR EXTERIOR BLANCO OXFORD 4 PUERTAS  | 566,000.00 |
| 488 | SERVIDOR HPE DL180 GEN10   | 72,783.04  |
| 489 | DISCO DURO ESTADO SOLIDO HP 4TB SATA 7.2K LFF LP DS HDD  | 8,697.68   |
| 49  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO   | 499.96     |
| 490 | DISCO DURO ESTADO SOLIDO HP 4TB SATA 7.2K LFF LP DS HDD  | 8,697.68   |
| 491 | DISCO DURO ESTADO SOLIDO HP 4TB SATA 7.2K LFF LP DS HDD  | 8,697.68   |
| 492 | DISCO DURO ESTADO SOLIDO HP 4TB SATA 7.2K LFF LP DS HDD  | 8,697.68   |
| 493 | DISCO DURO ESTADO SOLIDO HP 4TB SATA 7.2K LFF LP DS HDD  | 8,697.68   |
| 494 | DISCO DURO ESTADO SOLIDO HP 4TB SATA 7.2K LFF LP DS HDD  | 8,697.68   |
| 495 | SOFTWARE WINSVRSTD CORE 2019 OLP 16LIC NL  | 21,290.64  |
| 496 | SOFTWARE WINSVRCAL 2019 OLP NL GOV USRCAL  | 933.80     |
| 497 | SOFTWARE WINSVRCAL 2019 OLP NL GOV USRCAL  | 933.80     |
| 498 | SOFTWARE WINSVRCAL 2019 OLP NL GOV USRCAL  | 933.80     |
| 499 | SOFTWARE WINSVRCAL 2019 OLP NL GOV USRCAL  | 933.80     |
| 5   | PLACA VIBRATORIA APISONADOR MARCA MPOWER, MODELO JC72, EQUIPADO CON MOTOR ROBIN, SERIE E180000455. | 49,764.00  |
| 50  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO   | 499.96     |
| 500 | SOFTWARE WINSVRCAL 2019 OLP NL GOV USRCAL  | 933.80     |
| 501 | SOFTWARE SQLSVRSTD 2019 OLP NL GOV   | 23,184.92  |
| 502 | SOFTWARE SQLCAL 2019 OLP NL GOV USRCAL   | 5,389.36   |
| 503 | SOFTWARE SQLCAL 2019 OLP NL GOV USRCAL   | 5,389.36   |
| 504 | SOFTWARE SQLCAL 2019 OLP NL GOV USRCAL   | 5,389.36   |
| 505 | SOFTWARE SQLCAL 2019 OLP NL GOV USRCAL   | 5,389.36   |
| 506 | SOFTWARE SQLCAL 2019 OLP NL GOV USRCAL   | 5,389.36   |
| 507 | COMPUTADORA LAPTOP DELL LATTITUD 3400 CORE I5-8265U A 1.6 Ghz 8GB 1TB 14 HD nO D.V wIN 10 PRO      | 21,593.91  |
| 508 | COMPUTADORA LAPTOP DELL LATTITUD 3400 CORE I5-8265U A 1.6 Ghz 8GB 1TB 14 HD nO D.V wIN 10 PRO      | 21,593.91  |
| 509 | COMPUTADORA LAPTOP DELL LATTITUD 3400 CORE I5-8265U A 1.6 Ghz 8GB 1TB 14 HD nO D.V wIN 10 PRO      | 21,593.91  |
| 51  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO   | 499.96     |
| 510 | COMPUTADORA LAPTOP DELL LATTITUD 3400 CORE I5-8265U A 1.6 Ghz 8GB 1TB 14 HD nO D.V wIN 10 PRO      | 21,593.91  |
| 511 | COMPUTADORA LAPTOP DELL LATTITUD 3400 CORE I5-8265U A 1.6 Ghz 8GB 1TB 14 HD nO D.V wIN 10 PRO      | 21,593.91  |

|     |   |            |
|-----|---|------------|
| 512 | PLANTAS NATURALES ARBOLES DE ARRAYAN  | 350.00     |
| 513 | PLANTAS NATURALES ARBOLES DE ARRAYAN  | 350.00     |
| 514 | PLANTAS NATURALES ARBOLES DE ARRAYAN  | 350.00     |
| 515 | PLANTAS NATURALES ARBOLES DE ARRAYAN  | 350.00     |
| 516 | PLANTAS NATURALES ARBOLES DE ARRAYAN  | 350.00     |
| 517 | PLANTAS NATURALES ARBOLES DE ARRAYAN  | 350.00     |
| 518 | PLANTAS NATURALES ARBOLES DE ARRAYAN  | 350.00     |
| 519 | PLANTAS NATURALES ARBOLES DE ARRAYAN  | 499.96     |
| 52  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO  | 350.00     |
| 520 | PLANTAS NATURALES ARBOLES DE ARRAYAN  | 350.00     |
| 521 | PLANTAS NATURALES ARBOLES DE ARRAYAN  | 350.00     |
| 522 | PLANTAS NATURALES ARBOLES DE ARRAYAN  | 350.00     |
| 523 | PLANTAS NATURALES ARBOLES DE ARRAYAN  | 1,800.00   |
| 524 | PLANTAS NATURALES ARBOLES DE PINO   | 1,800.00   |
| 525 | PLANTAS NATURALES ARBOLES DE PINO   | 1,800.00   |
| 526 | PLANTAS NATURALES ARBOLES DE PINO   | 1,800.00   |
| 527 | PLANTAS NATURALES ARBOLES DE PINO   | 1,800.00   |
| 528 | PLANTAS NATURALES ARBOLES DE PINO   | 1,800.00   |
| 529 | PLANTAS NATURALES ARBOLES DE PINO   | 499.96     |
| 53  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO  | 1,800.00   |
| 530 | PLANTAS NATURALES ARBOLES DE PINO   | 1,800.00   |
| 531 | PLANTAS NATURALES ARBOLES DE PINO   | 1,800.00   |
| 532 | PLANTAS NATURALES ARBOLES DE PINO   | 1,800.00   |
| 533 | PLANTAS NATURALES ARBOLES DE PINO   | 1,800.00   |
| 534 | PLANTAS NATURALES ARBOLES DE PINO   | 5,127.48   |
| 535 | IMPRESORA MULTIFUNCIONAL  | 17,213.59  |
| 536 | PROYECTOR. EPSON POWERLITE X39, 3500 LUMENES ANSI 3LLCD   | 17,213.59  |
| 537 | PROYECTOR. EPSON POWERLITE X39, 3500 LUMENES ANSI 3LLCD   | 17,213.59  |
| 538 | PROYECTOR. EPSON POWERLITE X39, 3500 LUMENES ANSI 3LLCD   | 3,033.68   |
| 539 | BOCINA. kaiser premium de 15 pulgadas incluye tripie y microfono alambrico  | 499.96     |
| 54  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO  | 3,033.68   |
| 540 | BOCINA. kaiser premium de 15 pulgadas incluye tripie y microfono alambrico  | 3,033.68   |
| 541 | BOCINA. kaiser premium de 15 pulgadas incluye tripie y microfono alambrico  | 631.80     |
| 542 | PEDESTAL DE MESA PARA MICROFONO   | 631.80     |
| 543 | PEDESTAL DE MESA PARA MICROFONO   | 431.46     |
| 544 | MICRÓFONO   | 431.46     |
| 545 | MICRÓFONO   | 431.46     |
| 546 | MICRÓFONO   | 21,384.00  |
| 547 | Sistemas de aire acondicionado, calefacción y de refrigeración industrial y comercial, (Suministro e intalacion de equipo minisplit Lenox Tecnologia Inverter Frio/Calor 220 volts de 2 toneladas en oficina de Presidencia). | 21,384.00  |
| 548 | Sistemas de aire acondicionado, calefacción y de refrigeración industrial y comercial, (Suministro e intalacion de equipo minisplit Lenox Tecnologia Inverter Frio/Calor 220 volts de 2 toneladas en oficina de Presidencia). | 15,012.00  |
| 549 | Sistemas de aire acondicionado, calefacción y de refrigeración industrial y comercial (Suministro e Instalacion de Equipo Minisplit Lennox Tecnologia Inverter Frio/Calor 220 Volts de 1 tonelada en Cuarto de Site).         | 499.96     |
| 55  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO  | 566,000.00 |
| 550 | AUTOMOVILES FORD F150 XL 4X4 COLOR BLANCO AÑO 2020 SERIE 1FTEW1CB6LFB25609  | 16,166.52  |
| 551 | COMPUTADORA   | 16,166.52  |
| 552 | COMPUTADORA   |            |

|     |  |           |
|-----|--|-----------|
| 553 | COMPUTADORA  | 16,166.52 |
| 554 | CONMUTADOR IP-PBX GRANDSTREAM UCM-6202, 2 PUERTOS FXS PARA TELEFONO ANALOGICO + 2 FX PARA LINEA PSTN. 30 LLAMADAS CONCURRENTES, 500 DISPOSITIVOS SIP                                       | 8,410.00  |
| 555 | TELEFONO GRANDSTREAM GXP 1610, IP SMB DE 2 LINEAS, 1 CUENTA SIP CON 3 TECLAS DE FUNCION PROGRAMABLES Y CONFERENCIA DE 3 VIAS.  | 1,102.00  |
| 556 | TELEFONO GRANDSTREAM GXP 1610, IP SMB DE 2 LINEAS, 1 CUENTA SIP CON 3 TECLAS DE FUNCION PROGRAMABLES Y CONFERENCIA DE 3 VIAS.  | 1,102.00  |
| 557 | TELEFONO GRANDSTREAM GXP 1610, IP SMB DE 2 LINEAS, 1 CUENTA SIP CON 3 TECLAS DE FUNCION PROGRAMABLES Y CONFERENCIA DE 3 VIAS.  | 1,102.00  |
| 558 | TELEFONO GRANDSTREAM GXP 1610, IP SMB DE 2 LINEAS, 1 CUENTA SIP CON 3 TECLAS DE FUNCION PROGRAMABLES Y CONFERENCIA DE 3 VIAS.  | 1,102.00  |
| 559 | TELEFONO GRANDSTREAM GXP 1610, IP SMB DE 2 LINEAS, 1 CUENTA SIP CON 3 TECLAS DE FUNCION PROGRAMABLES Y CONFERENCIA DE 3 VIAS.  | 499.96    |
| 56  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO   | 15,660.00 |
| 560 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP 280 G4 SFF PROCESADOR INTEL CORE I5 9400 (2.9 GHZ 6 CORE 9MB 65W) MEMORIA DE 8GB DDR4 2666 MHZ 1X8, DISCO DURO 1TB HDD 7200 RPM. DVDRW. W10P64 GARANTIA 3/3/3 | 3,712.00  |
| 561 | MONITOR HP 23.8 N246V RESOLUCION FULL HD (1920 X 1080) / VGA-HDMI-DVI /GARANTIA 3-3-3.   | 3,151.05  |
| 562 | BOCINAS DE 2 VIAS 300 W PMPO C/U PARA EXTERIOR COLOR BLANCO (PAR)  | 7,441.20  |
| 563 | AMPLIFICADOR DE SEÑAL DE AUDIO DE210W BLUETOOTH  | 3,606.06  |
| 564 | MONITOR DELL DE 24 PULGADAS, RESOLUCIÓN 1920 X 1080 PÍXELES, PUERTO VGA (D-SUB).   | 3,606.06  |
| 565 | MONITOR DELL DE 24 PULGADAS, RESOLUCIÓN 1920 X 1080 PÍXELES, PUERTO VGA (D-SUB).   | 3,606.06  |
| 566 | MONITOR DELL DE 24 PULGADAS, RESOLUCIÓN 1920 X 1080 PÍXELES, PUERTO VGA (D-SUB).   | 322.92    |
| 567 | BOCINAS PARA PC PERFECT CHOICE, 6W, ALAMBRICO, USB/3,5MM   | 322.92    |
| 568 | BOCINAS PARA PC PERFECT CHOICE, 6W, ALAMBRICO, USB/3,5MM   | 322.92    |
| 569 | BOCINAS PARA PC PERFECT CHOICE, 6W, ALAMBRICO, USB/3,5MM   | 499.96    |
| 57  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO   | 5,632.20  |
| 571 | ARCHIVERO DE METAL MODELO OMAC-0805 ARCHIVERO METALICO VERTICAL DE 4 GAVETAS TAMAÑO OFICIO COLOR NEGRO.  | 5,632.20  |
| 572 | ARCHIVERO DE METAL MODELO OMAC-0805 ARCHIVERO METALICO VERTICAL DE 4 GAVETAS TAMAÑO OFICIO COLOR NEGRO.  | 5,220.00  |
| 573 | IMPRESORA MULTIFUNCIONAL HP OFFICEJET PRO 7740.  | 499.96    |
| 58  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO   | 16,490.55 |
| 585 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL VOSTRO DESKTOP   | 16,490.55 |
| 586 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL VOSTRO DESKTOP   | 2,332.18  |
| 587 | MONITOR VARIAS MEDIDAS LENOVO 18.5   | 2,332.18  |
| 588 | MONITOR VARIAS MEDIDAS LENOVO 18.5   | 18,674.01 |
| 589 | COMPUTADORA LAPTOP DELL 14" I3 1005G1 8GB 1TB  | 499.96    |
| 59  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO   | 18,674.01 |
| 590 | COMPUTADORA LAPTOP DELL 14" I3 1005G1 8GB 1TB  | 19,114.43 |
| 591 | COMPUTADORA LAPTOP DEL 14" I3 1005G1 8GB 1TB WINDOWS 10 COLOR NEGRO  | 19,114.43 |
| 592 | COMPUTADORA LAPTOP DEL 14" I3 1005G1 8GB 1TB WINDOWS 10 COLOR NEGRO  | 19,114.43 |
| 593 | COMPUTADORA LAPTOP DEL 14" I3 1005G1 8GB 1TB WINDOWS 10 COLOR NEGRO  | 19,114.43 |
| 594 | COMPUTADORA LAPTOP DEL 14" I3 1005G1 8GB 1TB WINDOWS 10 COLOR NEGRO  | 19,114.43 |
| 595 | COMPUTADORA LAPTOP DEL 14" I3 1005G1 8GB 1TB WINDOWS 10 COLOR NEGRO  | 19,114.43 |
| 596 | COMPUTADORA LAPTOP DEL 14" I3 1005G1 8GB 1TB WINDOWS 10 COLOR NEGRO  | 19,114.43 |
| 597 | COMPUTADORA LAPTOP DEL 14" I3 1005G1 8GB 1TB WINDOWS 10 COLOR NEGRO  | 19,114.43 |
| 598 | COMPUTADORA LAPTOP DEL 14" I3 1005G1 8GB 1TB WINDOWS 10 COLOR NEGRO  | 19,114.43 |
| 599 | COMPUTADORA LAPTOP DEL 14" I3 1005G1 8GB 1TB WINDOWS 10 COLOR NEGRO  | 4,093.99  |
| 6   | IMPRESORA  | 499.96    |
| 60  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO   |           |



|     |  |           |
|-----|--|-----------|
| 600 | ESCRITORIO 1.20X60X75 UN CAJON Y UNA GAVERA DE ARCHIVO OFICIO CON CERRADURA CORREDERA DE EXTENCION | 5,130.00  |
| 601 | ESCRITORIO 1.20X60X75 UN CAJON Y UNA GAVERA DE ARCHIVO OFICIO CON CERRADURA CORREDERA DE EXTENCION | 5,130.00  |
| 602 | ESCRITORIO 1.20X60X75 UN CAJON Y UNA GAVERA DE ARCHIVO OFICIO CON CERRADURA CORREDERA DE EXTENCION | 5,130.00  |
| 603 | ESCRITORIO 1.20X60X75 UN CAJON Y UNA GAVERA DE ARCHIVO OFICIO CON CERRADURA CORREDERA DE EXTENCION | 5,130.00  |
| 604 | ESCRITORIO 1.20X60X75 UN CAJON Y UNA GAVERA DE ARCHIVO OFICIO CON CERRADURA CORREDERA DE EXTENCION | 5,130.00  |
| 605 | CREDENZA EJECUTIVA CON 2 PUERTAS CON CHAPA Y ENTREPAÑO INTERIOR Y LLAVE EN MELAMINA                | 4,379.40  |
| 606 | MESA DE TRABAJOARMABLE MEDIDA 1.20X60X74   | 1,618.92  |
| 607 | MESA DE TRABAJOARMABLE MEDIDA 1.20X60X74   | 1,618.92  |
| 608 | MESA DE TRABAJOARMABLE MEDIDA 1.20X60X74   | 1,618.92  |
| 609 | MESA DE TRABAJOARMABLE MEDIDA 1.20X60X74   | 1,618.92  |
| 61  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO   | 499.96    |
| 610 | MESA DE TRABAJOARMABLE MEDIDA 1.20X60X74   | 1,618.92  |
| 611 | ARCHIVERO DE METAL VERTICAL 4 GAVETAS TAMAÑO OFICIO  | 5,594.40  |
| 612 | ARCHIVERO DE METAL VERTICAL 4 GAVETAS TAMAÑO OFICIO  | 5,594.40  |
| 613 | ARCHIVERO DE METAL VERTICAL 4 GAVETAS TAMAÑO OFICIO  | 5,594.40  |
| 614 | ARCHIVERO DE METAL VERTICAL 4 GAVETAS TAMAÑO OFICIO  | 5,594.40  |
| 615 | ARCHIVERO DE METAL VERTICAL 4 GAVETAS TAMAÑO OFICIO  | 5,594.40  |
| 616 | SILLA PLEGABLE Y ASIEN TO Y RESPALDO EN POLIPROPILENO COLOR BLANCO                                 | 645.84    |
| 617 | SILLA PLEGABLE Y ASIEN TO Y RESPALDO EN POLIPROPILENO COLOR BLANCO                                 | 645.84    |
| 618 | SILLA PLEGABLE Y ASIEN TO Y RESPALDO EN POLIPROPILENO COLOR BLANCO                                 | 645.84    |
| 619 | SILLA PLEGABLE Y ASIEN TO Y RESPALDO EN POLIPROPILENO COLOR BLANCO                                 | 645.84    |
| 62  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO   | 499.96    |
| 620 | SILLA PLEGABLE Y ASIEN TO Y RESPALDO EN POLIPROPILENO COLOR BLANCO                                 | 645.84    |
| 621 | SILLA PLEGABLE Y ASIEN TO Y RESPALDO EN POLIPROPILENO COLOR BLANCO                                 | 645.84    |
| 622 | SILLA PLEGABLE Y ASIEN TO Y RESPALDO EN POLIPROPILENO COLOR BLANCO                                 | 645.84    |
| 623 | SILLA PLEGABLE Y ASIEN TO Y RESPALDO EN POLIPROPILENO COLOR BLANCO                                 | 645.84    |
| 624 | SILLA PLEGABLE Y ASIEN TO Y RESPALDO EN POLIPROPILENO COLOR BLANCO                                 | 645.84    |
| 625 | SILLA PLEGABLE Y ASIEN TO Y RESPALDO EN POLIPROPILENO COLOR BLANCO                                 | 645.84    |
| 626 | SILLA OPERATIVA ASIEN TO Y RESPALDO TAPIZ TELA CON PISTON NEUMATICO                                | 2,602.80  |
| 627 | SILLA OPERATIVA ASIEN TO Y RESPALDO TAPIZ TELA CON PISTON NEUMATICO                                | 2,602.80  |
| 628 | SILLA OPERATIVA ASIEN TO Y RESPALDO TAPIZ TELA CON PISTON NEUMATICO                                | 2,602.80  |
| 629 | SILLA OPERATIVA ASIEN TO Y RESPALDO TAPIZ TELA CON PISTON NEUMATICO                                | 2,602.80  |
| 63  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO   | 499.96    |
| 630 | SILLA OPERATIVA ASIEN TO Y RESPALDO TAPIZ TELA CON PISTON NEUMATICO                                | 2,602.80  |
| 631 | CABALLETE CON TRIPIE CON PINTARRON   | 1,306.80  |
| 632 | CABALLETE CON TRIPIE CON PINTARRON   | 1,306.80  |
| 633 | CABALLETE CON TRIPIE CON PINTARRON   | 1,306.80  |
| 634 | CABALLETE CON TRIPIE CON PINTARRON   | 1,306.80  |
| 635 | CABALLETE CON TRIPIE CON PINTARRON   | 1,306.80  |
| 636 | CABALLETE CON TRIPIE CON PINTARRON   | 1,306.80  |
| 637 | CABALLETE CON TRIPIE CON PINTARRON   | 1,306.80  |
| 638 | CABALLETE CON TRIPIE CON PINTARRON   | 1,306.80  |
| 639 | CABALLETE CON TRIPIE CON PINTARRON   | 1,306.80  |
| 64  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO   | 499.96    |
| 640 | CABALLETE CON TRIPIE CON PINTARRON   | 1,306.80  |
| 641 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO DELL VOSTRO DESKTOP 3471, PROCESADOR INTEL CORE I3, MEMORIA RAM 4 GB.    | 14,499.00 |

|     |  |           |
|-----|--|-----------|
| 642 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO DELL VOSTRO DESKTOP 3471, PROCESADOR INTEL CORE I3, MEMORIA RAM 4 GB.  | 14,499.00 |
| 643 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO DELL VOSTRO DESKTOP 3471, PROCESADOR INTEL CORE I3, MEMORIA RAM 4 GB.  | 14,499.00 |
| 644 | MONITOR VARIAS MEDIDAS BENQ DE 21.5 PULGADAS, RESOLUCION 1920 X 1080 PIXELES   | 3,240.00  |
| 645 | MONITOR VARIAS MEDIDAS BENQ DE 21.5 PULGADAS, RESOLUCION 1920 X 1080 PIXELES   | 3,240.00  |
| 646 | MONITOR VARIAS MEDIDAS BENQ DE 21.5 PULGADAS, RESOLUCION 1920 X 1080 PIXELES   | 3,240.00  |
| 647 | LAPTOP DELL LATITUDE 14 PULGADAS PROCESADOR INTEL CORE I5  | 33,173.93 |
| 648 | LAP-TOP MACBOOK PRO APPLE DE 13.3 PROCESADOR INTEL CORE I5   | 37,232.58 |
| 649 | LAP-TOP MACBOOK PRO APPLE DE 13.3 PROCESADOR INTEL CORE I5   | 37,232.58 |
| 65  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO   | 499.96    |
| 650 | IMPRESORA MULTIFUNCIONAL EPSON L6171, TECNOLOGIA DE INYECCION DE TINTA.  | 8,015.38  |
| 651 | IMPRESORA MULTIFUNCIONAL EPSON L6171, TECNOLOGIA DE INYECCION DE TINTA.  | 8,015.38  |
| 652 | ACCES POINT MARCA IBIQUITI (PAQUETE) NETWORKS, UAP-AC-PRO, DOS ANTENAS DUALES, INCLUYE ADAPTADOR UBIQUITI.   | 27,822.25 |
| 653 | PROYECTOR MULTIMEDIA INFOCUS IN114XA, 3800 VOLUMENES ANSI.   | 10,450.86 |
| 654 | LAPTOP DELL 14" INTEL CORE I3 4GB HD 1 TB WINDOWS 10 PRO   | 17,496.00 |
| 655 | LAPTOP DELL 14" INTEL CORE I3 4GB HD 1 TB WINDOWS 10 PRO   | 17,496.00 |
| 656 | LAPTOP DELL 14" INTEL CORE I3 4GB HD 1 TB WINDOWS 10 PRO   | 17,496.00 |
| 657 | DETECTOR RANGER 1500 (Equipo portatil para deteccion de metales, ajuste de sensibilidad, alarma audible, tipos de operacion: solo audible o solo por vibracion.) | 2,804.76  |
| 658 | DETECTOR RANGER 1500 (Equipo portatil para deteccion de metales, ajuste de sensibilidad, alarma audible, tipos de operacion: solo audible o solo por vibracion.) | 2,804.76  |
| 659 | ESCRITORIO SECRETARIAL CON LATERAL Y DOS CAJONES   | 8,532.00  |
| 66  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO   | 499.96    |
| 660 | ESCRITORIO SECRETARIAL CON LATERAL Y DOS CAJONES   | 8,532.00  |
| 661 | SILLA SECRETARIA GIRATORIA   | 3,672.00  |
| 662 | SILLA SECRETARIA GIRATORIA   | 3,672.00  |
| 663 | SILLA PARA VISITA  | 1,296.00  |
| 664 | SILLA PARA VISITA  | 1,296.00  |
| 665 | SILLA PARA VISITA  | 1,296.00  |
| 666 | ARCHIVERO DE METAL 3 GAVETAS TAMAÑO OFICIO   | 8,424.00  |
| 667 | ARCHIVERO DE METAL 3 GAVETAS TAMAÑO OFICIO   | 8,424.00  |
| 668 | MAMPARA  | 2,376.00  |
| 669 | MAMPARA  | 2,376.00  |
| 67  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO   | 499.96    |
| 670 | TAMBOR   | 1,595.02  |
| 671 | TAMBOR   | 1,595.02  |
| 672 | TAMBOR   | 1,595.02  |
| 673 | TAMBOR   | 1,595.02  |
| 674 | TAMBOR   | 1,595.02  |
| 675 | TAMBOR   | 1,595.02  |
| 676 | TAMBOR   | 1,595.02  |
| 677 | TAMBOR   | 1,595.02  |
| 678 | TAMBOR   | 1,595.02  |
| 679 | TAMBOR   | 499.96    |
| 68  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO   | 1,595.02  |
| 680 | TECLADO  | 5,103.99  |
| 681 | TECLADO  | 5,103.99  |

|     |  |          |
|-----|--|----------|
| 682 | GUITARRA                                 | 2,162.11 |
| 683 | GUITARRA                                 | 2,162.11 |
| 684 | GUITARRA                                 | 2,162.11 |
| 685 | GUITARRA                                 | 2,162.11 |
| 686 | GUITARRA                                 | 869.99   |
| 687 | CORNETAS P/BANDA DE GUERRA               | 869.99   |
| 688 | CORNETAS P/BANDA DE GUERRA               | 869.99   |
| 689 | CORNETAS P/BANDA DE GUERRA               | 499.96   |
| 69  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO | 869.99   |
| 690 | CORNETAS P/BANDA DE GUERRA               | 869.99   |
| 691 | CORNETAS P/BANDA DE GUERRA               | 869.99   |
| 692 | CORNETAS P/BANDA DE GUERRA               | 869.99   |
| 693 | CORNETAS P/BANDA DE GUERRA               | 869.99   |
| 694 | CORNETAS P/BANDA DE GUERRA               | 869.99   |
| 695 | CORNETAS P/BANDA DE GUERRA               | 869.99   |
| 696 | CORNETAS P/BANDA DE GUERRA               | 1,130.99 |
| 697 | CLARINES P/BANDA DE GUERRA               | 1,130.99 |
| 698 | CLARINES P/BANDA DE GUERRA               | 1,130.99 |
| 699 | CLARINES P/BANDA DE GUERRA               | 6,201.36 |
| 7   | GRABADORA DE AUDIO MULTIFUNCIONAL EPSON. | 499.96   |
| 70  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO | 1,130.99 |
| 700 | CLARINES P/BANDA DE GUERRA               | 1,130.99 |
| 701 | CLARINES P/BANDA DE GUERRA               | 1,130.99 |
| 702 | CLARINES P/BANDA DE GUERRA               | 1,130.99 |
| 703 | CLARINES P/BANDA DE GUERRA               | 1,130.99 |
| 704 | CLARINES P/BANDA DE GUERRA               | 1,130.99 |
| 705 | CLARINES P/BANDA DE GUERRA               | 1,130.99 |
| 706 | CLARINES P/BANDA DE GUERRA               | 1,290.49 |
| 707 | SACO DE BOX DE LONA                      | 1,290.49 |
| 708 | SACO DE BOX DE LONA                      | 1,290.49 |
| 709 | SACO DE BOX DE LONA                      | 499.96   |
| 71  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO | 1,290.49 |
| 710 | SACO DE BOX DE LONA                      | 1,290.49 |
| 711 | SACO DE BOX DE LONA                      | 420.27   |
| 712 | CARETA PARA BOX                          | 420.27   |
| 713 | CARETA PARA BOX                          | 420.27   |
| 714 | CARETA PARA BOX                          | 420.27   |
| 715 | CARETA PARA BOX                          | 666.99   |
| 716 | MANOPLAS PARA BOX                        | 666.99   |
| 717 | MANOPLAS PARA BOX                        | 666.99   |
| 718 | MANOPLAS PARA BOX                        | 666.99   |
| 719 | MANOPLAS PARA BOX                        | 499.96   |
| 72  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO | 884.49   |
| 720 | GUANTES PARA BOX                         | 884.49   |
| 721 | GUANTES PARA BOX                         | 884.49   |
| 722 | GUANTES PARA BOX                         | 884.49   |
| 723 | GUANTES PARA BOX                         | 884.49   |
| 724 | GUANTES PARA BOX                         | 884.49   |
| 725 | BALON DE BASQUET BALL MEDIDA PROFEIONAL  | 522.87   |

|     |  |           |
|-----|--|-----------|
| 726 | BALON DE BASQUET BALL MEDIDA PROFEIONAL  | 522.87    |
| 727 | BALON DE BASQUET BALL MEDIDA PROFEIONAL  | 522.87    |
| 728 | BALON DE BASQUET BALL MEDIDA PROFEIONAL  | 522.87    |
| 729 | BALON DE BASQUET BALL MEDIDA PROFEIONAL  | 499.96    |
| 73  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO   | 522.87    |
| 730 | BALON DE BASQUET BALL MEDIDA PROFEIONAL  | 522.87    |
| 731 | BALON DE BASQUET BALL MEDIDA PROFEIONAL  | 522.87    |
| 732 | BALON DE BASQUET BALL MEDIDA PROFEIONAL  | 522.87    |
| 733 | BALON DE BASQUET BALL MEDIDA PROFEIONAL  | 522.87    |
| 734 | BALON DE BASQUET BALL MEDIDA PROFEIONAL  | 1,247.67  |
| 735 | BALON DE BASQUET BALL DE PIEL MARCA MOLTEN                                       | 1,247.67  |
| 736 | BALON DE BASQUET BALL DE PIEL MARCA MOLTEN                                       | 1,247.67  |
| 737 | BALON DE BASQUET BALL DE PIEL MARCA MOLTEN                                       | 1,247.67  |
| 738 | BALON DE BASQUET BALL DE PIEL MARCA MOLTEN                                       | 1,247.67  |
| 739 | BALON DE BASQUET BALL DE PIEL MARCA MOLTEN                                       | 499.96    |
| 74  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO   | 362.95    |
| 740 | BALON PARA HANBALL   | 362.95    |
| 741 | BALON PARA HANBALL   | 362.95    |
| 742 | BALON PARA HANBALL   | 362.95    |
| 743 | BALON PARA HANBALL   | 362.95    |
| 744 | BALON PARA HANBALL   | 362.95    |
| 745 | BALON PARA HANBALL   | 362.95    |
| 746 | BALON PARA HANBALL   | 362.95    |
| 747 | BALON PARA HANBALL   | 464.07    |
| 748 | PERA PARA BOX  | 464.07    |
| 749 | PERA PARA BOX  | 499.96    |
| 75  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO   | 464.07    |
| 750 | PERA PARA BOX  | 464.07    |
| 751 | PERA PARA BOX  | 464.07    |
| 752 | PERA PARA BOX  | 1,406.60  |
| 753 | RED PARA PORTERIA DE FUTBOL  | 1,406.60  |
| 754 | RED PARA PORTERIA DE FUTBOL  | 1,406.60  |
| 755 | RED PARA PORTERIA DE FUTBOL  | 1,406.60  |
| 756 | RED PARA PORTERIA DE FUTBOL  | 362.95    |
| 757 | RED PARA CANCHA DE VOLIBOL   | 362.95    |
| 758 | RED PARA CANCHA DE VOLIBOL   | 362.95    |
| 759 | RED PARA CANCHA DE VOLIBOL   | 499.96    |
| 76  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO   | 362.95    |
| 760 | RED PARA CANCHA DE VOLIBOL   | 666.99    |
| 761 | TROFEO DE BASQUETBOL 1ER LUGAR   | 666.99    |
| 762 | TROFEO DE BASQUETBOL 1ER LUGAR   | 580.42    |
| 763 | TROFEO DE BASQUETBOL 2 LUGAR   | 580.42    |
| 764 | TROFEO DE BASQUETBOL 2 LUGAR   | 500.25    |
| 765 | TROFEO DE BASQUETBOL 3 LUGAR   | 500.25    |
| 766 | TROFEO DE BASQUETBOL 3 LUGAR   | 666.99    |
| 767 | TROFEO DE FUTBOL 1 LUGAR   | 666.99    |
| 768 | TROFEO DE FUTBOL 1 LUGAR   | 10,800.00 |
| 769 | FRIGOBAR MARCA TEKA CON CRISTAL NEGRO PARA EL DESPACHO DE PRESIDENCIA MUNICIPAL. | 499.96    |
| 77  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO   |           |

|     |  |              |
|-----|--|--------------|
| 770 | IMPRESORA HP MULTIFUNCIONAL (escaner, impresora, copiadora, fax) INYECCION A COLOR HP 7740 OFFICEJET PRO, 34 PPM NEGRO - 18PPM COLOR/WIFI/COBLE  | 5,568.00     |
| 771 | CARTA/DUPLEX/TABLOIDE<br>AUTOMOVILES HILUX DOBLE CABINA 2021 4 CILINDROS 2.7 L 16 VALVULAS DOHC VVT-i  | 413,900.00   |
| 772 | DUAL MANUAL 5 VELOCIDADES<br>MESAS DE TRABAJO DE ACERO INOXIDABLE DE 72" DE LARGO POR 36" DE ANCHO Y 32" DE ALTO CALIBRE EN CUBIERTA DE 20 Y EN DIVISION DE 18   | 12,528.00    |
| 773 | MESAS DE TRABAJO DE ACERO INOXIDABLE DE 72" DE LARGO POR 36" DE ANCHO Y 32" DE ALTO CALIBRE EN CUBIERTA DE 20 Y EN DIVISION DE 18  | 12,528.00    |
| 774 | MESAS DE TRABAJO DE ACERO INOXIDABLE DE 72" DE LARGO POR 36" DE ANCHO Y 32" DE ALTO CALIBRE EN CUBIERTA DE 20 Y EN DIVISION DE 18  | 12,528.00    |
| 775 | ARCHIVERO DE METAL VERTICAL DE 4 GAVETAS TAMAÑO CARTA CON CORREDERA DE EXTENSION, NIVELADOR DE ALTURA Y JALADERA SATINADA, CALIBRE 24 EN COLOR NEGRO.  | 5,346.00     |
| 776 | ARCHIVERO DE METAL VERTICAL DE 4 GAVETAS TAMAÑO CARTA CON CORREDERA DE EXTENSION, NIVELADOR DE ALTURA Y JALADERA SATINADA, CALIBRE 24 EN COLOR NEGRO.  | 5,346.00     |
| 777 | SILLA SECRETARIAL OMSE-94P (Base: estrella de 5 puntas en nylon reforzado, rodajas tipo dual y/o regatones.  | 1,726.92     |
| 778 | PROYECTOR. EPSON DE 3300 LUMENES HDMI  | 12,630.95    |
| 779 | PANTALLA DE PLASMA PANTALLA DE PROYECCION PORTATIL INTERIOR Y EXTERIOR   | 499.96       |
| 78  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO   | 16,893.45    |
| 780 | BOCINA. PROFESIONAL  | 2,276.95     |
| 781 | MICRÓFONO INALAMBRICO  | 8,120.00     |
| 782 | Sistemas de aire acondicionado, calefacción y de refrigeración industrial y comercial MINISPLIT DE 1 TONELADA FRIO/CALOR   | 8,120.00     |
| 783 | Sistemas de aire acondicionado, calefacción y de refrigeración industrial y comercial MINISPLIT DE 1 TONELADA FRIO/CALOR   | 8,120.00     |
| 784 | MINISPLIT DE 1 TONELADA 2 TIEMPOS PARA DELEGACION ZONA NORTE   | 8,120.00     |
| 785 | MINISPLIT 1 TONELADA 2 TIEMPOS PARA DELEGACION DE POLICIA ZONA TUIRISTICA  | 8,120.00     |
| 786 | MINISPLIT DE 1 TONELADA 2 TIEMPOS PARA COORDINACION DE JUECES CALIFICADORES  | 8,120.00     |
| 787 | MINISPLIT DE 1 TONELADA 2 TIEMPOS PARA COORDINACION DE JUECES CALIFICADORES  | 8,120.00     |
| 788 | AUTOMOVILES RAM CREW CAB 1500 SLT 4X4 DOBLE CABINA MODELO 2020 MOTOR 5.7 , PARA USO EN DIRECCION DE INFRAESTRUCTURA URBANA Y OBRAS PUBLICAS  | 626,292.00   |
| 789 | RING. DE 4.00 X 4.00 CON 4 POSTES CON ENSOES LATERALES, 16 ARGOLLAS, SOLDADAS A LOS ESQUINEROS 4 CUERDAS ACOJINADAS DE 16 MTS LINEALES CADA UNA, CON 16 TENSORES PARA SUJETAR LAS CUERDAS, 4 ESQUINEROS ACOJINADOS CON VELCRO  | 149,988.00   |
| 79  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO   | 499.96       |
| 790 | TERRENO  | 2,793,228.90 |
| 791 | GATO (HIDRÁULICO Y MECÁNICO)   | 5,594.40     |
| 792 | GRUA MARCA FORD MODELO F450 AÑO 2006 CON NUMERO DE SERIE 1FDXF46Y56EB72551 EQUIPAADA CON CAJA DE HERRAMIENTAS, GENERADOR DE CORRIENTE MARCA CHAN CORPORATION MODELO 4.5 BGD-FB/30502M SERIE D980729595 CONVERTIDOR DE CORRIENTE MARCA DIMENSION UNLIMITED INC. MODELO DUIL-12/1200 M BRASO Y CANASTILLA MARCA VEBCAI TET   | 696,000.00   |
| 793 | MINISPLIT  | 7,540.00     |
| 794 | MINISPLIT EQUIPO DE ALRE ACONDICIONADO PARA EL DEPTO DE DACTILOSCOPIA  | 7,540.00     |
| 795 | MINISPLIT  | 7,540.00     |
| 796 | Sistemas de aire acondicionado, calefacción y de refrigeración industrial y comercial (Reemplazo de unidad dañada por equipo similar de 10 toneladas incluye maniobra de movimientos de equipo servicio y sistema de compresion reparacion de fugas de aceite y lineas de gas reconexion y distribucion electrica y sistemas de control suministro e instalacion de termostato contactores electricos tarjeta electrica y mantenimiento general) | 56,074.40    |
| 797 | MINISPLIT  | 7,540.00     |
| 798 | CALEFACTOR (PARA OFICINA) COMPLEMENTO DE FACTURA   | 4,787.20     |
| 799 | ROTOMARTILLO.  | 7,115.90     |

|      |  |               |
|------|--|---------------|
| 8    | IMPRESORA EPSON L1110  | 3,681.84      |
| 80   | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO   | 499.96        |
| 802  | TRITURADORA DE MADERA  | 31,424.40     |
| 81   | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO   | 499.96        |
| 82   | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO   | 499.96        |
| 83   | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO   | 499.96        |
| 835  | EJERCICIOS ANTERIORES  | 3,484,222.07  |
| 836  | EJERCICIOS ANTERIORES  | 7,099.20      |
| 837  | EJERCICIOS ANTERIORES  | 582,282.82    |
| 1007 | BIENES MUEBLES   | 13,255,235.47 |
| 838  | EJERCICIOS ANTERIORES  | 86,762.65     |
| 839  | EJERCICIOS ANTERIORES  | 940,443.30    |
| 84   | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO   | 499.96        |
| 840  | EJERCICIOS ANTERIORES  | 38,315,884.28 |
| 841  | EJERCICIOS ANTERIORES  | 14,767,765.32 |
| 842  | EJERCICIOS ANTERIORES  | 10,904,000.00 |
| 843  | EJERCICIOS ANTERIORES  | 55,410,574.76 |
| 844  | EJERCICIOS ANTERIORES  | 5,119,453.49  |
| 845  | EJERCICIOS ANTERIORES  | 70,151,414.37 |
| 846  | EJERCICIOS ANTERIORES  | 649,833.04    |
| 847  | EJERCICIOS ANTERIORES  | 130,575.99    |
| 848  | EJERCICIOS ANTERIORES  | 311,403.89    |
| 849  | EJERCICIOS ANTERIORES  | 348,348.69    |
| 85   | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO   | 499.96        |
| 850  | EJERCICIOS ANTERIORES  | 303,829.22    |
| 851  | EJERCICIOS ANTERIORES  | 99,298.32     |
| 852  | EJERCICIOS ANTERIORES  | 616,661.00    |
| 853  | EJERCICIOS ANTERIORES  | 150,914.00    |
| 854  | EJERCICIOS ANTERIORES  | 148,614.81    |
| 855  | EQUIPO DE COMPUTO Y DISCO DURO PARA USO EN TESORERIA MUNICIPAL (AREA DE EGRESOS)   | 64,284.19     |
| 856  | FA 6133, 3553  | 228,002.64    |
| 857  | CLASIFICADORA DE MONEDAS DE MESA HASTA 5 DENOMINACIONES, CUENTA 1,100  | 18,765.74     |
| 858  | MONEDAS POR MINUTO CON MEMORIA   | 33,728.15     |
| 859  | DIFERENCIA DE MAQUINA CONTADORA DE MONEDAS TABAJ PESADO Y VELOCIDAD DE 300 MONEDAS X MINUTO (MOBILIARIO DE OFICINA PARA LA DIR DE EGRESOS) | 74,008.00     |
| 86   | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO   | 499.96        |
| 860  | ARCHIVERO TAMAÑO OFICIO DE 4 CAJONES COLOR NEGRO DE METAL  | 8,424.00      |
| 861  | (ARCHIVERO TAMAÑO OFICIO DE 4 CAJONES COLOR NEGRO DE METAL   | 8,424.00      |
| 862  | (ESCRITORIO CARRO PARA COMPUTADORA RED TOP MINI (VIDRIO TEMPLADO) PARA USO DEL AREA DE LA COORDINACION                                     | 1,598.67      |
| 863  | 5 SILLAS DE TRABAJO SOLICITADAS PARA CASTASTRO E INFORMATICA   | 5,859.97      |
| 864  | SILLA DE OFICINA LANCASTER, RESPALDO MALLAY ASIEN TO EN TELA NEGRA, RUEDAS PISTON NEUMÁTICO  | 1,415.20      |
| 865  | SILLA DE OFICINA LANCASTER, RESPALDO MALLAY ASIEN TO EN TELA NEGRA, RUEDAS PISTON NEUMÁTICO  | 1,415.20      |
| 866  | SILLA DE OFICINA LANCASTER, RESPALDO MALLAY ASIEN TO EN TELA NEGRA, RUEDAS PISTON NEUMÁTICO  | 1,415.20      |
| 867  | SILLA DE OFICINA LANCASTER, RESPALDO MALLAY ASIEN TO EN TELA NEGRA, RUEDAS PISTON NEUMÁTICO  | 1,415.20      |
| 868  | SILLA DE OFICINA LANCASTER, RESPALDO MALLAY ASIEN TO EN TELA NEGRA, RUEDAS PISTON NEUMÁTICO  | 1,415.20      |
| 869  | SILLA DE OFICINA LANCASTER, RESPALDO MALLAY ASIEN TO EN TELA NEGRA, RUEDAS PISTON NEUMÁTICO  | 1,415.20      |

|     |   |           |
|-----|---|-----------|
|     |   | 499.96    |
| 87  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO  | 2,001.00  |
| 870 | ARCHIVERO METAL, VERTICAL, 2 CAJONES, CON CERRADURA   | 2,001.00  |
| 871 | ARCHIVERO METAL, VERTICAL, 2 CAJONES, CON CERRADURA   | 2,001.00  |
| 872 | ARCHIVERO METAL, VERTICAL, 2 CAJONES, CON CERRADURA   | 5,463.60  |
| 873 | ARCHIVERO METAL, VERTICAL 4 GAVETAS TAMAÑO OFICIO CON CERRADURA                                       | 5,463.60  |
| 874 | ARCHIVERO METAL, VERTICAL 4 GAVETAS TAMAÑO OFICIO , CON CERRADURA                                     | 5,463.60  |
| 875 | ARCHIVERO METAL, VERTICAL 4 GAVETAS TAMAÑO OFICIO , CON CERRADURA                                     | 5,463.60  |
| 876 | ARCHIVERO METAL, VERTICAL 4 GAVETAS TAMAÑO OFICIO , CON CERRADURA                                     | 5,463.60  |
| 877 | ARCHIVERO DE METAL VERTICAL DE 4 GAVETAS TAMAÑO OFICIO CON CERRADURA PARA EL AREA DE EJECUCION FISCAL | 5,463.60  |
| 878 | ARCHIVERO DE METAL VERTICAL DE 4 GAVETAS TAMAÑO OFICIO CON CERRADURA PARA EL AREA DE EJECUCION FISCA  | 499.96    |
| 88  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO  | 499.96    |
| 89  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO  | 16,066.00 |
| 9   | COMPUTADORA DE ESCRITORIO DELL  | 499.96    |
| 90  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO  | 499.96    |
| 91  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO  | 499.96    |
| 92  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO  | 499.96    |
| 93  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO  | 2,842.00  |
| 939 | MICROONDAS PARA REGIDORES   | 499.96    |
| 94  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO  | 4,353.94  |
| 940 | FRIGOBAR PARA REGIDORES   | 4,545.44  |
| 941 | AIRE LAVADO PORTATIL NINJA SOLICITADO POR PARQUIMETROS  | 3,240.00  |
| 944 | INMOVILIZADOR DE LLANTA SOLICITADO POR EL AREA DE PARQUIMETROSRESGUARDO                               | 3,240.00  |
| 945 | COMANDANTE ALONSO LOPEZ<br>INMOVILIZADOR DE LLANTA SOLICITADO POR EL AREA DE PARQUIMETROSRESGUARDO    | 3,240.00  |
| 946 | COMANDANTE ALONSO LOPEZ<br>INMOVILIZADOR DE LLANTA SOLICITADO POR EL AREA DE PARQUIMETROSRESGUARDO    | 3,240.00  |
| 947 | COMANDANTE ALONSO LOPEZ<br>INMOVILIZADOR DE LLANTA SOLICITADO POR EL AREA DE PARQUIMETROSRESGUARDO    | 3,240.00  |
| 948 | COMANDANTE ALONSO LOPEZ<br>INMOVILIZADOR DE LLANTA SOLICITADO POR EL AREA DE PARQUIMETROSRESGUARDO    | 3,240.00  |
| 949 | COMANDANTE ALONSO LOPEZ<br>INMOVILIZADOR DE LLANTA SOLICITADO POR EL AREA DE PARQUIMETROSRESGUARDO    | 499.96    |
| 95  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO  | 3,240.00  |
| 950 | INMOVILIZADOR DE LLANTA SOLICITADO POR EL AREA DE PARQUIMETROSRESGUARDO                               | 3,240.00  |
| 951 | COMANDANTE ALONSO LOPEZ<br>INMOVILIZADOR DE LLANTA SOLICITADO POR EL AREA DE PARQUIMETROSRESGUARDO    | 3,240.00  |
| 952 | COMANDANTE ALONSO LOPEZ<br>INMOVILIZADOR DE LLANTA SOLICITADO POR EL AREA DE PARQUIMETROSRESGUARDO    | 3,240.00  |
| 953 | COMANDANTE ALONSO LOPEZ<br>INMOVILIZADOR DE LLANTA SOLICITADO POR EL AREA DE PARQUIMETROSRESGUARDO    | 3,240.00  |
| 954 | COMANDANTE ALONSO LOPEZ<br>INMOVILIZADOR DE LLANTA SOLICITADO POR EL AREA DE PARQUIMETROSRESGUARDO    | 3,240.00  |
| 955 | COMANDANTE ALONSO LOPEZ<br>INMOVILIZADOR DE LLANTA SOLICITADO POR EL AREA DE PARQUIMETROSRESGUARDO    | 3,240.00  |
| 956 | COMANDANTE ALONSO LOPEZ<br>INMOVILIZADOR DE LLANTA SOLICITADO POR EL AREA DE PARQUIMETROSRESGUARDO    | 3,240.00  |
| 957 | COMANDANTE ALONSO LOPEZ<br>INMOVILIZADOR DE LLANTA SOLICITADO POR EL AREA DE PARQUIMETROSRESGUARDO    | 3,240.00  |
| 958 | COMANDANTE ALONSO LOPEZ<br>INMOVILIZADOR DE LLANTA SOLICITADO POR EL AREA DE PARQUIMETROSRESGUARDO    | 3,240.00  |
| 959 | COMANDANTE ALONSO LOPEZ   | 499.96    |
| 96  | SILLA PLEGABLE METALICA SILLA DE TRABAJO  | 3,240.00  |
| 960 | INMOVILIZADOR DE LLANTAS SOLICITADO POR EL AREA DE PARQUIMETROS                                       | 3,240.00  |
| 961 | INMOVILIZADOR DE LLANTAS SOLICITADO POR EL AREA DE PARQUIMETROS                                       | 3,240.00  |

|     |  |           |
|-----|--|-----------|
| 962 | INMOVILIZADOR DE LLANTAS SOLICITADO POR EL AREA DE PARQUIMETROS  | 3,240.00  |
| 963 | INMOVILIZADOR DE LLANTAS SOLICITADO POR EL AREA DE PARQUIMETROS  | 3,240.00  |
| 964 | SILLON VISITANTE BASE TRINEO CROMADA ASIENTO Y RESPALDO EN UNA SOLA PIEZA TAPIZ  | 1,452.60  |
| 965 | SILLON VISITANTE BASE TRINEO CROMADA ASIENTO Y RESPALDO EN UNA SOLA PIEZA TAPIZ  | 1,452.60  |
| 966 | SILLON EJECUTIVO, BASE ESTRELLA 5 PUNTAS EN METAL TERMINADA EN CROMO Y CON RODAJAS   | 1,998.00  |
| 967 | BANCA VISITANTE DE TRES PLAZAS, SIN BRAZOS, ESTRUCTURA METALICA CON ACABADO EN ESMALTE   | 2,613.00  |
| 968 | BANCA VISITANTE  | 0.60      |
| 969 | SILLON EJECUTIVO RESPALDO EN MALLA   | 1,879.20  |
| 97  | MESA DE TRABAJO DE PLASTICO  | 3,172.60  |
| 970 | SILLON EJECUTIVO RESPALDO EN MALLA   | 1,879.20  |
| 971 | SILLON EJECUTIVO RESPALDO EN MALLA   | 1,879.20  |
| 972 | SILLA DE OFICINA RESPALDO MALLA RUEDAS PISTON  | 1,415.20  |
| 973 | SILLA DE OFICINA LANCASTER, RESPALDO MALLA Y ASIENTO EN TELA NERA, RUEDAS PISTON NEUMATICO   | 1,415.20  |
| 974 | SILLA DE OFICINA LANCASTER, RESPALDO MALLA Y ASIENTO EN TELA NERA, RUEDAS PISTON NEUMATICO   | 1,415.20  |
| 975 | SILLA DE OFICINA LANCASTER, RESPALDO MALLA Y ASIENTO EN TELA NERA, RUEDAS PISTON NEUMATICO   | 1,415.20  |
| 976 | SILLA DE OFICINA LANCASTER, RESPALDO MALLA Y ASIENTO EN TELA NERA, RUEDAS PISTON NEUMATICO   | 1,415.20  |
| 977 | SILLA DE OFICINA LANCASTER, RESPALDO MALLA Y ASIENTO EN TELA NERA, RUEDAS PISTON NEUMATICO   | 1,415.20  |
| 978 | SILLA DE OFICINA LANCASTER, RESPALDO MALLA Y ASIENTO EN TELA NERA, RUEDAS PISTON NEUMATICO   | 1,415.20  |
| 979 | SILLA DE OFICINA LANCASTER, RESPALDO MALLA Y ASIENTO EN TELA NERA, RUEDAS PISTON NEUMATICO   | 1,415.20  |
| 98  | MESA DE TRABAJO DE PLASTICO  | 3,172.60  |
| 980 | SUMINISTRO Y ENTREGA DE DISPLAY TIPO PROMO X DE 1.80*0.60 MTS  | 786.43    |
| 981 | SUMINISTRO Y ENTREGA DE DISPLAY TIPO PROMO X DE 1.80*0.60 MTS  | 786.43    |
| 982 | SUMINISTRO Y ENTREGA DE DISPLAY PARA LONA DE DIMENSION 2.00X2.50 MTS TIPO ESTRUCTURA 3X3   | 7,506.67  |
| 983 | SILLON EJECUTIVO RESPALDO EN MALLA COLOR NEGR, ASIENTO TAPIZ TELA, DESCANSA BRAZOS DE POLIPROPILENO COLOR NEGRO CON ALUMINIO , BASE DE 5 PUNTAS CROMADA CON RODAJAS. MECANISMO DE AJUSTE DE ALTURA   | 1,879.20  |
| 984 | SILLON EJECUTIVO RESPALDO EN MALLA COLOR NEGR, ASIENTO TAPIZ TELA, DESCANSA BRAZOS DE POLIPROPILENO COLOR NEGRO CON ALUMINIO , BASE DE 5 PUNTAS CROMADA CON RODAJAS. MECANISMO DE AJUSTE DE ALTURA   | 1,879.20  |
| 985 | SILLON EJECUTIVO RESPALDO EN MALLA COLOR NEGR, ASIENTO TAPIZ TELA, DESCANSA BRAZOS DE POLIPROPILENO COLOR NEGRO CON ALUMINIO , BASE DE 5 PUNTAS CROMADA CON RODAJAS. MECANISMO DE AJUSTE DE ALTURA   | 1,879.20  |
| 986 | ARCHIVERO 4 GAVETAS 56722  | 4,638.45  |
| 987 | CONJUNTO SECRETARIAL MODELO EURO CON ESTRUCTURA METALICA DISEÑO TRINEO Y CREDENZA PEDESTAL 1+1 , CAJON PAPELERO Y 1 GAVETA PARA ARCHIVO TAMAÑO OFICIO. INCLUYE CERRADURA CON 2 HUECOS ORGANIZADORES. | 11,221.20 |
| 988 | CONJUNTO SECRETARIAL MODELO EURO CON ESTRUCTURA METALICA DISEÑO TRINEO Y CREDENZA PEDESTAL 1+1 , CAJON PAPELERO Y 1 GAVETA PARA ARCHIVO TAMAÑO OFICIO. INCLUYE CERRADURA CON 2 HUECOS ORGANIZADORES. | 11,221.20 |
| 989 | SILLON EJECUTIVO RESPALDO EN MALLA COLOR NEGRO, ASIENTO TAPIZ TELA, DESCANSA BRAZOS DE POLIPROPILENO COLOR NEGRO CON ALUMINIO, BASE DE 5 PUNTAS CROMADA CON RODAJAS. MECANISMO DE AJUSTE DE ALTURA   | 1,879.20  |
| 99  | MESA DE TRABAJO DE PLASTICO  | 3,172.60  |
| 990 | SILLON EJECUTIVO RESPALDO EN MALLA COLOR NEGRO, ASIENTO TAPIZ TELA, DESCANSA BRAZOS DE POLIPROPILENO COLOR NEGRO CON ALUMINIO, BASE DE 5 PUNTAS CROMADA CON RODAJAS. MECANISMO DE AJUSTE DE ALTURA   | 1,879.20  |
| 991 | SILLON EJECUTIVO RESPALDO EN MALLA COLOR NEGRO, ASIENTO TAPIZ TELA, DESCANSA BRAZOS DE POLIPROPILENO COLOR NEGRO CON ALUMINIO, BASE DE 5 PUNTAS CROMADA CON RODAJAS. MECANISMO DE AJUSTE DE ALTURA   | 1,879.20  |



|     |   |          |
|-----|---|----------|
| 992 | LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS, FABRICADO EN LAMINA DE ACERO ROLADA EN FRIO CALIBRE 24 SAE 10 DE PRIEMERA CALIDAD, ACABADO CON PINTURA EN POLVO | 2,268.00 |
| 993 | LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS, FABRICADO EN LAMINA DE ACERO ROLADA EN FRIO CALIBRE 24 SAE 10 DE PRIEMERA CALIDAD, ACABADO CON PINTURA EN POLVO | 2,268.00 |
| 994 | LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS, FABRICADO EN LAMINA DE ACERO ROLADA EN FRIO CALIBRE 24 SAE 10 DE PRIEMERA CALIDAD, ACABADO CON PINTURA EN POLVO | 2,268.00 |
| 995 | SILLA DE OFICINA  | 1,415.20 |
| 996 | SILLA DE OFICINA  | 1,415.20 |
| 997 | SILLA DE OFICINA  | 1,415.20 |
| 998 | SILLA DE OFICINA  | 1,415.20 |
| 999 | SILLA DE OFICINA  | 1,415.20 |

**TOTAL 249,671,288.21**

DEPRECIACIÓN

-91,964,132.31

**Gran Total del Activo**

**157,707,155.90**

Municipio de Nogales, Sonora  
 Relación de Bienes Inmuebles  
 Cuenta Pública  
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020



| Código | Descripción del Bien                         | Valor en libros |
|--------|--|-----------------|
| 790    | TERRENO                                      | 2,793,228.90    |
| 1008   | TERRENO CORETT                               | 35,770,000.00   |
| 1004   | EJERCICIOS ANTERIORES TERRENOS               | 62,268,933.55   |
| 1005   | EJERCICIOS ANTERIORES TERRENO                | 3,825,279.12    |
| 1000   | EJERCICIOS ANTERIORES OTROS BIENES INMUEBLES | 112,819,665.36  |
| 1001   | EJERCICIOS ANTERIORES OBRAS EN PROCESO       | 681,885,981.99  |
| 1002   | OBRAS EN PROCESO 2018                        | 52,408,236.98   |
| 1003   | OBRAS EN PROCESO 2019                        | -12,412,320.22  |
| 1006   | OBRAS EN PROCESO 2020                        | 56,499,190.39   |

**TOTAL 995,858,196.07**

**Gran Total del Activo 995,858,196.07**